

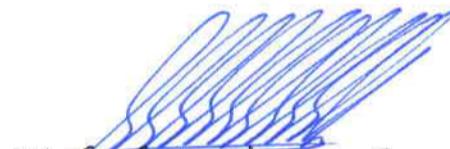
Quito, 01 de Abril del 2.015

**CONVOCATORIA N° 131**

Citase a los socios de **VERNAZA GRAFIC CÍA. LTDA.**, a la Junta General Ordinaria de socios, la misma que se llevará a cabo el día Lunes 13 de Abril del presente año a las 17:00 horas, en su local social ubicado en la A. Universitaria Oe5-254 de la ciudad de Quito, de acuerdo al siguiente orden del día:

1. Lectura y aprobación del Acta anterior.
2. Lectura del informe de labores del Sr. Gerente General.
3. Lectura de los informes de los socios Gerentes de las Sucursales de Quito, Guayaquil, Planta Industrial y Departamento de Impresión Digital, Diseño y Almacén Armero # 4.
4. Lectura y aprobación del Informe de Auditoría Externa.
5. Estudio y Aprobación de los Balances Económicos de la empresa.
6. Destino de las utilidades.

Atentamente,



*Medardo E. Vernaza J.*  
REPRESENTANTE LEGAL  
GERENTE GENERAL

## INFORME DE GERENCIA GENERAL

### COMPRENDIDO DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2.014

Cumpliendo con lo establecido en las leyes de nuestro país, tengo a bien poner en vuestro conocimiento el presente informe, el mismo que como en años anteriores demuestra que no es posible crecer por los múltiples problemas a que nos enfrentamos, son los mismos que no han tenido solución y al contrario se han agravado, ya los cite en los informes del 2.011 – 2.012 y 2.013. Siendo lo que más ha afectado, la gran competencia internacional como China, Taiwán, India, Colombia, Perú, Chile, entre otros países que ofrecen productos de mejor calidad de los que se producen en Ecuador, los mismos que gozan de subsidios especiales de sus gobiernos y en nuestro país hay hasta el momento poca protección para las industrias.

Otro punto determinante para la baja rentabilidad de las industrias gráficas es el mercadeo realizado por los pequeños comerciantes informales que venden sin IVA y a más de esta ventaja no pagan impuestos de ninguna clase, mientras que las empresas medianas y grandes pagamos una infinidad de impuestos, tasas, contribuciones, obligaciones sociales y multas altas, etc., etc., por cualquier pequeña falta, sería muy largo enumerar todo esto, que afecta nuestra economía, como se puede apreciar los datos del resultado final de las ventas brutas de los siguientes balances:

- **AÑO 2010: \$ 7'493.050,69**

## Informe de Labores -- 2.014

- AÑO 2011: **\$ 6'887.414,00**
- AÑO 2012: **\$ 6'714.489,61**
- AÑO 2013: **\$ 6'883.533,27**
- AÑO 2014: **\$ 6'577.566,90**

Fácilmente se puede apreciar que las ventas van disminuyendo cada año, y lógicamente las utilidades.

Para vencer estos problemas he pensado que es necesario impulsar la producción en nuestra planta industrial, de esta manera entregaremos productos mejores y más baratos con lo cual se elevarían las ventas, por esta razón estamos importando una máquina Flexo de 6 colores y una rotativa de cilindros variables, de 5 cuerpos y cortadora, de alta capacidad y calidad, todo esto siempre y cuando el gobierno nos permita importar materias primas necesarias en las cantidades que requerimos y se anule el pedido gubernamental de importar menos cada año, siendo algo contraproducente producir más pero con menos materiales, imposible de realizarlo ya que en nuestro país no hay fábricas que produzcan estos materiales, lo que nos llevaría a una paralización de las instalaciones.

### Informe Económico de las Sucursales de Guayaquil

- Agencia Matriz Av. Del Ejército
- Agencia Clemente Ballén
- Agencia Parque California

El informe de las actividades comerciales en Guayaquil emitido por la Gerente Sra. Olga Vernaza Chávez indica que en este año ha bajado las ventas **\$ 207.199,27**

Informe de Labores – 2.014

consecuencia de la alta competencia, adjunto un cuadro de ventas totales de las tres sucursales.

| Informe y Ventas        | AÑO 2.013              | AÑO 2.014              | Diferencia           | %     |
|-------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|-------|
| Local Avenida Ejército  | \$ 2'093.129,56        | \$ 1'976.709,45        | \$ 116.420,11        | 5.56  |
| Local Clemente Ballén   | \$ 492.764,51          | \$ 417.089,33          | \$ 75.675,18         | 15.36 |
| Local Parque California | \$ <u>427.589,84</u>   | \$ <u>412.485,86</u>   | \$ 15.103,98         | 3.53  |
| <b>TOTAL DE VENTAS</b>  | <b>\$ 3'013.483,91</b> | <b>\$ 2'806.284,64</b> | <b>\$ 207.199,27</b> |       |

**El Departamento de Adquisiciones de Guayaquil** ha realizado compras por un valor de **\$320.296,80** a 33 proveedores de Quito, Guayaquil y Cuenca emitiéndose 482 órdenes de compra que comparado con el año precedente que fue de **\$228.934,80** dando un aumento de 39.9%, este resultado se ha logrado debido a la realización de constantes procedimientos de mercadeo, seguimiento de precios, productos y marcas que maneja la competencia.

El Departamento de Seguridad y Salud Ocupacional ha creado en este año junto con la Dra. Echeverría, médica de nuestra empresa y la encargada de esta sección la Sra. Cynthia Hidalgo V., el plan de salud preliminar para la ciudad de Guayaquil, tanto para el personal de nómina como para el personal de temporada, también se actualizó el servicio médico, y se adquirió insumos y mobiliarios para el consultorio que está ubicado en la sucursal de Clemente Ballén, además se realizó la actualización de las historias clínicas y laboral de los colaboradores de las tres sucursales, se tramitó los permisos del Cuerpo de Bomberos para que puedan laborar sin problemas los locales de Guayaquil.

Informe de Labores – 2.014

## Informe Económico de la Sucursal en Quito # 4

Esta sucursal prácticamente se ha mantenido en los límites de ventas del año anterior, gracias a las medidas tomadas por su Gerente Ing. Rommel Vernaza, quien además da asesoramiento técnico y visita la ciudad de Guayaquil expandiendo el mercado, las ventas de esta sucursal han sido de contado **\$185.136,50** y crédito **\$259.090,51** demostrando con esto que no es posible mejorar el desenvolvimiento anhelado, debido a su ubicación en el centro histórico y el desplazamiento de industrias y comercios hacia diversos sitios más comerciales de la ciudad.

También ha funcionado con éxito el departamento de adquisiciones habiendo logrado optimizar los gastos, consiguiendo descuentos y alargando los plazos para su pago, estas adquisiciones alcanzan a **\$ 53.464,29**, sin afectar el normal flujo de mercaderías.

## Informe del Departamento de Seguridad y Salud Ocupacional

- Se obtuvo el Registro Oficial N° 023564DRTSPQ-DSST-MRI-2014, emitido por el Ministerio de Relaciones Laborales, con la aprobación de los organismos paritarios de la empresa. Con el fin de cumplir los requisitos exigidos, por el departamento de Seguridad y Salud.
- Se obtuvo la Licencia Metropolitana única para el Ejercicio de las Actividades Económicas (LUAE), emitida por el Municipio Metropolitano de Quito, para los locales de Matriz y Sucursal.
- Se realizó una capacitación para trabajadores de planta, matriz y sucursal, en Brigadas de Emergencia Industriales, primeros auxilios, evacuación y contra incendios.

## Informe de Labores – 2.014

- Se logró dotar a todos los empleados de bodega de Matriz y Sucursal, de equipo de protección personal y de esta manera cumplir con las exigencias del Ministerio de Riesgos Laborales.
- Se asistió a dos capacitaciones dictadas por el Ministerio de Relaciones Laborales e IESS sobre temas de actualización en materia de Riesgos Laborales.
- Se colocó en el edificio Matriz el sistema contra incendios exigido por los bomberos en bodegas y oficinas de PB.
- Se cumplió con la Auto auditoría exigida por el IESS, logrando obtener una calificación del 53% de cumplimiento en Seguridad y Salud Ocupacional, comprobando el buen manejo realizado por la Ing. Verónica Vernaza encargada de esta sección.

**Trámites en Proceso**

- Aprobación del Reglamento de Seguridad, ingresado al Ministerio de Relaciones Laborales el 30 de mayo del 2.013. el mismo que se encuentra en trámite.
- Licencia Ambiental, exigida por el Ministerio de Ambiente.

