



AGENDA
1.- INFORME GERENCIAL DE ACTIVIDADES DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2015.
2.- PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015.
3.- INFORME DEL AUDITOR EXTERNO SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL AÑO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015.
4.- INFORME DEL COMISARIO DE LA FISCALIZACIÓN SOCIETARIA DEL 2015.
5.- RESOLUCIÓN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y DESTINO DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2015.
6.- SELECCIÓN DEL AUDITOR EXTERNO Y DESIGNACIÓN DEL COMISARIO PARA EL EJERCICIO 2016.
7. PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS Y ADMINISTRADORES

CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES

QUE SE ELABORE UN INFORME DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA EMPRESA PARA CONOCIMIENTO DEL SR. DIRECTOR DEL ISSFA Y SU POSTERIOR PRESENTACIÓN ANTE EL CONSEJO DIRECTIVO, EN SU CALIDAD DE SECRETARIO GENERAL DEL MISMO.

EN REUNIÓN DE DIRECTORIO DEL 14 DE DICIEMBRE DE 2015 SE APROBÓ EL INFORME INTEGRAL DE HDINEAGROS, CUBRIENDO LOS ASPECTOS FINANCIEROS, PRODUCTIVOS, ADMINISTRATIVOS, LEGALES. PARA SU ELABORACIÓN SE CONSIDERARON LAS RECOMENDACIONES DE LOS SEÑORES GRAB. LUIS ZALDUMBIDE, PRESIDENTE DE LA EMPRESA, ING. GUILLERMO GARZÓN, COMISARIO DE HDINEAGROS, DR. RAMIRO VELASCO, VOCAL DEL DIRECTORIO, DR. JUAN CARLOS MANCHENO, ASESOR JURÍDICO EMPRESARIAL - SECRETARIO, CPCB-AB KLEVER AGUIRRE, COORDINADOR EMPRESARIAL DEL ISSFA, ING. HUGO CABEZAS, GERENTE HDINEAGROS PARA CONOCIMIENTO DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL ISSFA.

HDINEAGROS

**INFORME GERENCIAL DE ACTIVIDADES
DEL EJERCICIO ECONÓMICO HASTA EL
MES DE DICIEMBRE DE 2015**

SITUACIÓN DE ENTREGA DE FINCAS

- LAS FINCAS JUANA FERNÁNDEZ (ASOCIACIÓN CHAGUANA) Y PAGUA (ASOCIACIÓN PAGUA) TOMARON POSESIÓN DE LAS FINCAS EN LA SEMANA 44 (OCTUBRE 2015) PARA TRABAJAR DE MANERA INDEPENDIENTE. ESTA ACCIÓN BENEFICIA DE ALGUNA MANERA A LA EMPRESA PORQUE ESTANDO EL PRECIO DE BANANO BAJO LOS US\$ 4 NO AUMENTÓ LA CUENTA DE INCOBRABLES POR LAS APROXIMADAMENTE 3.600 CAJAS SEMANALES DE PRODUCCIÓN DE LAS 2 FINCAS.
- EN EL CASO DE LAS HACIENDAS GUAYAS Y HERRERA SE ENCUENTRAN GESTIONANDO DOCUMENTOS EN LAS ALCALDÍAS DE PASAJE Y MACHALA SE ESTIMA QUE LA HDA HERRERA ESTARÁ BAJO HDINEAGROS HASTA DICIEMBRE MIENTRAS QUE LA HDA. GUAYAS LA MÁS PRODUCTIVA HASTA ENERO. ES IMPORTANTE SEÑALAR QUE EN ENERO, FEBRERO Y MARZO SE DAN LOS MEJORES PRECIOS DE LAS CAJAS EN EL AÑO POR LO QUE NO SERÍAN UNA CARGA PARA HDINEAGROS.
- EL CASO DE RIO SIETE, ES DIFERENTE LA SITUACIÓN, PORQUE SI CONSTAN EN EL REGISTRO OFICIAL PERO TODAVÍA NOS LES ENTREGA EL MAGAP. AL MOMENTO DE ENTREGAR LA GUAYAS SE LO HARÁ LA RIO SIETE PORQUE NO ES RENTABLE Y SIEMPRE CONSTITUYÓ UNA CARGA.

