

## INFORME DE GERENCIA

A La Junta General Ordinaria de Accionistas de la Empresa Interaseo Ecuador S.A. ECUAINTERASEO, correspondiente al ejercicio Fiscal 2016:

A continuación presento ante la Junta General de Accionistas de la compañía, el informe de actividades y de Gerencia de la compañía INTERASEO ECUADOR S.A. ECUAINTERASEO, el cual se desarrolla conforme a las disposiciones estatutarias de la compañía, así como la Ley de Compañías del Ecuador en vigencia.

A continuación los siguientes puntos:

### 1. ENTORNO NACIONAL:

Ecuador es un país cuya economía principal se desenvuelve alrededor de la producción petrolera. En menor escala por el cultivo del banano, cacao, flores, pesca y alguna producción de materia prima y *commodities*.

Resulta interesante analizar el comportamiento de la inversión durante el último año. Durante el año 2015 esta variable sufrió una caída del 5,9%, lo cual significó una caída del 1,6% del PIB. Sin embargo, mirando la naturaleza de la inversión es importante distinguir que aquella proveniente desde el sector privado aumentó un 2,6% en términos interanuales, superando la fuerte caída en "Construcción" (-21,2%) y en "Explotación de Minas y Canteras" (-8,6%) con una mayor inversión en el "Agro" (17,8%) y en la "Industria Manufacturera" (14,6%) como grandes ramas. El sector público, por su parte, se enfrentó a la menor liquidez de recursos disminuyendo la inversión en un 25,1% interanual, provocando que el resultado final de la inversión en términos anuales fuera negativa.

Sin embargo, la política pública se ha centrado en la inversión estatal en todos los sectores, restando espacio a las inversiones privadas en muchos campos; especialmente en el sector de los servicios públicos, donde la participación estatal es acentuada.

El índice inflacionario al cierre del ejercicio fiscal fue de 1,16%, y se produjo un decrecimiento en la economía, pero existe una contracción económica en el mercado.

En todo caso los resultados de la economía siempre están ligados a la inversión pública y los altos precios del petróleo. Es por ello que para que se pueda dar un auge de nuestra actividad, se requiere de políticas públicas que favorezcan la participación privada en los servicios públicos, se regulen las políticas de tasas de contribución en los servicios públicos y propendan por la calidad de los mismos sectores.

Como es de conocimiento general a partir del segundo semestre del año anterior, los precios del petróleo sufrieron una caída sustancial en el mercado internacional, lo que conllevó a muchos países como el Ecuador, entrar en un período de estancamiento, por la alta vinculación de la economía a los precios del petróleo y la poca inversión en el sector privado, generando esta situación un alto grado de incertidumbre a futuro hasta tanto no se avise las condiciones económicas que se presenten a posteridad.

El manejo de los servicios en su esencia se centran en la administración municipal y hacia allí se deberán seguir enfocando todos los esfuerzos tratando de crear conciencia en que debe darse una buena gerencia de los servicios públicos, propendiendo porque las tasas que se generan o cobran por los mismos sean suficientes para el cubrimiento de los servicios y no a través de los aportes del presupuesto municipal.

## **2. GESTION ADMINISTRATIVA: Cumplimiento de las disposiciones de La Junta General de Accionistas**

En el periodo 2016 La actividad se ha centrado en la búsqueda de nuevos contratos en el tema de servicios de aseo en ciudades intermedias, se configuró una propuesta de APP para el municipio de Manta; la cual no se materializó por el evento ocurrido en el terremoto, que obligó a la implementación de medidas emergentes por parte de la administración municipal dejando de lado el esquema propuesto.

La Gerencia General viene adelantando visitas a diferentes administraciones municipales en búsqueda de nuevos negocios en el sector de aseo, propuestas que se enmarcan en la ley de alianzas estratégicas conforme a las normas dictadas por el gobierno nacional. En esta búsqueda se observa un problema general relacionado con la estructura tarifaria determinada en muchos cantones que en muchos casos no contempla las inversiones que se deben realizar en el sector dejando desfinanciado este servicio en muchos casos.

Se ha seguido con una campaña intensa de buscar nuevos mercados dentro del Ecuador, centrándonos en municipios medianos con problemáticas

marcadas en el sector de aseo. Se tienen expectativas, esperando que se cristalicen las negociaciones que se han emprendido.

### **3. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA:**

La situación financiera de la empresa se enmarca en la inactividad dada por la terminación del contrato con la administración municipal de Quito a través de EMGIRS EP, se ha dado la liquidación del personal técnico y administrativo solo quedando la dirección de la oficina de Quito.

Los resultados dados son pequeños contratos de obra y alquiler de equipos, que han contribuido a los gastos de mantenimiento; sin embargo presentamos una pérdida operacional derivada de la devaluación de equipos, reparación y mantenimiento de los mismos.

### **4. ALGUNAS CIFRAS DEL BALANCE Y RESULTADOS DEL EJERCICIO:**

El total de activos fijos al cierre del ejercicio asciende a la suma de USD \$ 1.4311.79, observándose una disminución de U\$ 184560, respecto del ejercicio anterior.

El total del pasivo en este ejercicio es de USD \$ 3.157.398 y muestra un decrecimiento de 4,5 % con respecto al 2015.

El patrimonio tiene un incremento con respecto al año anterior. Pasa de USD \$ 1.512.891 a USD \$ 1.551.255. Lo que representa un crecimiento patrimonial del 2,5%.

La Utilidad del ejercicio fue de USD \$ 38.364

### **5. PERSPECTIVAS FUTURAS:**

La perspectiva actual de la compañía es participar en diferentes proyectos de prestación de servicios de aseo, acueducto y alcantarillado, tales como Alianza Pública Privada, Alianza Estratégica y/o cualquier otra modalidad societaria jurídica que implique el concertar esta Alianza contractual directa con municipios, basado además en nuestra alta experiencia en la operación del Relleno Sanitario de Quito, el cual mantuvo la operación la compañía

desde el año 2007, hasta el 31 de Julio de 2015, además de contar con el *Know How* suficiente y experiencia en operaciones similares en varios países de Latinoamérica.

Posterior a esta consolidación se podrán determinar otras expectativas en el ámbito nacional.

Quito, abril de 2017

Atentamente,



JORGE ARLEY SANCHEZ OSPINA

Gerente General