**Informe de Producción de la Planta Industrial**

El informe presentado por su Gerente Sr. Hermans Vernaza Ch. acusa una disminución de 13% general, sintiéndose su impacto en la producción de cuadernos en aproximadamente **1'000.000,00** debiéndose al estricto control de existencias en las bodegas para optimizar la producción, en igual forma el papel para regalos ha sufrido una merma de **383.000** ejemplares, a cambio de esto las líneas de papel brillante, iris, cartulinas esmaltadas, ha mejorado considerablemente su producción.

## Informe de Labores – 2.014

Los resultados de esta baja producción son porque tenemos en nuestra planta industrial maquinarias antiguas con poca producción, algunas como las Harris de 4 colores y de un color dejaron de producir en el mes de agosto.

Al respecto les informo que para corregir lo anterior, se ha decidido incorporar a nuestros equipos, una prensa Offset de 5 colores con cilindros cambiables Visión 520, de excelente productividad y calidad, que nos lanzará al mercado con tecnología de punta.

Durante este año se ha producido un total de **48'053.270** hojas.

### Facturación Electrónica

Nos encontramos con algunos inconvenientes de carácter técnico con el Ing. Ramiro Maldonado quien ha esa fecha era nuestro soporte técnico del sistema Kohinor 10.0 por muchos años; y hoy no pudimos enlazar el sistema actual con la facturación electrónica de Tandicorp, adicional se contrató con la compañía Tandicorp el servicio de generación de las facturas electrónicas, cambiando en tres ocasiones la modalidad del contrato. En primera instancia la idea era que Tandicorp nos instalen en nuestros servidores su servicio, después se cambió a la modalidad de Nube pero tampoco se llegó a concretar desechando su servicio.

En el mes de noviembre mantuve una reunión con el Ing. Wladimir Díaz, con quien se firmó el contrato de la implementación del sistema Kohinor 12.5 el cual ya nos generaba el XML (archivo necesario para la creación de la factura electrónica) adicional el programa enviaba al SRI (Servicio de Rentas Internas) los archivos necesarios para generar la factura y a su vez el sistema envía al cliente a su correo electrónico la factura, de esta manera ya no fue necesario utilizar todos los servicios de Tandicorp quedando solamente para el almacenamiento de las

Informe de Labores – 2.014

facturas en la nube de los clientes, para todos estos contratos hemos necesitado más de un año de mucho trabajo y grandes recursos económicos y organizativos informa su responsable Christian Vernaza Vernaza.

**Informe de las actividades de los Almacenes Matriz #1, #7 e Impresión Digital en Quito**

Las ventas totales arrojan un monto de **\$ 3'327.056,24**, que comparadas con el año precedente que fue de **\$ 3'327.256,85**, significando que existe un ligero decrecimiento del 0.01%, podríamos decir que estas cifras son iguales al año 2.013.

**Ventas Totales Matriz 2014**



Referente a los artículos de importaciones se vendió la suma de **\$ 1'182.702,64** en el año 2.013 y hoy llegaron a **\$1'141.650,63**, obteniendo un pequeño decrecimiento de 3.47%.

## Informe de Labores – 2.014

En cuanto a las ventas de productos de imprenta en el año 2.013 se vendió la suma de \$ **1'687.467,69** y en este año \$ **1'644.647,49**, existiendo también un ligero decrecimiento del 2.54%.

En cuanto se refiere a complementos escolares en el 2.013 se vendió \$**433.771,56**, y las de este año \$ **513.862,28**, dando un crecimiento del 18.46%.

Como podemos apreciar casi en todas nuestras áreas tenemos un pequeño déficit, que habrá que analizarlo con mucho detenimiento con la finalidad de corregirlo y tener mejores resultados el año que viene, además es necesario hacer notar que en estos resultados se encuentra incluido las actividades comerciales del Almacén Armero y el departamento de Impresión Digital que están unificadas contablemente.

Para una mayor comprensión de este informe, acompaño cuadros estadísticos con sus respectivos movimientos de todo el año.

También creo conveniente indicarles a ustedes que nuestra empresa se encuentra al día de todas sus obligaciones.

Deseo aprovechar esta ocasión, para expresar a todos los empleados y trabajadores de la compañía un profundo agradecimiento por su entrega invaluable y principalmente a mis hijos y nietos incansables buscadores de éxitos necesarios para nuestro futuro.

Atentamente,

*Medardo E. Vernaza J.*

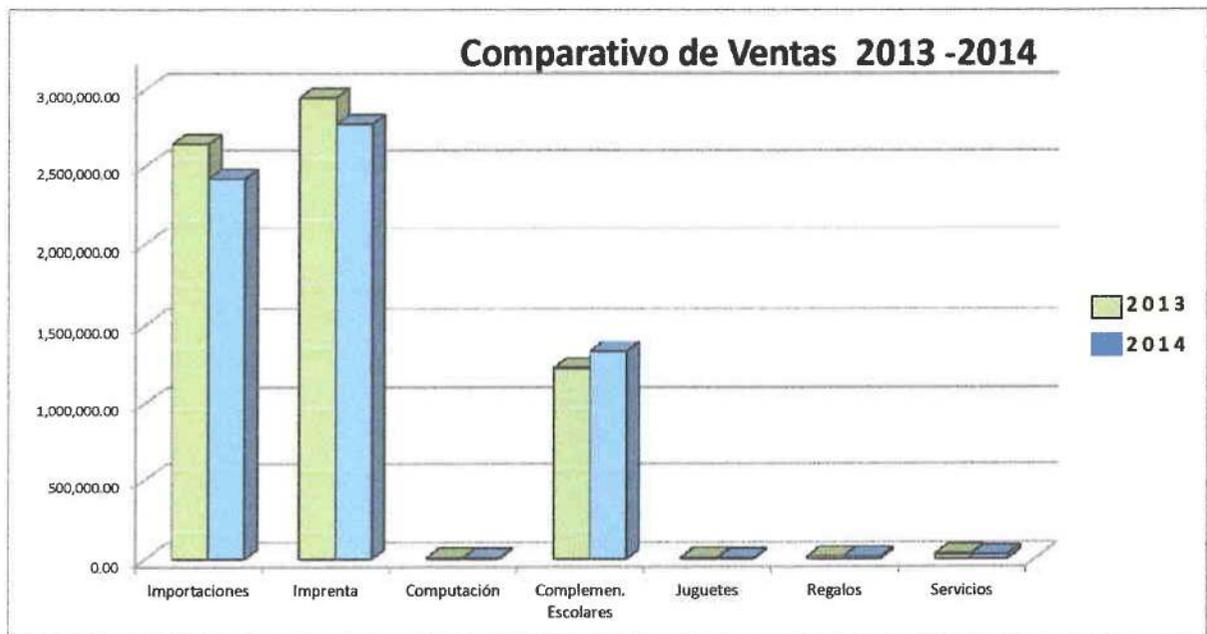
GERENTE GENERAL - MANDATARIO

*CUADROS  
ESTADÍSTICOS*

## CUADRO I

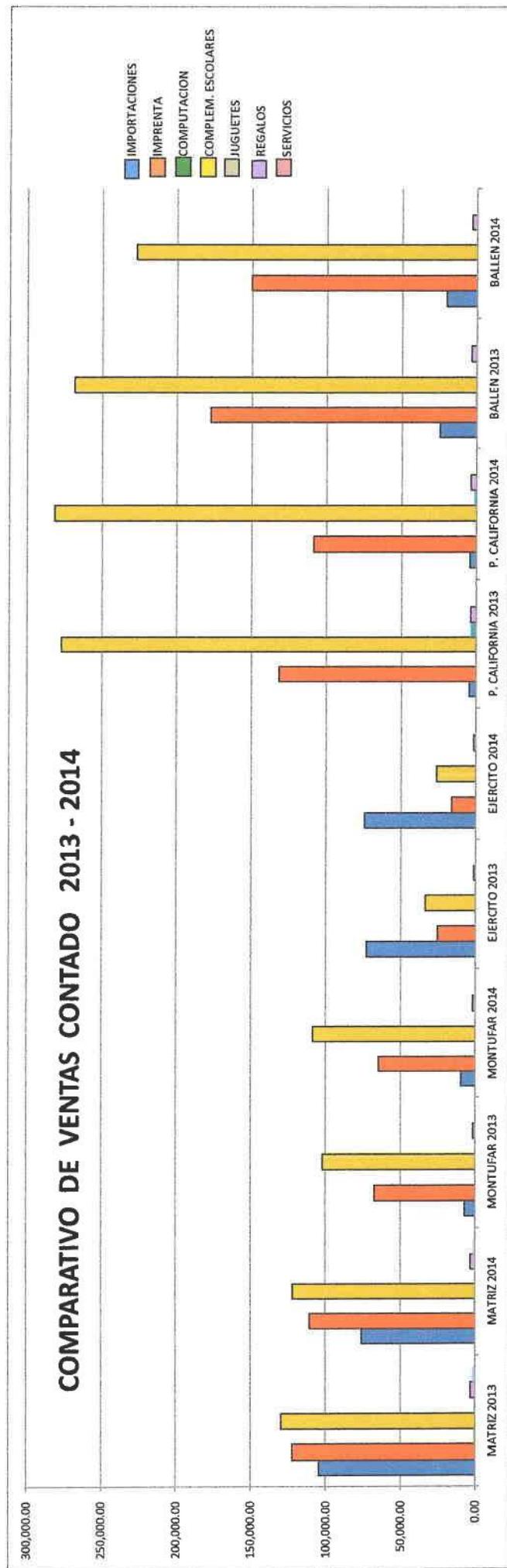
### COMPARATIVO DE VENTAS TOTALES 2013 - 2014

