

FISCELA FLOWER COMPAÑÍA LIMITADA

INFORME DE GERENCIA

PERIODO ENERO A DICIEMBRE 2014

Dando cumplimiento a lo previsto en La ley de Compañías, al Reglamento de presentación de informes anuales a la Junta de Socios y a los Estatutos se presenta a continuación la siguiente información por parte de Gerencia General de la Compañía Limitada Fiscela Flower con Registro Único de Contribuyente numero 1792070635001 ubicada en la Comuna San Esteban Parroquia Ayora Cantón Cayambe.

Como lo mencioné en el informe del año 2013, nuestra actividad se encuentra en un entorno cambiante y con dinámica propia, que se caracteriza no solo por las particularidades de la economía nacional sino también extranjera que en este año 2014 se ven afectadas por los sucesos económicos y políticos internacionales. Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre la situación de la Compañía en el 2014 y los aspectos sustantivos –que son previsibles- para el 2015, desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación.

ENTORNO ECONOMICO

La crisis que enfrenta el inmenso país euroasiático por la caída del precio del petróleo y la devaluación del rublo se ha traducido en que cada mes baje la cantidad de flores que el Ecuador solía exportar. Tomando en cuenta que este país era el segundo destino de las rosas ecuatorianas, no se trata de un problema menor justo cuando el Ecuador necesita aumentar sus exportaciones en un año marcado también por la caída del precio de su propio petróleo de exportación. De hecho, los envíos a Rusia representaron 23% del total de exportaciones de flores, de acuerdo con los reportes de los gremios del sector y del Banco Central del Ecuador (BCE). Esas mismas cifras muestran que la línea de las exportaciones de flores registra una caída de 6,4% de enero a octubre de 2014 en comparación con 2013. En los mismos meses de 2013, las cifras habían crecido en 16,3%. La Asociación Nacional de Productores y Exportadores de Flores del Ecuador concuerda con esos datos y, de hecho, se preocupa por los resultados. Se considera que la devaluación de la moneda rusa restringe el consumo de productos importados por su encarecimiento, lo que hace que la situación sea realmente grave para los floricultores y exportadores, pues el escenario ha cambiado bruscamente. Los datos oficiales publicados por el BCE en 2013 ratificaban a Rusia como un mercado importante, alcanzando 30.218 toneladas de flores exportadas. La exportación tuvo un crecimiento de 1% comparado con 2012 y registró hasta 2013 ingresos por \$ 188 millones gracias a ese destino. Pero el panorama bajó al menos en 30% el año pasado. El Ecuador, en realidad, es uno de los países que posee mayor diversidad en las flores que ofrece al mundo. La rosa, en este caso, tiene más de 300 variedades y figura como líder del conjunto de exportación. Las rosas, de acuerdo con datos de FlorEcuador, tienen 65% de participación en oferta florícola ecuatoriana, seguidas de las flores de verano, con

25%; las flores tropicales, con 7%, y las restantes que representan 3%. Sin embargo, toda esta bonanza en la agricultura ahora tiene una baja en los precios.

Aparte de la devaluación del rublo y de la caída del precio del petróleo, se ha tenido que afrontar las cuentas por cobrar con Rusia. Hasta antes de la crisis, cada dólar valía 38 rublos, ahora es prácticamente el doble, lo que ha desencadenado problemas con la recuperación de cartera. Bajo ese escenario, el riesgo de las exportaciones a ese país es todavía más alto. Por el precio, la demanda disminuye. El gremio ha anunciado que hay una sobreoferta de flor y, por lo tanto, los precios bajan drásticamente. A esto se debe añadir que las rosas son perecibles y el inventario queda obsoleto en máximo cinco días. Al dar de baja al producto, se resta rentabilidad, se disminuye la producción y se reduce la cantidad de trabajadores. El Instituto de Promoción de Exportadores e Inversiones (Pro Ecuador) contabilizó desde 2012 la permanencia de 120.000 plazas ocupadas especialmente para este oficio en las zonas de Cayambe, Tabacundo (Pichincha), Cotopaxi y Azuay. Sin embargo, el sector da cuenta de unos 55.000 empleados directos y especifica que la mano de obra representa 55% del costo de producción. En ambos casos, con empleos directos e indirectos, el gremio busca conservar su área. Uno de los beneficios para quedarse con su personal hasta que pase la crisis es la temporada alta en otros mercados. Febrero, marzo, abril y mayo son vitales para la venta de flores. En San Valentín, Día de la Mujer y Día de la Madre, las ventas suben al tope no solo en el mercado internacional sino también local. Incluso la logística para los envíos de las rosas también presenta dificultades. Existe una menor disponibilidad de vuelos. Eso se debe a que Colombia, Perú, Brasil y Chile tienen una mayor exportación de sus flores, que ahora son más demandadas. El costo de transporte aéreo ha subido también 20%. A quien se quiere creer es a Vladimir Putin, que anunció que la crisis durará máxima dos años. Pero no dejarán de trabajar en las alianzas y la diversificación de mercados.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La rotación del personal de producción que labora en la Compañía ha sido el normal de acuerdo a la actividad existen cambios frecuentes por renunciaciones voluntarias.

