



**MENESES** e hijos  
Cia. Ltda.

**INFORME DEL GERENTE GENERAL  
A LA JUNTA ORDINARIA Y UNIVERSAL DE ACCIONISTAS**

**FECHA:** Quito, 29 de marzo de 2019

**LUGAR:** MENESES E HIJOS ADMINISTRACION DE RESTAURANTES CIA. LTDA.  
Calle Chile OE2-309 Y Calle Guayaquil

Señores Accionistas:

En cumplimiento con lo que establece la Ley y los Estatutos, presento a continuación el informe de los resultados obtenidos en el ejercicio correspondiente al 2018:

**ENTORNO ECONOMICO**

El año 2018, un año de desequilibrios económicos y fiscales, en donde las reservas país han disminuido constantemente, consumiendo las remesas petroleras en un gasto desproporcionado trayendo como consecuencia el aumento del crédito externo, un gobierno en donde ciertos subsidios se terminaron y otros se incrementaron aumentando las expectativas sociales en valores significativos, con crecimiento económico de 1.5% creando aún más la incertidumbre comercial y productiva.

Por otro lado, los índices inflacionarios con relación al 2017 que termino en un 3%, en el 2018 no se han mantenido estables cerrando a diciembre en un 0.27% Índice que coloca a Ecuador en los cinco países con índices inflacionarios más bajos de la región.

Por lo que la previsión del próximo año y se espera una mejor inversión pública, el consumo de los hogares, la estabilidad de la balanza comercial. Tomando en cuenta que el precio del Petróleo va en aumento

Con los antecedentes mencionados para MeneSES este año ha sido inestable con un decrecimiento en sus ventas siendo febrero, septiembre, octubre y noviembre los meses más bajos y un alto costo en el gasto administrativo como se explica a continuación:

**SERVICIOS**

MeneSES e Hijos Administración de Restaurante se constituyó con una visión de dar soluciones en el campo alimenticio

El sector de estos servicios marcará una diferencia en la actualidad y en el futuro y nosotros deberemos copar esa necesidad con el incremento de su capacidad y ofreciendo mejores y nuevos productos

## FACTURACION 2018

La compañía facturó \$ 916.937.50

Siendo la cafetería el servicio que genera mayores réditos a la compañía constituyéndose en un 41% del total

### PERSONAL

La Compañía mantiene 39 personas distribuidos en Mano de obra directa, e indirecta, personal administrativo, además de contar con 20 ex empleados a los que se les paga jubilación patronal, además de honorarios profesionales y servicios prestados.

Siendo un total de sueldos y salarios más los beneficios sociales y los costos adicionales una suma de USD \$477.660,23 dando un 52% del total de los ingresos.

Mano de Obra Directa e Indirecta	59%
Gasto Administrativo	24%
Gastos servicios y honorarios	17%

### COSTO DE PRODUCCION

El costo de producción de la Compañía equivale al 73% del total de ingresos y si le sumamos gastos administrativos ese costo se incrementa al 94% del total de los ingresos.

El costo de Alimentos y bebidas está en el 35%  
El costo de indirectos está en el 2%  
El costo de mano de obra directa e indirecta es del 32%

### UTILIDAD BRUTA

La compañía obtuvo una utilidad bruta de usd \$ 244.092.45 equivale al 27% del total de ingresos

### GASTOS ADMINISTRATIVOS Y GENERALES

La Compañía tuvo gastos por USD \$ 258.008.95 distribuidos entre sueldos administrativos, gastos administrativos, ventas, financieros, y no operacionales

Gastos administrativos	usd \$	216.657.17
Gastos Generales	usd \$	26.615.64
Gastos Financieros	usd \$	4.82775
Depreciaciones	usd \$	1.573.13
No Operacionales	usd \$	3.718.26

Lo que nos da un 28% del total de ingresos.

### **PERDIDA DEL EJERCICIO**

Los resultados de la operación del 2018, permitieron determinar una pérdida de usd \$ -1.01%

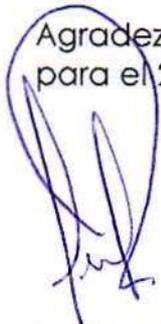
### **RECOMENDACION**

La gerencia recomienda una mejor optimización de los recursos en especial en el gasto administrativo y generales.

Además, se puede mencionar que el desarrollo de los gastos está enfocado en la expansión del mercado y dentro de la planificación de las actividades se tomara en cuenta lo siguiente:

- 1.- Elaboración de una carta nueva
- 2.- Control de gastos y desembolsos de efectivo
- 3.- Fortalecimiento de la liquidez de la compañía

Agradezco a los señores accionistas y en espera que todo lo planificado para el 2019 sea una realidad para quienes somos parte de la empresa.



**Pablo Ramírez**  
**GERENTE GENERAL**  
**MENESES E HIJOS**