| CLASE ARTICULOS             | 2013                | 2014                | DIFERENCIA          | % DIFERENCIA    |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------|
| <b>Importaciones</b>        | 2,645,591.28        | 2,416,919.86        | (228,671.42)        | - 8.64 %        |
| <b>Imprenta</b>             | 2,948,598.90        | 2,774,912.02        | (173,686.88)        | - 5.84 %        |
| <b>Computación</b>          | 4,979.15            | 3,298.47            | (1,680.68)          | - 33.75 %       |
| <b>Complemen. Escolares</b> | 1,230,792.18        | 1,336,514.12        | 105,721.94          | 8.59 %          |
| <b>Juguetes</b>             | 6,270.37            | 3,278.47            | (2,991.90)          | - 47.71 %       |
| <b>Regalos</b>              | 16,932.36           | 15,674.62           | (1,257.74)          | - 7.43 %        |
| <b>Servicios</b>            | 30,369.01           | 26,969.34           | (3,399.67)          | 11.19 %         |
| <b>TOTAL</b>                | <b>6,883,533.25</b> | <b>6,577,566.90</b> | <b>- 305,966.35</b> | <b>- 4.44 %</b> |



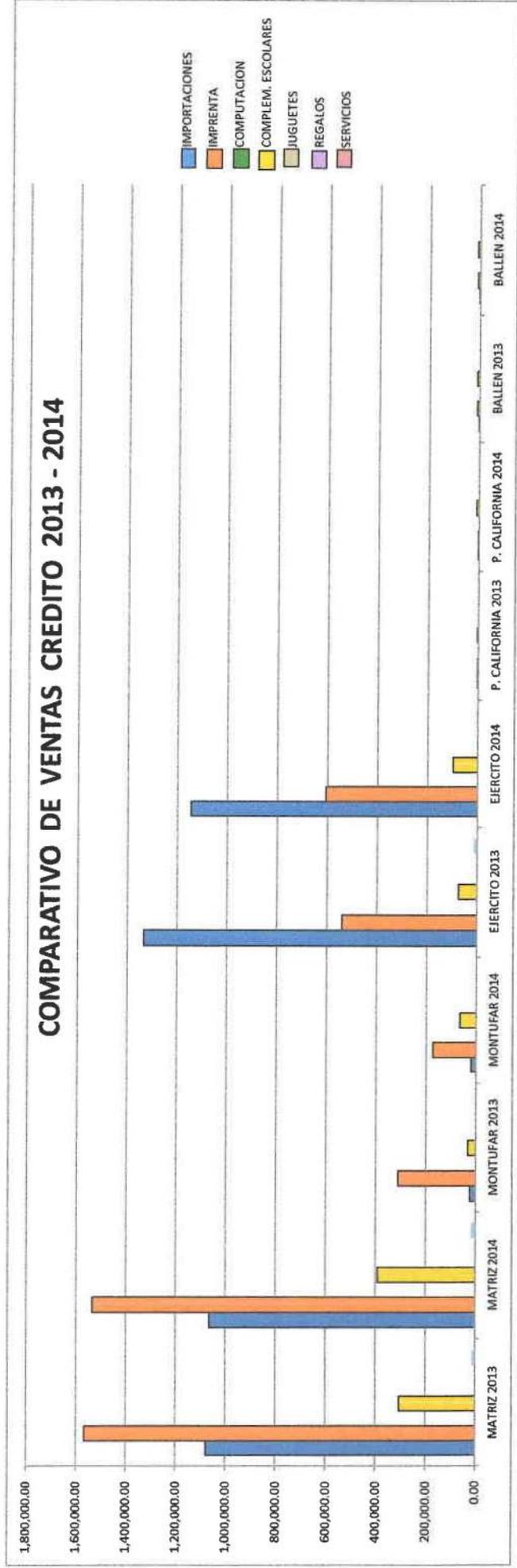
## CUADRO II COMPARATIVO DE VENTAS TOTALES CONTADO 2013 - 2014

| CLASE ARTICULOS    | MATRIZ 2013       | MATRIZ 2014       | MONTUFAR 2013     | MONTUFAR 2014     | EJERCITO 2013     | EJERCITO 2014     | P. CALIFORNIA 2013 | P. CALIFORNIA 2014 | BALLEN 2013       | BALLEN 2014       | TOTAL 2013          | TOTAL 2014          |
|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| IMPORTACIONES      | 104,537.43        | 75,848.23         | 6,773.29          | 9,475.14          | 72,774.37         | 74,179.72         | 4,494.36           | 4,244.92           | 24,451.79         | 20,193.60         | 213,031.24          | 183,941.61          |
| IMPRENTA           | 122,115.23        | 110,618.62        | 67,214.94         | 64,514.25         | 25,283.52         | 16,019.13         | 131,457.18         | 108,698.48         | 177,621.77        | 150,092.09        | 523,692.64          | 449,942.57          |
| COMPUTACION        | 963.10            | 599.36            | 405.56            | 533.89            | 99.83             | 107.15            | 770.33             | 724.93             | 1,005.02          | 400.49            | 3,243.84            | 2,365.82            |
| COMPLEM. ESCOLARES | 129,421.72        | 121,687.11        | 101,904.84        | 108,470.96        | 33,738.27         | 26,075.60         | 276,882.99         | 281,656.65         | 268,404.09        | 226,968.14        | 810,351.91          | 764,858.46          |
| JUGUETES           | 582.09            | 410.00            | 310.70            | 224.59            | 156.07            | 43.59             | 3,802.19           | 1,586.30           | 583.86            | 341.54            | 5,434.91            | 2,606.02            |
| REGALOS            | 3,106.68          | 2,889.42          | 1,291.73          | 1,730.52          | 1,029.33          | 1,354.59          | 3,583.36           | 3,596.73           | 3,290.18          | 2,963.66          | 12,301.28           | 12,534.92           |
| SERVICIOS          | 1,851.43          | 1,296.86          | 238.93            | 186.16            | 61.76             | 67.04             | 306.92             | 27.13              | 9.01              | 16.51             | 2,468.05            | 1,593.70            |
| <b>TOTAL</b>       | <b>362,577.68</b> | <b>313,349.60</b> | <b>178,139.99</b> | <b>185,135.51</b> | <b>139,143.15</b> | <b>117,846.82</b> | <b>421,297.33</b>  | <b>400,535.14</b>  | <b>475,365.72</b> | <b>400,976.03</b> | <b>1,570,523.87</b> | <b>1,417,843.10</b> |