SITUACIÓN DE ENTREGA DE FINCAS

- LA ASOCIACIÓN LA GUAYAS ACEPTÓ EL PAGO DE LOS ACTIVOS FIJOS Y BIOLÓGICOS DE ACUERDO AL VALOR EN LIBROS EN REUNIÓN EFECTUADA EL 13 DE OCTUBRE DE 2015 EN LA QUE INTERVINIERON REPRESENTANTES DEL MAGAP, MIDENA, ISSFA, HDINEAGROS Y LOS BENEFICIARIOS.
- EN LA MISMA REUNIÓN NO SE LLEGÓ A UN ACUERDO CON LAS ASOCIACIONES CHAGUANA (HDA. JUANA FERNÁNDEZ) Y PAGUA. LOS MIEMBROS DE LA ASO. LA SABANA (HDA. HERRERA) ESTÁN DISPUESTOS A FIRMAR PERO NO SE LLEGÓ A UN ACUERDO.
- HDINEAGROS ENVÍO UN DERECHO DE PETICIÓN AL SR. MINISTRO DE AGRICULTURA CON COPIA AL MIDENA Y AL ISSFA, CON FECHA 10 DE FEBRERO DE 2016 PARA QUE SE DISPONGA LA REVOCATORIA DE LA PROVIDENCIA DE AJUDICACIÓN DE LA HACIENDA PAGUA A LA ASOCIACIÓN DE IGUAL NOMBRE DEBIDO A LA NEGATIVA DE PAGAR DE LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS Y FIJOS DE HDINEAGROS, SIN EMBARGO LOS DIRIGENTES DE LAS ASOCIACIONES PAGUA Y CHAGUANA SE ACERCARON CON EL PROPÓSITO DE ACEPTAR LOS ACUERDOS DE PAGO, POR LO QUE SE DESISTió DE CONTINUAR CON EL TRÁMITE.
- ES IMPORTANTE SEÑALAR QUE LAS HACIENDAS JUANA FERNÁNDEZ Y PAGUA SE ENTREGARON CON PLANTACIONES SANAS Y FERTILIZADAS. HASTA DICIEMBRE LAS HACIENDAS GUAYAS Y HERRERA MANTIENEN GRADOS DE INFECCIÓN DE SIGATOKA NORMALES PERO EN LOS ÚLTIMOS MESES NO SE HA FERTILIZADO POR FALTA DE CAPITAL DE TRABAJO.

SITUACIÓN DE ENTREGA DE FINCAS

- EL CASO DE LA HDA. RIO SIETE ES ESPECIAL YA QUE EN EL TRANCURSO DE LOS AÑOS HA SIDO INUNDADA VARIAS VECES POR DESBORDAMIENTOS DEL RIO DEL MISMO NOMBRE, LO CUAL HA OCACIONADO MORTALIDAD DE PLANTAS EN VARIOS LOTES POR LO QUE ES NECESARIO ACTUALIZAR LA VALORACIÓN DE LA PLANTACIÓN, NO SE HA REALIZADO ESTA ACTIVIDAD POR FALTA DE RECURSOS ECONÓMICOS EN LA COMPAÑÍA.
- QUEDA PENDIENTE EL CONVENIO CON RIO SIETE QUE SE REALIZARÁ UNA VEZ QUE SE CONOZCA EL INFORME DE UN PERITO CALIFICADO POR LA SUPER DE COMPAÑÍAS.

EXCESO DE LLUVIA RIO SIETE



EXCESO DE LLUVIA RIO SIETE



LIQUIDACIONES DE PERSONAL

- EN LAS REUNIONES DE DIRECTORIO Y JUNTA DE ACCIONISTAS DE HDINEAGROS DEL 2015 SIEMPRE SE MANEJO LA HIPOTESIS DE LIQUIDAR AL PERSONAL BAJO EL ESQUEMA DE DESPIDO INTEMPESTIVO, INCLUSIVE SE PRESENTABAN CUADROS ACTUALIZADOS EN LOS QUE SE ESTABLECIA QUE SE REQUERIA APROXIMADAMENTE US\$ 1'200.000.
- CUANDO ERA INMINENTE QUE LOS TRABAJADORES DE LA HDA. JUANA FERNANDEZ Y HDA. PAGUA TOMARAN POSESION DE LAS FINCAS LA GERENCIA REALIZO DOS CONSULTAS, LA PRIMERA AL ABO. WALTER PAREDES, COORDINADOR DEL MINISTERIO DE TRABAJO DE EL ORO AL QUE SE LE EXPLICO DE MANERA DETALLADA LA SITUACION DE LA EMPRESA Y ANALIZANDO LOS REGISTROS OFICIALES MEDIANTE LOS CUALES SE ENTREGARAN LAS FINCAS, DETERMINO QUE DE MANERA DEFINITIVA NO SE TRATA DE DESPIDO INTEMPESTIVO Y QUE ENTRA DENTRO DE CASO FORTUITO O FUERZA MAYOR CON LO CUAL LA LIQUIDACION SE LIMITARIA AL PROPORCIONAL DE DECIMOS Y VACACIONES.
- ADEMÁS MANIFESTÓ QUE SI LOS TRABAJADORES NO QUIERAN FIRMAN LAS LIQUIDACIONES EN ESTE ESQUEMA QUE SE CONSIGNE EN EL MINISTERIO LOS VALORES Y LOS DOCUMENTOS DE LA LIQUIDACIÓN PARA QUE VAYAN A FIRMAR EN EL MINISTERIO ANTE LOS INSPECTORES

