

Cayambe a 10 de marzo de 2013

### **Informe del comisario de la compañía de transporte pesado INTERCAYAM.S.A**

En calidad de comisario y ejerciendo las funciones que me encomendara la junta general de accionistas, que constituye la máxima autoridad de nuestra empresa de transporte pesado.

Dentro de mis principales competencias con velar por los intereses económicos financieros y por el prestigio que día a día se ha ganado la empresa.

#### **Observaciones y recomendaciones dirigidas para el señor Juan Diego Vinueza gerente**

##### **Observaciones.**

1.- Sin bien es cierto la compañía se ha mantenido relativamente estable pero no existe un plan estratégico a corto, mediano y largo plazo que permita visualizar el futuro la compañía. Por lo que se recomienda crear un plan estratégico (misión, visión, objetivos) que permitan un desarrollo sostenible de la compañía.

2.- En la parte financiera se ha manejado con demasiada cautela, lo que no ha permitido que la compañía crezca y produzca rentabilidad en beneficio de cada uno de los accionistas. Por lo que se recomienda realizar una gestión financiera que mejore la situación económica de la compañía. Además que se debe realizar la gestión en el SRI para solicitar la devolución del crédito tributario a favor de la compañía que es de 13317.90 usd.

3.-En la parte administrativa manifiesto que el señor gerente no ha tenido mayor presencia en las instalaciones donde prestan servicios nuestras unidades, puesto que eso ayuda a mejorar la frecuencia y calidad de viajes que se otorga a cada vehículo. También debo manifestar el desacuerdo que tengo frente al pago de las vacaciones en efectivo 146 usd, otorgadas a la señorita secretaria y de 134usd pagadas al gerente, ya que la compañía no tiene ni la magnitud ni los recursos para hacer dichos desembolsos.

3.- En la parte de manejo de la cuenta corriente con la que cuenta la compañía se encontró cheques firmando y listos para ser cobrados sin poner la palabra ANULADA. En esta parte puedo manifestar que cuando realizaba una inspección de los activos fijos con los que cuenta la compañía, encontré un sobre donde reposan los talonarios de la chequera. Se solicita mayor atención y cuidado con el manejo de los cheques de la cuenta corriente. Además se

recomienda firmar el libro bancos mes a mes puesto que pude constatar que no existen las firmas de respaldo.

**Observaciones y recomendaciones dirigidas para la señorita contadora.**

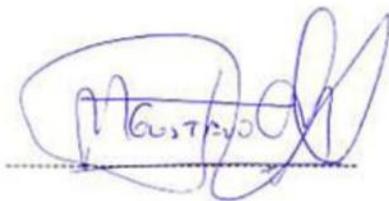
Se solicita a la señorita contadora crear un auxiliar que permita visualizar de una manera rápida y oportuna cuando moderna alimentos y Nestlé nos extiende una factura por pedida de productos. Esto ayudara a verificar a quien se realizo dicho descuento.

**Observaciones y recomendaciones dirigidas al presidente accionista**

Cumplir a cabalidad con las funciones que nos fueron encomendadas, como son la gestión y control de la empresa de transporte a la que pertenecemos.

Es todo cuanto puedo decir en mi informe como comisario de la compañía de transporte pesado intercalyam.

Atentamente



Gustavo Cachiguango Mosquera

COMISARIO