### CUADRO III COMPARATIVO DE VENTAS TOTALES CREDITO 2013 - 2014

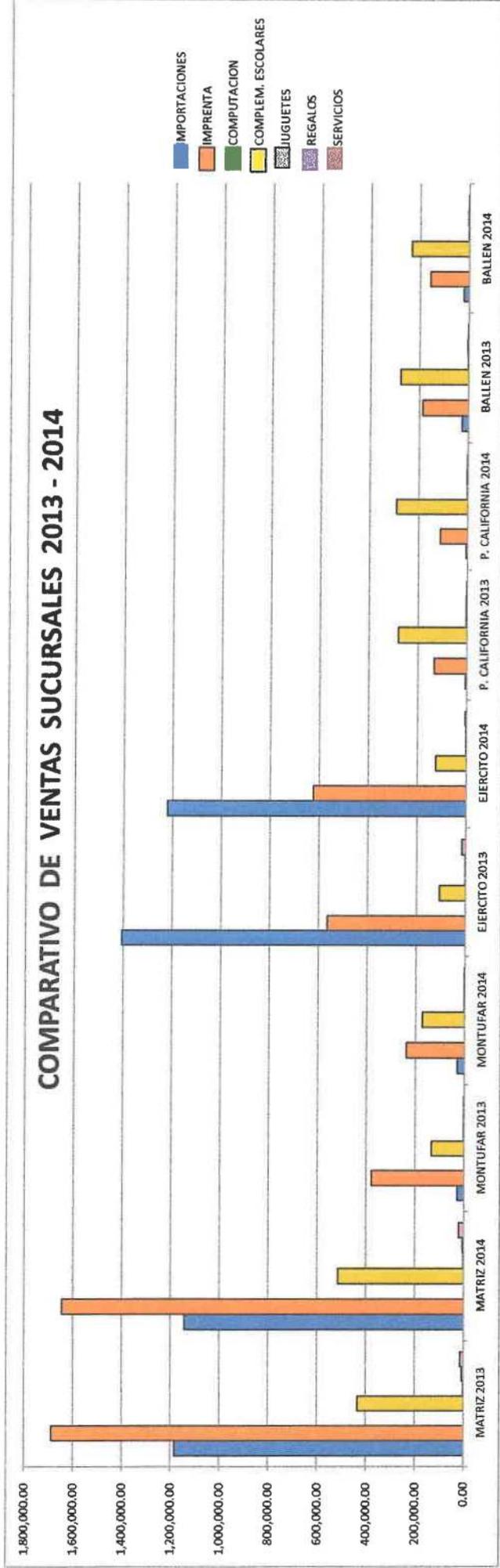
| CLASE ARTICULOS    | MATRIZ 2013         | MATRIZ 2014         | MONTUJAR 2013     | MONTUJAR 2014     | EJERCITO 2013       | EJERCITO 2014       | P. CALIFORNIA 2013 | P. CALIFORNIA 2014 | BALLEN 2013      | BALLEN 2014      | TOTAL 2013          | TOTAL 2014          |
|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
| IMPORTACIONES      | 1,078,165.21        | 1,065,802.40        | 21,249.37         | 19,378.41         | 1,332,554.38        | 1,147,010.73        | 127.23             | 298.44             | 463.85           | 488.27           | 2,432,560.04        | 2,232,978.25        |
| IMPRESA            | 1,565,352.46        | 1,534,028.87        | 310,552.67        | 173,473.64        | 538,427.47          | 607,301.73          | 1,970.04           | 2,421.73           | 8,603.62         | 7,743.48         | 2,424,906.26        | 2,324,969.45        |
| COMPUTACION        | 1,453.44            | 602.50              | 77.92             | 78.21             | 124.40              | 123.89              | 79.55              | 35.66              | 0.00             | 92.39            | 1,735.31            | 932.65              |
| COMPLEM. ESCOLARES | 304,349.84          | 392,175.17          | 31,014.74         | 64,526.79         | 72,920.33           | 98,210.08           | 3,865.12           | 9,048.57           | 8,290.24         | 7,695.05         | 420,440.27          | 571,655.66          |
| JUGUETES           | 290.21              | 118.42              | 39.31             | 58.29             | 278.32              | 428.94              | 226.01             | 36.51              | 1.61             | 30.29            | 835.46              | 672.45              |
| REGALOS            | 3,228.93            | 2,507.80            | 145.26            | 122.92            | 1,192.86            | 335.35              | 24.56              | 109.81             | 39.47            | 63.82            | 4,631.08            | 3,139.70            |
| SERVICIOS          | 11,809.08           | 18,471.48           | 1,603.23          | 1,452.25          | 14,488.65           | 5,451.91            | 0.00               | 0.00               | 0.00             | 0.00             | 27,900.96           | 25,375.64           |
| <b>TOTAL</b>       | <b>2,964,649.17</b> | <b>3,013,706.64</b> | <b>364,682.50</b> | <b>259,090.51</b> | <b>1,959,986.41</b> | <b>1,858,862.63</b> | <b>6,292.51</b>    | <b>11,950.72</b>   | <b>17,398.79</b> | <b>16,113.30</b> | <b>5,313,009.38</b> | <b>5,159,723.80</b> |



### CUADRO IV

## COMPARATIVO DE VENTAS POR SUCURSALES 2013 - 2014

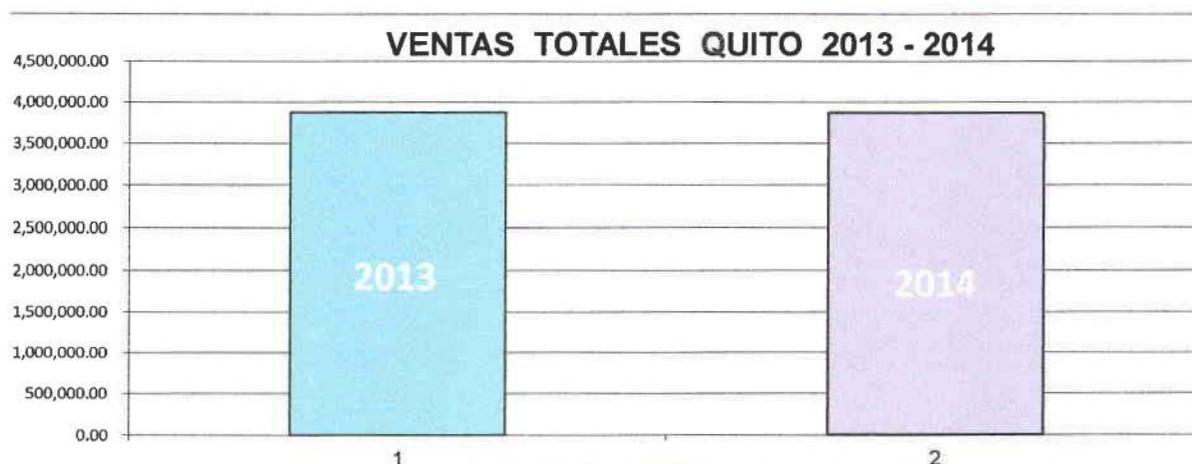
| CLASE ARTICULOS    | MATRIZ 2013         | MATRIZ 2014         | MONTUFAR 2013     | MONTUFAR 2014     | EJERCITO 2013       | EJERCITO 2014       | P. CALIFORNIA 2013 | P. CALIFORNIA 2014 | BALLEN 2013       | BALLEN 2014       | TOTAL 2013          | TOTAL 2014          |
|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| IMPORTACIONES      | 1,182,702.64        | 1,141,650.63        | 28,022.66         | 28,853.55         | 1,405,328.75        | 1,221,190.45        | 4,621.59           | 4,543.36           | 24,915.64         | 20,681.87         | 2,645,591.28        | 2,416,919.86        |
| IMPRESION          | 1,687,467.69        | 1,644,647.49        | 377,767.61        | 237,987.89        | 563,710.99          | 623,320.86          | 133,427.22         | 111,120.21         | 186,225.39        | 157,835.57        | 2,948,598.90        | 2,774,912.02        |
| COMPUTACION        | 2,416.54            | 1,201.86            | 483.48            | 612.10            | 224.23              | 231.04              | 849.88             | 760.59             | 1,005.02          | 492.88            | 4,979.15            | 3,298.47            |
| COMPLEM. ESCOLARES | 433,771.56          | 513,862.28          | 132,919.58        | 172,997.75        | 106,658.60          | 124,285.68          | 280,748.11         | 290,705.22         | 276,694.33        | 234,665.19        | 1,230,792.18        | 1,336,514.12        |
| JUGUETES           | 872.30              | 528.42              | 350.01            | 282.88            | 434.39              | 472.53              | 4,028.20           | 1,622.81           | 585.47            | 371.83            | 6,270.37            | 3,278.47            |
| REGALOS            | 6,335.61            | 5,397.22            | 1,436.99          | 1,853.44          | 2,222.19            | 1,689.94            | 3,607.92           | 3,706.54           | 3,329.65          | 3,027.48          | 16,932.36           | 15,674.62           |
| SERVICIOS          | 13,660.51           | 19,768.34           | 1,842.16          | 1,638.41          | 14,550.41           | 5,518.95            | 306.92             | 27.13              | 9.01              | 16.51             | 30,369.01           | 26,969.34           |
| <b>TOTAL</b>       | <b>3,327,226.85</b> | <b>3,327,056.24</b> | <b>542,822.49</b> | <b>444,226.02</b> | <b>2,093,129.56</b> | <b>1,976,709.45</b> | <b>427,589.84</b>  | <b>412,485.86</b>  | <b>492,764.51</b> | <b>417,089.33</b> | <b>6,883,533.25</b> | <b>6,577,566.90</b> |



