

## INFORME DE GERENCIA

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a la resolución de la Superintendencia de Compañías y con el propósito de informar, pongo a consideración de los señores accionistas de la compañía Cevallos Calisto Cía. Ltda., CECAL el Informe de Gerencia por el ejercicio económico al 31 de diciembre de 2017.

La economía ecuatoriana tuvo una inflación anual de -0.20% (Banco Central del Ecuador), inferior en 1.32 puntos del año anterior (1.12%). El crecimiento estimado de la economía ecuatoriana de acuerdo al PIB en el 2017 ha sido en 1.50%, comparado con el -1.70% del año 2016, la tasa de desempleo se ubicó por el orden del 4.60% mostrando una decremento de 0.60 % puntos porcentuales con relación al 2016 (5.20%).

Este año 2017 entre los hechos políticos más importantes se encuentran la elección de Presidente y Vicepresidente de la República y elecciones legislativas, por el período 2017-2021, la posesión fue dada el 24 de Mayo del 2017. La trama de corrupción, como el caso Odebrecht, el caso de corrupción más grande en Sudamérica que afectó a varios políticos terminando muchos en la cárcel o destituidos, en el caso ecuatoriano el Vicepresidente Jorge Glas fue sentenciado a 6 años de prisión por asociación ilícita, procediendo al cambio de Vicepresidente. Igual suerte incurrieron otros importantes políticos por distintos casos como el ex ministro de electricidad, ex contralor general del estado, ex gerentes de Petroecuador entre otros.

El crecimiento de la economía en 1.50% en 2017, se le atribuye al consumo de los hogares; el crecimiento proyectado para el 2018 será del 2% el motor del mismo será la inversión; el sector de la producción cree que si bien la economía se recupera hay un retroceso en productividad. El crecimiento económico no tiene respaldo claro de las políticas del Gobierno Nacional, advierten que las medidas económicas propuestas son incompatibles con un crecimiento sostenible de mediano y largo plazo, destacando la urgencia de respaldar al sector privado, por lo que se prevé un panorama económico complicado este 2018.

En el entorno de la compañía durante el año 2017 como hecho importante se podría mencionar lo siguiente:

- Estamos tras la consecución la licencia ambiental para nueva área concesionada lo que permitirá la realización de varias obras de infraestructura para el mejor manejo minero. Entre las cuales están una nueva escombrera de mayor capacidad y menor riesgo, una nueva vía de acceso a la parte alta del yacimiento y mejorar el ingreso actual a la concesión. Lamentablemente la falta de personal en el Ministerio del Ambiente ha demorado este trámite, necesario para la operación.
- Mantenemos las tres certificaciones ISO, Calidad, Seguridad y Ambiente; siendo la única pequeña minera del país con dichas certificaciones. El cambio de gobierno siempre genera conmoción social y cambio de políticas por lo que estas certificaciones son una importante herramienta para lo que se pueda dar.

## Resumen de los Resultados 2017

### Ventas

Las Ventas Netas totales alcanzaron la cifra de US\$ 1'543,579.11, que representa un incremento del 17.29% con respecto al 2016 gracias al volumen y mayor demanda existente. Los ingresos por servicios y rendimientos financieros corresponden a \$ 54,983.69 USD, dando una disminución de 75.38% con respecto al año anterior, ya que desde 2017 se dejó de facturar la Marca Cecal de acuerdo al contrato. En total se incrementa el 3.42% la facturación con respecto al 2016.

<i>Tipos de Ingresos</i> <i>Valor en Dólares</i>	<i>Años</i>		<i>Diferencia</i>	
	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>Valores</i>	<i>%</i>
Ventas Netas	1,488,595.42	1,269,187.50	219,407.92	17.29%
Ingresos por Servicios y Rendimientos Financieros	54,983.69	223,313.88	-168,330.19	-75.38%
<b>Ingresos</b>	<b>1,543,579.11</b>	<b>1,492,501.38</b>	<b>51,077.73</b>	<b>3.42%</b>

### Venta de los Productos

El volumen de ventas en bloque de mármol ha incrementado con respecto al año 2017 en 7,08% y en piedra caliza en 17.55% con respecto al 2016.

<i>Producto</i> <i>Valor en Dólares</i>	<i>Años</i>		<i>Diferencia</i>	
	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>Valores</i>	<i>%</i>
Venta de Bloque	34,156.42	31,898.12	2,258.30	7.08%
Venta de Calizas de Marmol	1,454,439.00	1,237,289.38	217,149.62	17.55%
<b>Total Ventas Netas</b>	<b>1,488,595.42</b>	<b>1,269,187.50</b>	<b>219,407.92</b>	<b>17.29%</b>

Las ventas en toneladas se han incrementado en bloque de mármol en 53.54 ton y en piedra caliza en 6.000,84 ton, comparando con el año 2016, el incremento total reflejado es de un 16.66%.

<i>Producto</i> <i>Cantidad en Toneladas</i>	<i>Años</i>		<i>Diferencia</i>	
	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>Valor</i>	<i>%</i>
Venta de Bloque	847.88	794.34	53.54	6.74%
Venta de Calizas de Marmol	41,555.40	35,554.57	6,000.84	16.88%
<b>Toneladas Vendidas</b>	<b>42,403.28</b>	<b>36,348.91</b>	<b>6,054.38</b>	<b>16.66%</b>

### Los Costos de Ventas

Nuestro principal objetivo es bajar los costos con la finalidad de ser más rentables, buscando esto con el incremento de volumen, en 2017 se ha visto un mantenimiento en los costos unitarios de explotación.