LIQUIDACIONES DE PERSONAL

- TAMBIÉN HUBO UNA CONSULTA AL BUFETE DE ABOGADOS DEL DR. GINO MARIN EN MACHALA EL CUAL TUVO EL MISMO CONCEPTO RESPECTO DE LA NO PROCEDENCIA DEL DESPIDO INTEMPESTIVO DEL PERSONAL Y QUE DE IGUAL FORMA CORRESPONDE FUERZA MAYOR O CASO FORTUITO. EN ESTE CASO SE PROCEDIÓ A SOLICITAR UN INFORME JURÍDICO QUE SE ENTREGÓ EL 26 DE OCTUBRE DE 2015, UNA COPIA SE ENVIÓ AL ISSFA. DE ESTA MANERA ESTA ADMINISTRACIÓN PODRÍA AHORRAR DE MANERA SIGNIFICATIVA LOS EGRESOS CORRESPONDIENTES A LIQUIDACIÓN DE PERSONAL QUE SE ESTIMABA EN 1'200.000 A MENOS DE US\$ 300.000.
- POSTERIORMENTE SE REALIZÓ UNA REUNIÓN DE TRABAJO EL LUNES 26 DE OCTUBRE DE 2015 EN LAS INSTALACIONES DEL ISSFA EN QUITO CON LOS SRES ABOGADOS JUAN CARLOS MANCHENO, RAMIRO VELASCO Y EL SEÑOR CAPITÁN KLEVER AGUIRRE EN LA CUAL SE LES DIÓ A CONOCER QUE SE REALIZARON LAS CONSULTAS CON EL SR COORDINADOR DEL MINISTERIO DE TRABAJO DE EL ORO Y EL ABO GINO MARIN RESPECTO DE LA NO PROCEDENCIA DEL DESPIDO INTEMPESTIVO CONCLUSIONES CON LAS QUE ESTUVIERON DE ACUERDO LOS DOS PROFESIONALES DEL DERECHO.

LIQUIDACIÓN DE PERSONAL DE HDINEAGROS

ASOCIACIÓN	TRABAJADORES	TOTAL DESPIDO INTEMPESTIVO	TOTAL FUERZA MAYOR
CHAGUANA	29	104.752	69.496
PAGUA	18	110.802	35.500
GUAYAS	72	497.862	81.989
SABANA	14	88.279	18.738
RÍO SIETE	26	84.599	16.701
NINGUNA ASOCIACIÓN	227	222.699	29.896
TOTAL	386	1.108.993	252.320

COMO SE APRECIA EN EL CUADRO POR LA GESTIÓN GERENCIAL SE PRODUCE UN AHORRO SIGNIFICATIVO PARA LA EMPRESA POR PAGO DE LIQUIDACIONES DE APROXIMADAMENTE US\$ 856.000.

LIQUIDACIONES DE PERSONAL

- ADEMÁS DEBIDO A LA FALTA DE LIQUIDEZ DE LA COMPAÑÍA. EN LA REUNIÓN DEL 26 DE OCTUBRE DE 2015 SE RECOMENDÓ QUE NO SE LIQUIDE AL PERSONAL EN EL PLAZO QUE ESTABLECE LA LEY QUE ES DE UN MES SINO QUE SE LO HAGA UNA VEZ QUE SE RECIBA EL PAGO DE LOS ACTIVOS FIJOS Y BIOLÓGICOS DE LA EMPRESA
- SE DESCONOCE CUANTO TIEMPO PUEDA DURAR EL PROCESO DE ELABORACIÓN DEL PROYECTO PARA CADA ASOCIACIÓN POR PARTE DEL MAGAP, EL ANÁLISIS DEL MISMO POR PARTE DE BANECUADOR Y LA OBTENCIÓN DEL CRÉDITO PARA EL PAGO DE LOS ACTIVOS DE LA EMPRESA.

JUICIOS LABORALES HDINEAGROS A 2016

DESDE EL AÑO 1999 HASTA EL AÑO 2007 OPERABA LA EMPRESA DINEAGROS S.A. ADMINISTRANDO LAS BANANERAS Y POR PÉRDIDAS RECURRENTES ESTA EMPRESA ENTRÓ EN LIQUIDACIÓN Y SE CREO HDINEAGROS QUE OPERÓ A PARTIR DEL AÑO 2008.