## CUADRO V

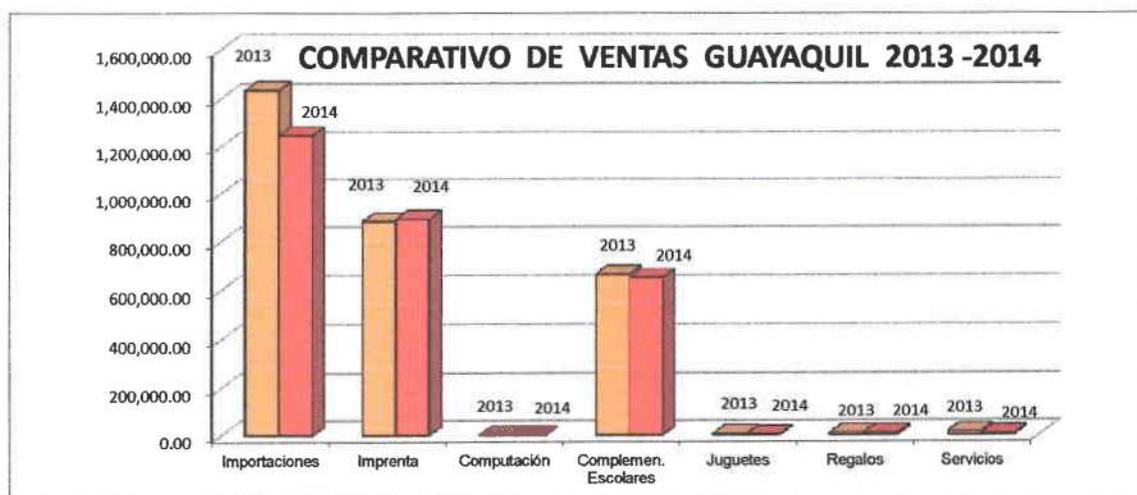
### COMPARATIVO DE VENTAS TOTALES QUITO 2013 - 2014

| CLASE ARTICULOS             | 2013                | 2014                | DIFERENCIA      | % DIFERENCIA     |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|------------------|
| <b>Importaciones</b>        | 1,210,725.30        | 1,169,673.29        | (41,052.01)     | - 3.39 %         |
| <b>Imprenta</b>             | 2,065,235.30        | 2,022,415.10        | (42,820.20)     | - 2.07 %         |
| <b>Computación</b>          | 2,900.02            | 1,685.34            | (1,214.68)      | - 41.89 %        |
| <b>Complemen. Escolares</b> | 566,691.14          | 646,781.86          | 80,090.72       | 14.13 %          |
| <b>Juguetes</b>             | 1,222.31            | 878.43              | (343.88)        | - 28.13 %        |
| <b>Regalos</b>              | 7,772.60            | 6,834.21            | (938.39)        | - 12.07 %        |
| <b>Servicios</b>            | 15,502.67           | 21,610.50           | 6,107.83        | 39.40 %          |
| <b>TOTAL</b>                | <b>3,870,049.34</b> | <b>3,869,878.73</b> | <b>- 170.61</b> | <b>- 0.004 %</b> |



**CUADRO VI****COMPARATIVO DE VENTAS TOTALES GUAYAQUIL 2013 - 2014**

| CLASE ARTICULOS             | 2013                | 2014                | DIFERENCIA          | % DIFERENCIA    |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------|
| <b>Importaciones</b>        | 1,434,865.98        | 1,246,415.68        | (188,450.30)        | -13.1 %         |
| <b>Imprenta</b>             | 883,363.60          | 892,276.64          | 8,913.04            | 1.0 %           |
| <b>Computación</b>          | 2,079.13            | 1,484.51            | (594.62)            | - 28.6 %        |
| <b>Complemen. Escolares</b> | 664,101.04          | 649,654.09          | (14,446.95)         | - 2.2 %         |
| <b>Juguetes</b>             | 5,048.06            | 2,467.17            | (2,580.89)          | - 51.1%         |
| <b>Regalos</b>              | 9,159.76            | 8,423.96            | (735.80)            | - 8.0 %         |
| <b>Servicios</b>            | 14,866.34           | 5,562.59            | (9,303.75)          | - 62.58 %       |
| <b>TOTAL</b>                | <b>3,013,483.91</b> | <b>2,806,284.64</b> | <b>- 207,199.27</b> | <b>- 6.88 %</b> |



***BALANCE***

***GENERAL***

\*\*\* VERNAZA GRAFIC CIA.LTDA. \*\*\*

ESTADO DE RESULTADOS

AL 31 DE DICIEMBRE 2014

Página 1 de 1

| VENTAS   | SUBTOTAL       | TOTAL               |
|--|----------------|---------------------|
| Ventas Importaciones                           | 2,416,919.86   |                     |
| Ventas Imprenta                                | 2,774,912.02   |                     |
| Ventas Computacion                             | 3,298.47       |                     |
| Ventas C. Escolares                            | 1,336,514.12   |                     |
| Ventas Juguetes                                | 3,278.47       |                     |
| Ventas Regalos                                 | 15,674.62      |                     |
| Ventas Servicios                               | 26,969.34      |                     |
| <b>VENTAS BRUTAS</b>                           |                | <b>6,577,566.90</b> |
| (-) Devolución en Ventas                       |                | (287,418.99)        |
| (-) Descuento en Ventas                        |                | (4,785.29)          |
| <b>VENTAS NETAS</b>                            |                | <b>6,285,362.62</b> |
| <b>COSTO DE VENTAS</b>                         |                |                     |
| II.Importaciones                               | 1,253,709.51   |                     |
| (+) Compras                                    | 1,457,563.32   |                     |
| (-) I.F.Importaciones                          | (1,290,599.69) | 1,420,673.14        |
| II.Computacion                                 | 2,580.42       |                     |
| (+) Compras                                    | 3,603.94       |                     |
| (-) I.F.Computación                            | (2,831.43)     | 3,352.93            |
| II.Complementos Escolares                      | 531,696.00     |                     |
| (+) Compras                                    | 1,054,721.42   |                     |
| (-) I.F.Complementos Escolares                 | (787,940.40)   | 798,477.02          |
| II.Juguetes                                    | 2,547.26       |                     |
| (+) Compras                                    | 729.86         |                     |
| (-) I.F.Juguetes                               | (1,614.77)     | 1,662.35            |
| II.Regalos                                     | 5,238.27       |                     |
| (+) Compras                                    | 10,653.08      |                     |
| (-) I.F.Regalos                                | (4,599.45)     | 11,291.90           |
| II.Proveduria                                  | 24,857.57      |                     |
| (+) Compras                                    | 24,451.09      |                     |
| (-) I.F.Proveduria                             | (20,533.01)    | 28,775.65           |
| <b>COSTO DE PRODUCCION (ANEXO 1)</b>           |                | <b>2,389,054.03</b> |
| <b>UTILIDAD BRUTA</b>                          |                | <b>1,632,075.60</b> |
| (-) Gastos de Ventas                           |                | (1,000,126.27)      |
| <b>UTILIDAD EN VENTAS</b>                      |                | <b>631,949.33</b>   |
| (-) Gastos de Administración                   | (646,517.08)   |                     |
| (-) Gastos Financieros                         | (11,441.47)    | (657,958.55)        |
| <b>UTILIDAD EN OPERACIÓN</b>                   |                | <b>(26,009.22)</b>  |
| Otros Ingresos no Operacionales                | 59,639.29      |                     |
| Otros Egresos no Operacionales                 | (10,035.30)    | 49,603.99           |
| <b>Utilidad del Ejercicio a Diciembre 2014</b> |                | <b>23,594.77</b>    |

Medardo Evernaza S.  
GERENTE GENERAL

Luis Alberto Acosta S.  
CONTADOR GENERAL  
REG.N° 17-1081

**ANEXO 1**

**\*\*\* VERNAZA GRAFIC CIA.LTDA. \*\*\***  
**ESTADO DE COSTO DE PRODUCCIÓN**  
**AL 31 DE DICIEMBRE 2014**

|  |                           |
|--|---------------------------|
| <i>Inventario Inicial Materia Prima</i>                | 376,410.41                |
| <i>Compras Materia Prima</i>                           | 1,644,572.83              |
| <b>Menos:</b> <i>Inventario Final Materia Prima</i>    | (935,195.92)              |
| <hr style="border-top: 1px dashed black;"/>            |                           |
| <b>MATERIA PRIMA CONSUMIDA</b>                         | <b>1,085,787.32</b>       |
| <i>Mano de Obra Directa</i>                            | 172,979.58                |
| <i>Gastos de Fabricación</i>                           | 721,320.72                |
| <hr style="border-top: 1px dashed black;"/>            |                           |
|  | <b>1,980,087.62</b>       |
| <hr style="border-top: 1px dashed black;"/>            |                           |
| <b>COSTO DE FABRICACIÓN</b>                            |                           |
| <i>I.I.Productos Terminados Imprenta</i>               | 1,070,392.72              |
| <b>Menos:</b> <i>I.F.Productos Terminados Imprenta</i> | (683,257.73)              |
| <hr style="border-top: 1px dashed black;"/>            |                           |
|  | <b>2,367,222.61</b>       |
| <i>Costo de Ventas 12% I.V.A.</i>                      | 21,831.42                 |
| <hr style="border-top: 1px dashed black;"/>            |                           |
| <b>COSTO DE PRODUCCIÓN</b>                             | <b>US \$ 2,389,054.03</b> |

