

**INFORME DE GERENCIA
POR EL EJERCICIO FISCAL
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

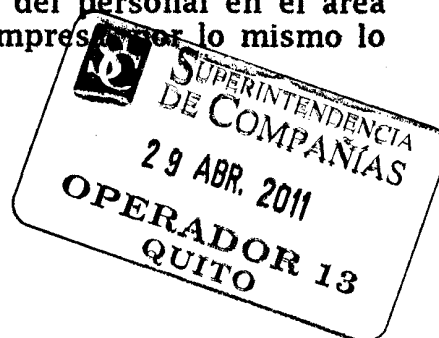
Señores miembros de Junta General de Accionista de TRANSPORTE ESCOLAR E INSTITUCIONAL CONFUTRANSA S. A., es muy grato para esta Gerencia, presentar el informe anual de la administración de la empresa, con el propósito de que ustedes luego de un detallado análisis del informe de la administración y de los estados financieros, puedan dar su aprobación durante el desarrollo de la Junta General Ordinaria.

1.- Las operaciones de la empresa durante el último año fueron mínimas debido al proceso de cambio en las unidades de transporte por parte de algunos socios - aún con nuestros esfuerzos y permanentes gestiones - los contratos en los cuales la empresa podía brindar sus servicios exigían una capacidad operativa con la cual no contamos por el mencionado proceso.

2.- El volumen de ingresos (ventas), del costo y de los gastos que corresponde están acordes con el movimiento económico, con operaciones mínimas únicamente para mantener las actividades administrativas, por las razones indicadas, y con cifras de producción casi en cero para éste año.

3.- Durante el período no se produjeron cambios en el capital social es decir en el capital suscrito. No han sido necesarias reformas a los Estatutos sociales de la empresa. Únicamente se han incorporado nuevas participaciones en el paquete accionario de la empresa. Particular que se encuentra regulado con el debido proceso en la Super Intendencia de Compañías.

4.- Informo acerca del desarrollo de las relaciones entre socios accionistas y directivos, las cuales se han mantenido con normalidad, tomando en consideración que por el inicio del primer semestre de nuestras operaciones optimizamos nuestros recursos administrativos trabajando únicamente con nuestros mismos accionistas y a partir del segundo semestre contamos con una secretaria a medio tiempo considerando que no es necesario aún contratar la secretaria a tiempo completo, por ésta causa no hay ni rotación del personal en el área operativa ni en el área administrativa de la empresa por lo mismo lo considero razonable.



5.- La posición estática de nuestra empresa por razones de operatividad es la causa del estancamiento en las ventas, a través de nuestra gestión buscamos nuevos contratos de trabajo y hasta la fecha la empresa mantiene vigente sus objetivos de operación y trabajo por el bienestar de todos los socios, mi gestión la he desarrollado con la verdadera expectativa de superar cualquier inconveniente, a pesar de las condiciones que sin embargo considero son indispensables para el incremento en la capacidad operativa de la empresa, lo cual atraerá en consecuencia excelentes y rentables resultados para los socios.

6.- Los índices de solvencia y rentabilidad, nos muestran una empresa estable con suficiencia para enfrentar las obligaciones presentes, se encuentra sin cuentas por pagar en operaciones, no hemos incurrido en financiamientos ni endeudamientos, pues el proceso de renovación de unidades es costado por cada uno de los socios en lo que respecta a su vehículo. Determinamos la urgencia de hacer éste proceso pues en el caso de no llevarlo a cabo como consecuencia, seríamos una empresa poco competitiva, por ello debí aplazar nuestros proyectos de inversión esperando mayor estabilidad operativa en el futuro. He centrado mi gestión en cumplir con las obligaciones que respalden la integración de Capital conformado por los socios, y se ha buscado fortalecerla con la aceptación de negociación en las participaciones entre los socios y con integrantes nuevos.

7.- Aspiramos con mucha seguridad que en los ejercicios venideros, obtendremos las utilidades que los accionistas esperan, pero son necesaria nuevas inversiones para abrirnos al mercado y poder fortalecer una empresa en marcha. Los objetivos se encuentran intactos y para el ejercicio siguiente auguramos mejoras con la renovación de nuestra capacidad operativa y nuestra producción. Así se asegurará que participemos de nuevos contratos para el desarrollo de nuestra actividad.

Agradezco a los señores accionistas, socios y administradores por la confianza depositada en esta Gerencia.

Lago Agrio 15 de Abril del 2011



Sra. Deidita Jaramillo
GERENTE GENERAL