ES IMPORTANTE SEÑALAR QUE LUEGO DE QUE LA CIA DINEAGROS EN LIQUIDACIÓN REALIZARA UN LLAMAMIENTO A ACREEDORES PUBLICADA EN UN DIARIO DE MACHALA EL 20 DE ENERO DE 2016, TRABAJADORES QUE LABORABAN EN DINEAGROS S.A. PRESENTARON JUICIOS LABORALES RECLAMANDO DERECHOS DE LOS AÑOS TRABAJADOS. POR ESTE MOTIVO EL SEÑOR DR. RAMIRO VELASCO, LIQUIDADOR PRINCIPAL DEL HOLDINGDINE SE ENCUENTRA APOYANDO EN EL DESARROLLO DE LOS JUICIOS Y APORTARÁ CON EL COSTO DE LOS HONORARIOS DEL SR ABO. MARCO CELI QUE REPRESENTA LOS INTERESES DE LA EMPRESA Y DEL HOLDINGDINE EN MACHALA.

JUICIOS LABORALES HDINEAGROS

Nº	NOMBRE	CUANTIA
1	AVILA MENDOZA JOSE ABIGAIL	26.980
2	JIMENEZ BARBA HAMILTON IVA	19.600
3	REARCO CHAVEZ EDGAR PATRICIO	22.438
4	ERAZO MARTINEZ JOSE ANTONIO	37.523
5	CHONCONEZ VERA RUFIO FRANCISCO	13.847
6	CHICA TORRES CARLOS HUMBERTO	16.511
7	TUJARES CORREA ROBERTO SEBASTIAN	38.767
8	PROANO DUEÑAS GEOVANNY VILLAMIL	29.772
9	PEREZ MUNTOYA ANGEL ANTONIO	18.679
10	PEREZ ANGEL ANTONIO	33.788
11	RODRIGUEZ SANDOVAL RENE	26.974
12	CASTILLO VALENCIA JOSE FREDIE	38.886
13	TUJARES CORREA JIMPERSON IVA	22.437
14	RODRADO PINARGOTE WALTER AURELIO	32.601
15	MORAN JIMENEZ MORES MANUEL	18.708
16	CHICA TORRES ALBERTO GERARDO	37.287
17	CABEZAS CAGUA ELADIO ABIGAIL	30.728
18	MORENO ROMERO VIANEY	40.671
19	CHEVE STRONER JOSE FLORENCIO	36.767
20	CASTRO ZAMBRANO ROBIN LUDGARDO	13.788
21	CEVALLOS ORTELLANA JOSIE GRILO	38.223
22	ZAMBRANO RAMIREZ SANIA RAHEL	21.267
23	QUIROZ PONCE SAMUEL MARCOLE	28.786
24	MAGIAS CASTRO JOSE MARCELIANO	10.661
25	ERAZO LOOR MARIO ANIBAL	28.214
26	INTRAGO CRUZ ALFREDO JOEL	28.767
27	ERAZO LOOR JOSE DAVID	28.767
28	TUJARES CORREA DILON ALADINO	38.797
29	ERAZO MARTINEZ LUIS ALBERTO	26.810
30	RODRIGUEZ LEON AMADO	7.666
SUB TOTAL HASTA 2 MAYO 2016		603.466

COMERCIALIZACIÓN

- HASTA EL 21 DE JULIO SE COMERCIALIZÓ BAJO PRECIO OFICIAL 3.000 CAJAS SEMANALES DE BANANO CON LA EMPRESA FANALBA Y HASTA EL 17 DE AGOSTO 5.500 CAJAS SEMANALES CON TRYNIFRESH.
- POR LA SITUACIÓN DEL MERCADO EXTERIOR ESPECIALMENTE EN RUSIA LOS DUEÑOS DE LAS EMPRESAS TRYNIFRESH Y FANALBA DECIDIERON NO RENOVAR LOS CONTRATOS ANUALES A PRECIO OFICIAL OPTANDO POR REALIZAR COMPRAS BAJO LA MODALIDAD SPOT.
- OTRO FACTOR QUE INCIDIÓ EN NO FIRMAR UN CONTRATO FUE QUE EN EL MEDIO BANANERO DE EL ORO SE CONOCIA QUE LAS HACIENDAS IBAN A ENTREGARSE A LOS TRABAJADORES Y OTRAS EXPORTADORAS NO ESTABAN INTERESADAS EN COMPRAR A NUESTRA EMPRESA.
- SE GESTIONÓ CON REPRESENTANTES DE LA CIA AGROABAC DE GUAYAQUIL PARA ENTREGAR LA FRUTA, OFRECIERON PAGAR US\$ 5,30 Y HASTA EL MOMENTO ESTAMOS TRABAJANDO CON ESTA CIA.
- SE REALIZARON GESTIONES CON LA ASOCIACIÓN PAJONAL QUE ACCEDIÓ A FIRMAR UN CONTRATO A PRECIO OFICIAL DURANTE UN AÑO CON UNA CLAUSULA QUE EXPRESA QUE EN CASO DE ENTREGAR LAS FINCAS TERMINA AUTOMATICAMENTE EL COMPROMISO SIN PENALIDADES DE NINGÚN TIPO PARA HDINEAGROS.