  
 Medardo E. Veronza  
**GERENTE GENERAL**

  
 Luis Alberto Acosta S.  
**CONTADOR GENERAL**  
**REG.N° 17-1081**

\*\*\* VERNAZA GRAFIC CIA.LTDA. \*\*\*

**ESTADO DE SITUACIÓN  
AL 31 DE DICIEMBRE 2013**

| ACTIVOS                                     | PARCIAL             | SUBTOTAL              | TOTAL               |
|---|---------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                     |                     |                       |                     |
| Caja  |                     | 5,278.15              |                     |
| Bancos                                      |                     | 312,632.03            |                     |
| Deudores Clientes                           | 986,196.42          |                       |                     |
| Deudores Personal                           | 1,153.20            |                       |                     |
| Documentos Por Cobrar CORPEI                | 3,453.93            |                       |                     |
| <b>Menos: Provisión Cuentas Incobrables</b> | <b>(33,142.77)</b>  | <b>957,660.78</b>     |                     |
| Inventario Materia Prima                    |                     | 935,195.92            |                     |
| Inventario Productos de Imprenta            |                     | 683,257.73            |                     |
| Inventario Productos de Importacion         |                     | 1,290,599.69          |                     |
| Inventario Productos de Computacion         |                     | 2,831.43              |                     |
| Inventario Complementos Escolares           |                     | 787,940.40            |                     |
| Inventario de Juguetes                      |                     | 1,614.77              |                     |
| Inventarios de Regalos                      |                     | 4,599.45              |                     |
| Inventarios de Proveduria                   |                     | 20,533.01             |                     |
| Mercaderias en Tránsito                     |                     | 180,531.14            |                     |
| Retencion Control tributario                |                     | 39,498.29             |                     |
| Dividendos Anticipados Inpuestos Renta      |                     | 40,242.16             |                     |
| 5% Impuesto Salida de Capitales             |                     | 93,619.86             |                     |
| Anticipos Tránsito                          |                     | 195,176.37            |                     |
| Varios Anticipos                            |                     | 400.00                |                     |
| Depósitos en Garantía                       |                     | 219.80                |                     |
| Depósitos en Garantía Tránsito              |                     | 4,000.00              |                     |
| Cuentas Transitorias                        |                     | 28,038.28             |                     |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>               |                     |                       | <b>5,583,869.26</b> |
| <b>ACTIVO FIJO</b>                          |                     |                       |                     |
|   | <b>COSTO</b>        | <b>DEPRECIACIÓN</b>   | <b>COSTO ACTUAL</b> |
| Terrenos                                    | 65,507.41           | 0.00                  | 65,507.41           |
| Edificio Quito                              | 418,971.14          | (299,908.31)          | 119,062.83          |
| Edificio Sangolquí                          | 87,098.08           | (87,094.98)           | 3.10                |
| Edificio Guayaquil                          | 492,076.11          | (149,537.58)          | 342,538.53          |
| Adecuamientos Sangolq                       | 240,264.25          | (42,049.00)           | 198,215.25          |
| Adecuamientos Guayaql                       | 76,726.38           | (29,713.42)           | 47,012.96           |
| Adecuamientos Quito                         | 8,534.53            | (6,151.93)            | 2,382.60            |
| Muebles y Enseres                           | 117,782.43          | (88,340.43)           | 29,442.00           |
| Maquinaria y Equipos                        | 1,578,117.42        | (845,275.79)          | 732,841.63          |
| Equipo de Computación                       | 125,347.27          | (92,334.19)           | 33,013.08           |
| Vehículos                                   | 56,876.86           | (48,873.60)           | 8,003.26            |
| Otros Activos Fijos                         | 5,268.41            | (4,022.22)            | 1,246.19            |
| <b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>                  | <b>3,272,570.29</b> | <b>(1,693,301.45)</b> | <b>1,579,268.84</b> |

PASAN:..... US \$ 7,163,138.10

**\*\*\* VERNAZA GRAFIC CIA.LTDA. \*\*\***

**ESTADO DE SITUACIÓN**

**AL 31 DE DICIEMBRE 2013**

|   |                       |                     |                     | VIENEN:.....   | US \$           | 7,163,138.10        |
|---|-----------------------|---------------------|---------------------|----------------|-----------------|---------------------|
| <b>ACTIVO FIJO NIFFS</b>                | <b>COSTO AJUSTADO</b> | <b>DEPRECIACIÓN</b> | <b>COSTO ACTUAL</b> |                |                 |                     |
| Edificio Sangolquí                      | 944,345.24            | (141,651.72)        | 802,693.52          |                |                 |                     |
| Adecua. Edificio Guayaquil              | 152,778.04            | (22,916.88)         | 129,861.16          |                |                 |                     |
| <b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>              | <b>1,097,123.28</b>   | <b>(164,568.60)</b> | <b>932,554.68</b>   |                |                 | <b>932,554.68</b>   |
| <b>SUMA TOTAL ACTIVO</b>                |                       |                     |                     |                | <b>US \$</b>    | <b>8,095,692.78</b> |
| <b>PASIVOS</b>                          |                       |                     |                     | <b>PARCIAL</b> | <b>SUBTOTAL</b> | <b>TOTAL</b>        |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>                 |                       |                     |                     |                |                 |                     |
| Cuentas Por Pagar                       |                       |                     |                     | 109,563.30     |                 |                     |
| Proveedores del Exterior                |                       |                     |                     | 292,710.56     |                 |                     |
| Provisión Décimo Tercer Sueldo          |                       |                     |                     | 6,761.92       |                 |                     |
| Provisión Décimo Cuarto Sueldo          |                       |                     |                     | 4,269.68       |                 |                     |
| Provisión RCT                           |                       |                     |                     | 1,530.66       |                 |                     |
| 12% I.V.A.                              |                       |                     |                     | 36,487.46      |                 |                     |
| Retención 12% I.V.A. Por Pagar          |                       |                     |                     | 2,623.77       |                 |                     |
| Impuesto a la Renta Personal            |                       |                     |                     | 962.85         |                 |                     |
| Retención Control Tributario            |                       |                     |                     | 3,248.54       |                 |                     |
| 22 y 12% I. Renta año 2013              |                       |                     |                     | 41,312.05      |                 |                     |
| Aporte Patronal e Individual a Pagar    |                       |                     |                     | 19,592.17      |                 |                     |
| Prestamos Quirografarios e Hipotecarios |                       |                     |                     | 8,581.88       |                 |                     |
| Sueldos Por Pagar                       |                       |                     |                     | 61,875.69      |                 |                     |
| Personal Descontado VG                  |                       |                     |                     | 663.66         |                 |                     |
| Cuentas Transitorias                    |                       |                     |                     | 491.51         |                 |                     |
| Transitorias Banco Amazonas-Pacífico    |                       |                     |                     | 518.86         |                 |                     |
| Transitorias Banco de Guayaquil         |                       |                     |                     | 31,703.95      |                 |                     |
| Transitorias Produbanco                 |                       |                     |                     | 46,037.63      |                 |                     |
| Transitorias Banco Pichincha            |                       |                     |                     | 37,189.31      |                 |                     |
| Transitorias Promerica                  |                       |                     |                     | 164.42         |                 |                     |
| Prestamos Particulares                  |                       |                     |                     | 180,000.00     |                 |                     |
| Provisión Jubilación Patronal           |                       |                     |                     | 928,084.55     |                 |                     |
| Provisión Indemnización Laboral         |                       |                     |                     | 364,252.84     |                 |                     |
| Provisión Por Deterioro                 |                       |                     |                     | 117,414.02     |                 |                     |
| <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>           |                       |                     |                     |                |                 | <b>2,296,041.28</b> |
| <b>OTROS PASIVOS</b>                    |                       |                     |                     |                |                 |                     |
| Anticipo Clientes                       |                       |                     |                     | 12,475.16      |                 |                     |
| <b>TOTAL OTROS PASIVOS</b>              |                       |                     |                     |                |                 | <b>12,475.16</b>    |
| <b>SUMA TOTAL PASIVOS</b>               |                       |                     |                     |                |                 | <b>2,308,516.44</b> |