Costo de Venta por Producto	2017			2016		
	Valor	Toneladas	Valor Unitario	Valor	Toneladas	Valor Unitario
Bloque de Mármol	8,141.93	847.88	9.60	8,192.75	794.34	10.31
Piedra Caña	650,726.32	41,555.40	15.66	551,917.84	35,554.57	15.52
<b>Total Costo Producción</b>	<b>658,868.25</b>	<b>42,403.28</b>	<b>15.54</b>	<b>560,110.59</b>	<b>36,348.91</b>	<b>15.41</b>

### Costos de Ventas y Margen de Contribución

Los valores aquí presentados son expresados en miles de dólares norteamericanos.

Producto	Año 2017				Año 2016			
	Ingresos	Costo Venta	Utilidad	Contribución	Ingresos	Costo Venta	Utilidad	Contribución
Bloque de Mármol	34.16	8.14	26.01	76.16%	31.90	8.19	23.71	74.32%
Piedra Caña	1,454.44	650.73	803.71	55.26%	1,237.29	551.92	685.37	55.39%
<b>Totales</b>	<b>1,488.60</b>	<b>658.87</b>	<b>829.73</b>	<b>55.74%</b>	<b>1,269.19</b>	<b>560.11</b>	<b>709.08</b>	<b>55.87%</b>

El margen de utilidad es similar entre 2016 y 2017 en porcentaje sobre ventas.

### Los Gastos Operativos

Concepto	Año 2017	Año 2016	Absoluto	%
Gastos Operacionales				
Gastos de Ventas	7,038.02	6,680.96	357.06	5.34%
Gastos de Administración	660,576.91	671,204.02	-10,627.11	-1.58%
Gastos Financieros	1,068.37	2,083.46	-1,015.09	-48.72%
<b>Total del Gasto Operativo</b>	<b>668,683.30</b>	<b>679,968.44</b>	<b>-11,285.14</b>	<b>-1.66%</b>

Los gastos operativos tienen un ligero decremento del 1.66% con respecto al 2016.

## Estado de Pérdidas y Ganancias Consolidado

Concepto	Año 2017	Año 2016	Variación	%
Ingresos por Ventas	1,488,595.42	1,269,187.50	219,407.92	17.29%
Costo de Ventas	-658,868.25	-560,110.59	-98,757.66	17.63%
Ingresos por Servicios	54,983.69	223,313.88	-168,330.19	-75.38%
<b>Utilidad Bruta en Ventas</b>	<b>884,710.86</b>	<b>932,390.79</b>	<b>-47,679.93</b>	<b>-5.11%</b>
Gastos Operacionales	-668,683.30	-679,968.44	11,285.14	-1.66%
Gastos no Operacionales	0.00	-15,899.25	15,899.25	0.00%
<b>Utilidad del Ejercicio</b>	<b>216,027.56</b>	<b>236,523.10</b>	<b>-20,495.54</b>	<b>-8.67%</b>
Participación Trabajadores	-32,404.13	-35,478.47	3,074.33	-8.67%
Impuesto a la Renta	-41,032.74	-48,547.54	7,514.80	-15.48%
<b>Utilidad Neta</b>	<b>142,590.69</b>	<b>152,497.10</b>	<b>-9,906.41</b>	<b>-6.50%</b>

La utilidad del ejercicio antes de Impuesto a la renta y 15% trabajadores del año 2017, es de USD \$ 216,027.56, que comparado con el año 2016 ha disminuido en un 8.67% y después de participación trabajadores e impuesto a la renta la disminución es de 6.50% para repartir a sus socios; la razón principal de la disminución es que desde el 2017 se dejó de facturar Marca Cecal.

### Recomendaciones

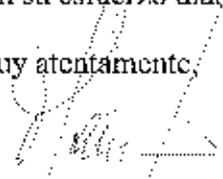
Dentro de las recomendaciones a seguir y cumplimiento de resoluciones, el compromiso es mantener el estricto cumplimiento de las resoluciones adoptadas y se recomienda mantener el prolijo trabajo minero, buscando siempre la mejora continua de nuestros procesos.

Es importante el mantenerse apegado a las mejores prácticas mineras de la mano de las certificaciones internacionales. El mantener una mina ejemplo de la minería responsable en total cumplimiento legal con las autoridades del país. Además el trabajo conjunto con las comunidades locales.

Para el año 2018 se buscará el hacer el adecuado seguimiento para lograr la licencia ambiental para la nueva concesión, logrando de esta manera realizar los trabajos requeridos para un mejor desarrollo de la concesión al largo plazo como son la escombrera en la parte baja, el acceso directo al cuerpo tres, dando otro acceso a la parte alta, y un mejor acceso a la concesión para el ingreso con bañeras.

La administración expresa su sincero agradecimiento a todos los empleados colaboradores, que con su esfuerzo diario han hecho posibles los resultados que se muestran.

Muy atentamente,

  
Diego Calisto A.  
Gerente