

Cayambe, marzo del 2012



INFORME DE GERENCIA

A los Accionistas y Directores de:
FISCELAFLOWER CIA. LTDA.

De mis consideraciones:

Cumpliendo disposiciones estatutarias y formalidades legales, me es grato dirigir a Ustedes para presentar el informe de gerencia correspondiente a la operación de la empresa en el año fiscal 2011.

Los puntos más importantes los detallo a continuación:

- 1.- En el año 2011 la operación de la compañía se consolidó ya que las inversiones de crecimiento de años pasados se estabilizaron, es así que la producción bruta creció en un 13,73% comparado al año 2010 mientras que llegamos a un cumplimiento del 96,54% del presupuesto planteado.
- 2.- Las exportaciones del año se basaron en una continuidad de la estrategia de posicionamiento de la marca en mercados como Europa y Rusia, es así que la empresa hizo una fuerte inversión y participó en la feria de Siberia en la que estuvo representada por dos funcionarios en un stand propio, adicional a eso se realizaron visitas a clientes de Holanda y Suiza para fortalecer las relaciones comerciales con ellos.
- 3.- El año 2011 fue un período más estable para la industria florícola, esta situación más lo mencionado en los puntos anteriores el volumen de exportación del año significó un incremento del 14,9% comparado con el año anterior, sin embargo el crecimiento de ventas no fue similar al de producción debido principalmente a que los meses de verano la demanda del producto fue mínima.
- 4.- Los ingresos por exportaciones del año fueron de U\$ 1.247.037 lo que representó un incremento del 30% comparados con los ingresos generados en el 2010.
- 5.- En el año 2011 al igual que los anteriores, la empresa continuó con inversiones en activos fijos, las principales inversiones realizadas fueron: construcción de un nuevo comedor para el personal de finca, remodelación de oficinas administrativas, construcción de un área para Servicio Médico y construcción de un nuevo reservorio de agua.
- 6.- Los resultados del año permitieron hacer por cuarto año consecutivo un reparto de utilidades a nuestros colaboradores, esto sumado a nuevos planes de manejo del

Recurso Humano, ha logrado mantener un equipo de trabajo estable lo que ha sido un factor fundamental para la consecución de los resultados del período y sobre manera el poder llegar a posicionar la marca en tan corto tiempo y mantenerse como una de las mejores de la industria.

7.- En resumen la gestión de la empresa ha sido positiva y seguiremos trabajando bajo el mismo esquema para mantener el crecimiento y sobre todo llegar a ser un referente dentro de la Industria.

8.- Se han cumplido con las disposiciones dadas por la Junta General de Accionistas y del Directorio.

Agradezco a los accionistas por la confianza depositada en este año y me comprometo a seguir trabajando para el continuo crecimiento de la Compañía.

Atentamente,



Valeria Salvador G.
GERENTE GENERAL