**\*\*\* VERNAZA GRAFIC CIA.LTDA. \*\*\***  
**ESTADO DE SITUACIÓN**  
**AL 31 DE DICIEMBRE 2013**

**PATRIMONIO**

**CAPITAL SOCIAL**

Suscrito Emitido y Pagado 4,508,552.00

**TOTAL CAPITAL SOCIAL** 4,508,552.00 4,508,552.00

**RESULTADOS ACUMULADOS**

Reserva Legal 137,422.63

Reserva Facultativa 20,483.66

Reserva por Valuación de Activos 1,097,123.28

**TOTAL RESULTADOS ACUMULADOS** 1,255,029.57 1,255,029.57

**RESULTADOS**

Utilidad O Pérdida Neta Año 2014 23,594.77 23,594.77

**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO** US \$ 8,095,692.78

  
 Medardo E. Veranza  
**GERENTE GENERAL**

  
 Luis Alberto Acosta S.  
**CONTADOR GENERAL**  
**REG. N° 17-1081**

**ANALISIS DE VENTAS**

**PERIODO: 2013-2014**

**POR SUCURSALES VENTAS TOTALES**

| <b><u>MATRIZ</u></b> | <b>2013</b>         | <b>2014</b>         | <b>DIFERENCIA</b> | <b>% DIFERENCIA</b> |
|----------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| Importaciones        | 1,182,702.64        | 1,141,650.63        | (41,052.01)       | (3.47) %            |
| Imprenta             | 1,687,467.69        | 1,644,647.49        | (42,820.20)       | (2.54) %            |
| Computacion          | 2,416.54            | 1,201.86            | (1,214.68)        | (50.27) %           |
| Complem. Escolares   | 433,771.56          | 513,862.28          | 80,090.72         | 18.46 %             |
| Juguetes             | 872.30              | 528.42              | (343.88)          | (39.42) %           |
| Regalos              | 6,335.61            | 5,397.22            | (938.39)          | (14.81) %           |
| Servicios            | 13,660.51           | 19,768.34           | 6,107.83          | 44.71 %             |
| <b>TOTAL</b>         | <b>3,327,226.85</b> | <b>3,327,056.24</b> | <b>(170.61)</b>   | <b>(0.01) %</b>     |

| <b><u>MONTUFAR</u></b> | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       | <b>DIFERENCIA</b>  | <b>% DIFERENCIA</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|
| Importaciones          | 28,022.66         | 28,853.55         | 830.89             | 2.97 %              |
| Imprenta               | 377,767.61        | 237,987.89        | (139,779.72)       | (37.00) %           |
| Computacion            | 483.48            | 612.10            | 128.62             | 26.60 %             |
| Complem. Escolares     | 132,919.58        | 172,997.75        | 40,078.17          | 30.15 %             |
| Juguetes               | 350.01            | 282.88            | (67.13)            | (19.18) %           |
| Regalos                | 1,436.99          | 1,853.44          | 416.45             | 28.98 %             |
| Servicios              | 1,842.16          | 1,638.41          | (203.75)           | (11.06) %           |
| <b>TOTAL</b>           | <b>542,822.49</b> | <b>444,226.02</b> | <b>(98,596.47)</b> | <b>(18.16) %</b>    |

| <b><u>GUAYAQUIL AVDA. DEL EJERCITO</u></b> | <b>2013</b>         | <b>2014</b>         | <b>DIFERENCIA</b>   | <b>% DIFERENCIA</b> |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Importaciones                              | 1,405,328.75        | 1,221,190.45        | (184,138.30)        | (13.10) %           |
| Imprenta                                   | 563,710.99          | 623,320.86          | 59,609.87           | 10.57 %             |
| Computacion                                | 224.23              | 231.04              | 6.81                | 3.04 %              |
| Complem. Escolares                         | 106,658.60          | 124,285.68          | 17,627.08           | 16.53 %             |
| Juguetes                                   | 434.39              | 472.53              | 38.14               | 8.78 %              |
| Regalos                                    | 2,222.19            | 1,689.94            | (532.25)            | (23.95) %           |
| Servicios                                  | 14,550.41           | 5,518.95            | (9,031.46)          | (62.07) %           |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>2,093,129.56</b> | <b>1,976,709.45</b> | <b>(116,420.11)</b> | <b>(5.56) %</b>     |

| <b><u>GUAYAQUIL PARQUE CALIFORNIA</u></b> | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       | <b>DIFERENCIA</b>  | <b>% DIFERENCIA</b> |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|
| Importaciones                             | 4,621.59          | 4,543.36          | (78.23)            | (1.69) %            |
| Imprenta                                  | 133,427.22        | 111,120.21        | (22,307.01)        | (16.72) %           |
| Computacion                               | 849.88            | 760.59            | (89.29)            | (10.51) %           |
| Complem. Escolares                        | 280,748.11        | 290,705.22        | 9,957.11           | 3.55 %              |
| Juguetes                                  | 4,028.20          | 1,622.81          | (2,405.39)         | (59.71) %           |
| Regalos                                   | 3,607.92          | 3,706.54          | 98.62              | 2.73 %              |
| Servicios                                 | 306.92            | 27.13             | (279.79)           | (91.16) %           |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>427,589.84</b> | <b>412,485.86</b> | <b>(15,103.98)</b> | <b>(3.53) %</b>     |

| <b><u>GUAYAQUIL C. BALLEN</u></b> | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       | <b>DIFERENCIA</b>  | <b>% DIFERENCIA</b> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|
| Importaciones                     | 24,915.64         | 20,681.87         | (4,233.77)         | (16.99) %           |
| Imprenta                          | 186,225.39        | 157,835.57        | (28,389.82)        | (15.24) %           |
| Computacion                       | 1,005.02          | 492.88            | (512.14)           | (50.96) %           |
| Complem. Escolares                | 276,694.33        | 234,663.19        | (42,031.14)        | (15.19) %           |
| Juguetes                          | 585.47            | 371.83            | (213.64)           | (36.49) %           |
| Regalos                           | 3,329.65          | 3,027.48          | (302.17)           | (9.08) %            |
| Servicios                         | 9.01              | 16.51             | 7.50               | 83.24 %             |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>492,764.51</b> | <b>417,089.33</b> | <b>(75,675.18)</b> | <b>(15.36) %</b>    |

ANALISIS DE VENTAS TOTALES

| <u>TOTALES</u>     | <u>2013</u>         | <u>2014</u>         | <u>DIFERENCIA</u>   | <u>% DIFERENCIA</u> |
|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Importaciones      | 2,645,591.28        | 2,416,919.86        | (228,671.42)        | (8.64) %            |
| Imprenta           | 2,948,598.90        | 2,774,912.02        | (173,686.88)        | (5.89) %            |
| Computacion        | 4,979.15            | 3,298.47            | (1,680.68)          | (33.75) %           |
| Complem. Escolares | 1,230,792.18        | 1,336,514.12        | 105,721.94          | 8.59 %              |
| Juguetes           | 6,270.37            | 3,278.47            | (2,991.90)          | (47.71) %           |
| Regalos            | 16,932.36           | 15,674.62           | (1,257.74)          | (7.43) %            |
| Servicios          | 30,369.01           | 26,969.34           | (3,399.67)          | (11.19) %           |
| <b>TOTAL</b>       | <b>6,883,533.25</b> | <b>6,577,566.90</b> | <b>(305,966.35)</b> | <b>(4.44) %</b>     |

**ANALISIS DE VENTAS**

**PERIODO: 2013-2014**

**POR SUCURSALES VENTAS AL CONTADO**

| <b><u>MATRIZ</u></b> | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       | <b>DIFERENCIA</b>  | <b>% DIFERENCIA</b> |
|----------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|
| Importaciones        | 104,537.43        | 75,848.23         | (28,689.20)        | (27.44) %           |
| Imprenta             | 122,115.23        | 110,618.62        | (11,496.61)        | (9.41) %            |
| Computacion          | 963.10            | 599.36            | (363.74)           | (37.77) %           |
| Complem. Escolares   | 129,421.72        | 121,687.11        | (7,734.61)         | (5.98) %            |
| Juguetes             | 582.09            | 410.00            | (172.09)           | (29.56) %           |
| Regalos              | 3,106.68          | 2,889.42          | (217.26)           | (6.99) %            |
| Servicios            | 1,851.43          | 1,296.86          | (554.57)           | (29.95) %           |
| <b>TOTAL</b>         | <b>362,577.68</b> | <b>313,349.60</b> | <b>(49,228.08)</b> | <b>(13.58) %</b>    |

| <b><u>MONTUFAR</u></b> | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       | <b>DIFERENCIA</b> | <b>% DIFERENCIA</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Importaciones          | 6,773.29          | 9,475.14          | 2,701.85          | 39.89 %             |
| Imprenta               | 67,214.94         | 64,514.25         | (2,700.69)        | (4.02) %            |
| Computacion            | 405.56            | 533.89            | 128.33            | 31.64 %             |
| Complem. Escolares     | 101,904.84        | 108,470.96        | 6,566.12          | 6.44 %              |
| Juguetes               | 310.70            | 224.59            | (86.11)           | (27.71) %           |
| Regalos                | 1,291.73          | 1,730.52          | 438.79            | 33.97 %             |
| Servicios              | 238.93            | 186.16            | (52.77)           | (22.09) %           |
| <b>TOTAL</b>           | <b>178,139.99</b> | <b>185,135.51</b> | <b>6,995.52</b>   | <b>3.93 %</b>       |