En el mes de noviembre 2014 el señor Haydn Paul Betacourt Herrera quien desde el año 2007 venía desempeñando el cargo de Contador y Jefe Financiero de la Compañía como asesor externo puso su renuncia y hasta el cierre del ejercicio económico no presento Balances u otra información financiera que estaba en la obligación de entregarla ya que era de su entera responsabilidad, debido a su repentina renuncia se sustituyo al señor con el ingeniero Santiago Pérez para que realice las mismas funciones, pero no cumplió con las expectativas de la Compañía y puso su renuncia a finales de mes de diciembre 2014.

ASPECTOS FINANCIEROS

Como reflejan los Estados Financieros la Compañía para este año 2014 arroja una pérdida de 47457.84 dólares americanos a diferencia del año 2013 en la cual obtuvo

una utilidad de 109000 dólares esto lógicamente debido a la baja de ventas en el último periodo, los ingresos netos son de 1`795528.69 costos de 1`520815.71 y gastos 322170.82. El presupuesto de la empresa se vio afectado con estos resultados ya que fue una crisis económica y política exterior y que estaba fuera de las manos de la Empresa. Al cierre del periodo se cuenta con Activos de 1`067181.99 a diferencia del 2013 que se reporto 984601.31 esto debido a la implementación del proyecto de Flores Preservadas, el pasivo del periodo es de 315396.41 y el 2013 fue de 437586.26 dólares esta baja se produce por la corrección de la cuenta por pagar socios la cual fue enviada a la Reserva Legal ya que era un error contable de la persona que registro en aquel año. Además para el 2014 se autorizo por parte de la Junta adquirir un préstamo de 50000 dólares con el Banco Produbanco para solventar gastos debido a la falta de liquidez presentada en diciembre 2014. El patrimonio de la empresa a diciembre 2014 es de 799243.42 dólares y para el 2013 fue de 546843.50 esto debido al incremento de la reserva legal la cual fue explicada anteriormente.

Uno de los motivos para generar perdida es que los costos de producción se vieron incrementados en este año, ya que la implementación de la diversificación de la empresa de las Flores Eternizadas o Preservadas aumentaran los costos y hasta cierre del periodo dichas flores aun no han tenido ventas significativas.

40% de ventas

ASCPECTOS OPERACIONALES

MES	mallas	exportable	DESCABEZADO EN CAMPO	FLOR NACIONAL	BAJAS POSCOSECHA	FLOR EXPORTADA
enero	332102	285811	24220	38611	3775	260487
febrero	415357	353167	9493	53148	5375	365927
marzo	252349	212435	47092	31963	10425	203600
abril	302095	249033	19035	40736	9141	236747
mayo	332015	269320	1773	52551	12623	258185
junio	283462	233920	42855	40847	11605	229716
julio	259600	219979	35010	39526	8675	214168
agosto	295821	256559	40194	35537	2225	257684
septiembre	291622	287589	7793	36531	10200	234718
octubre	284213	243718	3296	37776	14720	224919
noviembre	220413	183552	49349	25439	30555	157595
diciembre						
Total	3269049	2795083	280110	432665	119319	2643746

PREVENCION DE CONTAMINACION DE LA CARGA CON SUSTANCIAS ILICITAS

La Empresa ha venido realizando todas las gestiones relacionadas con el sistema para la prevención contra la contaminación de la carga con sustancias ilícitas, atendiendo las normas expedidas por la materia. La firma y su personal tienen una visión y concepción clara del Sistema de Gestión y Seguridad implementado en la Compañía y Certificado por BASC.

A continuación se señala los documentos físicos que se han venido desarrollando al interior de la organización para el cumplimiento y toma de decisiones internas frente a los entes externos encargados de monitoreo del tema. Durante el año 2014, se han presentado los siguientes informes:

1. Permiso del consultorio médico
2. Auditoría Interna del Sistema de Gestión.
3. Declaración anual como generador de desechos.
4. Elaboración del cronograma de requisitos legales.
5. Elaboración del plan de capacitación.
6. Comité de seguridad y salud.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO.

1. Debido a la baja de las ventas de las rosas naturales, y tomando en cuenta que el problema permanecerá por la crisis extranjera se debe reducir la producción, es decir erradicar el área de siembra en al menos un 15%.
2. Se deberá realizar un análisis profundo en conjunto con los jefes departamentales de la Compañía para establecer la nómina necesaria para el funcionamiento, tener todo el personal ocupado y necesario.
3. Implementar un plan de mercadeo para incrementar las ventas del nuevo producto "Rosa preservada". Ya que se encuentra una gran cantidad en inventario, además que es una nueva fuente de ingresos para la empresa.
4. Fortalecer los planes de ventas de las rosas naturales y buscar nuevas alianzas.
5. Contratar de manera urgente asesoría contable y financiera para la Compañía ya que al momento no contamos con Contador, y es uno de los aspectos más importantes para tener la información concreta para la toma de decisiones, elaboración de Balances y Presupuestos.
6. Revisión de los procesos administrativos poniendo énfasis en las adquisiciones y en el personal de la Compañía.
7. Revisión de los Reglamentos Internos, si es necesario reestructuración o actualización dentro de los parámetros legales.

8. Revisión del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional, cumplimiento de las disposiciones legales ecuatorianas.
9. Elaboración del Presupuesto anual para el periodo 2015 con los debidos ajustes.
10. Revisión de la eficiencia del sistema contable Jireh.
11. Implementación del centro de costo de las Rosas Preservadas para control de inventarios.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Valeria Salvador G.', is written over a horizontal dashed line.

Ing. Valeria Salvador G.

GERENTE GENERAL

FISCELA FLOWER CIA LTDA