| <b><u>GUAYAQUIL AVDA. DEL EJERCITO</u></b> | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       | <b>DIFERENCIA</b>  | <b>% DIFERENCIA</b> |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|
| Importaciones                              | 72,774.37         | 74,179.72         | 1,405.35           | 1.93 %              |
| Imprenta                                   | 25,283.52         | 16,019.13         | (9,264.39)         | (36.64) %           |
| Computacion                                | 99.83             | 107.15            | 7.32               | 7.33 %              |
| Complem. Escolares                         | 33,738.27         | 26,075.60         | (7,662.67)         | (22.71) %           |
| Juguetes                                   | 156.07            | 43.59             | (112.48)           | (72.07) %           |
| Regalos                                    | 1,029.33          | 1,354.59          | 325.26             | 31.60 %             |
| Servicios                                  | 61.76             | 67.04             | 5.28               | 8.55 %              |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>133,143.15</b> | <b>117,846.82</b> | <b>(15,296.33)</b> | <b>(11.49) %</b>    |

| <b><u>GUAYAQUIL PARQUE CALIFORNIA</u></b> | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       | <b>DIFERENCIA</b>  | <b>% DIFERENCIA</b> |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|
| Importaciones                             | 4,494.36          | 4,244.92          | (249.44)           | (5.55) %            |
| Imprenta                                  | 131,457.18        | 108,698.48        | (22,758.70)        | (17.31) %           |
| Computacion                               | 770.33            | 724.93            | (45.40)            | (5.89) %            |
| Complem. Escolares                        | 276,882.99        | 281,656.65        | 4,773.66           | 1.72 %              |
| Juguetes                                  | 3,802.19          | 1,586.30          | (2,215.89)         | (58.28) %           |
| Regalos                                   | 3,583.36          | 3,596.73          | 13.37              | 0.37 %              |
| Servicios                                 | 306.92            | 27.13             | (279.79)           | (91.16) %           |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>421,297.33</b> | <b>400,535.14</b> | <b>(20,762.19)</b> | <b>(4.93) %</b>     |

| <b><u>GUAYAQUIL C. BALLEEN</u></b> | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       | <b>DIFERENCIA</b>  | <b>% DIFERENCIA</b> |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|
| Importaciones                      | 24,451.79         | 20,193.60         | (4,258.19)         | (17.41) %           |
| Imprenta                           | 177,621.77        | 150,092.09        | (27,529.68)        | (15.50) %           |
| Computacion                        | 1,005.02          | 400.49            | (604.53)           | (60.15) %           |
| Complem. Escolares                 | 268,404.09        | 226,968.14        | (41,435.95)        | (15.44) %           |
| Juguetes                           | 583.86            | 341.54            | (242.32)           | (41.50) %           |
| Regalos                            | 3,290.18          | 2,963.66          | (326.52)           | (9.92) %            |
| Servicios                          | 9.01              | 16.51             | 7.50               | 83.24 %             |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>475,365.72</b> | <b>400,976.03</b> | <b>(74,389.69)</b> | <b>(15.65) %</b>    |

**ANALISIS DE VENTAS**

**PERIODO: 2013-2014**

**POR SUCURSALES VENTAS A CREDITO**

|                    | 2013                | 2014                | DIFERENCIA       | % DIFERENCIA  |
|--------------------|---------------------|---------------------|------------------|---------------|
| <b>MATRIZ</b>      |                     |                     |                  |               |
| Importaciones      | 1,078,165.21        | 1,065,802.40        | (12,362.81)      | (1.15) %      |
| Imprenta           | 1,565,352.46        | 1,534,028.87        | (31,323.59)      | (2.00) %      |
| Computacion        | 1,453.44            | 602.50              | (850.94)         | (58.55) %     |
| Complem. Escolares | 304,349.84          | 392,175.17          | 87,825.33        | 28.86 %       |
| Juguetes           | 290.21              | 118.42              | (171.79)         | (59.20) %     |
| Regalos            | 3,228.93            | 2,507.80            | (721.13)         | (22.33) %     |
| Servicios          | 11,809.08           | 18,471.48           | 6,662.40         | 56.42 %       |
| <b>TOTAL</b>       | <b>2,964,649.17</b> | <b>3,013,706.64</b> | <b>49,057.47</b> | <b>1.65 %</b> |

|                    | 2013              | 2014              | DIFERENCIA          | % DIFERENCIA     |
|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|------------------|
| <b>MONTUFAR</b>    |                   |                   |                     |                  |
| Importaciones      | 21,249.37         | 19,378.41         | (1,870.96)          | (8.80) %         |
| Imprenta           | 310,352.67        | 173,473.64        | (137,079.03)        | (44.14) %        |
| Computacion        | 77.92             | 78.21             | 0.29                | 0.37 %           |
| Complem. Escolares | 31,014.74         | 64,526.79         | 33,512.05           | 108.05 %         |
| Juguetes           | 39.31             | 58.29             | 18.98               | 48.28 %          |
| Regalos            | 145.26            | 122.92            | (22.34)             | (15.38) %        |
| Servicios          | 1,603.23          | 1,452.25          | (150.98)            | (9.42) %         |
| <b>TOTAL</b>       | <b>364,682.50</b> | <b>259,090.51</b> | <b>(105,591.99)</b> | <b>(28.95) %</b> |

|                                     | 2013                | 2014                | DIFERENCIA          | % DIFERENCIA    |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------|
| <b>GUAYAQUIL AVDA. DEL EJERCITO</b> |                     |                     |                     |                 |
| Importaciones                       | 1,332,554.38        | 1,147,010.73        | (185,543.65)        | (13.92) %       |
| Imprenta                            | 538,427.47          | 607,301.73          | 68,874.26           | 12.79 %         |
| Computacion                         | 124.40              | 123.89              | (0.51)              | (0.41) %        |
| Complem. Escolares                  | 72,920.33           | 98,210.08           | 25,289.75           | 34.68 %         |
| Juguetes                            | 278.32              | 428.94              | 150.62              | 54.12 %         |
| Regalos                             | 1,192.86            | 335.35              | (857.51)            | (71.89) %       |
| Servicios                           | 14,488.65           | 5,451.91            | (9,036.74)          | (62.37) %       |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>1,959,986.41</b> | <b>1,858,862.63</b> | <b>(101,123.78)</b> | <b>(5.16) %</b> |

|                                    | 2013            | 2014             | DIFERENCIA      | % DIFERENCIA   |
|------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------|
| <b>GUAYAQUIL PARQUE CALIFORNIA</b> |                 |                  |                 |                |
| Importaciones                      | 127.23          | 298.44           | 171.21          | 134.57 %       |
| Imprenta                           | 1,970.04        | 2,421.73         | 451.69          | 22.93 %        |
| Computacion                        | 79.55           | 35.66            | (43.89)         | (55.17) %      |
| Complem. Escolares                 | 3,865.12        | 9,048.57         | 5,183.45        | 134.11 %       |
| Juguetes                           | 226.01          | 36.51            | (189.50)        | (83.85) %      |
| Regalos                            | 24.56           | 109.81           | 85.25           | 347.11 %       |
| Servicios                          | 0.00            | 0.00             | 0.00            | 0.00 %         |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>6,292.51</b> | <b>11,950.72</b> | <b>5,658.21</b> | <b>89.92 %</b> |

|                            | 2013             | 2014             | DIFERENCIA        | % DIFERENCIA    |
|----------------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| <b>GUAYAQUIL C. BALLEN</b> |                  |                  |                   |                 |
| Importaciones              | 463.85           | 488.27           | 24.42             | 5.26 %          |
| Imprenta                   | 8,603.62         | 7,743.48         | (860.14)          | (10.00) %       |
| Computacion                | 0.00             | 92.39            | 92.39             | 100.00 %        |
| Complem. Escolares         | 8,290.24         | 7,695.05         | (595.19)          | (7.18) %        |
| Juguetes                   | 1.61             | 30.29            | 28.68             | 1,781.37 %      |
| Regalos                    | 39.47            | 63.82            | 24.35             | 61.69 %         |
| Servicios                  | 0.00             | 0.00             | 0.00              | 0.00 %          |
| <b>TOTAL</b>               | <b>17,398.79</b> | <b>16,113.30</b> | <b>(1,285.49)</b> | <b>(7.39) %</b> |