COMERCIALIZACIÓN

- LA CIA AGROABAC CON LA CUAL NEGOCIAMOS CAJAS DE BANANO A US\$ 5,30 LA CAJA CUANDO EL PRECIO SPOT ESTUVO EN 3 DOLARES PAGÓ LOS PRIMEROS EMBARQUES SIN NOVEDAD, SIN EMBARGO EL CLIENTE DE ELLOS EN EL EXTERIOR INCUMPLIÓ EL PAGO POR LO QUE LA EMPRESA HDINEAGROS NO HA RECIBIDO EL VALOR POR LAS CAJAS VENDIDAS. NOS ENCONTRAMOS PRESIONANDO A LOS DIRECTIVOS DE ESTA EMPRESA QUE HAN OFRECIDO CANCELAR LO ADEUDADO SIN EMBARGO SI PERSISTE LA FALTA DE PAGOS SE PROCEDERÁ A RECUPERAR ESTOS VALORES POR LA VIA JUDICIAL.

COMERCIALIZACIÓN

- A FIN DE AÑO SE REALIZA LA PROVISIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES. CUANDO EL PRECIO PACTADO ES MAYOR AL PRECIO OFICIAL, LA DIFERENCIA A FAVOR SE AFECTA A LAS FACTURAS CON SALDOS, PARA DISMINUIR LA CUENTA POR COBRAR INCOBRABLE. PERO LAMENTABLEMENTE SIEMPRE LA TEMPORADA BAJA DURA MÁS TIEMPO QUE LA TEMPORADA ALTA. LO QUE TRAE COMO RESULTADO QUE LAS CUENTAS INCOBRABLES SE INCREMENTEN CADA AÑO, POR LAS DIFERENCIAS DE PRECIO.

AÑO	TOTAL VALOR PROVISIONADO
2007	33
2008	14.040
2009	60
2010	1.574
2011	26.567
2012	170.288
2013	192.060
2014	59.285
2015	438.000
TOTAL	900.897

COMERCIALIZACIÓN

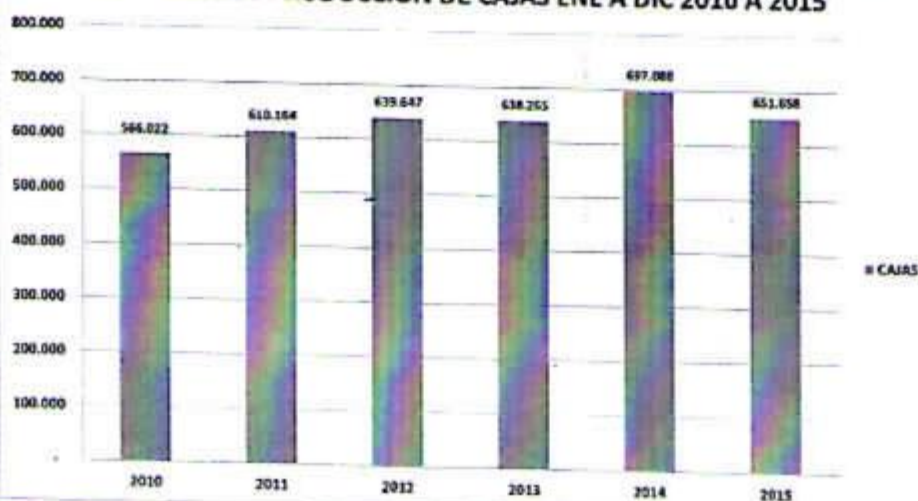
EL PROBLEMA DE LA DIFERENCIA DE PRECIOS NO ES SOLO DE LA EMPRESA HDINEAGROS SINO INSTITUCIONAL DE AHÍ LA IMPORTANCIA DE SOLUCIONARLO DE MANERA CONJUNTA CON EL ISSFA.

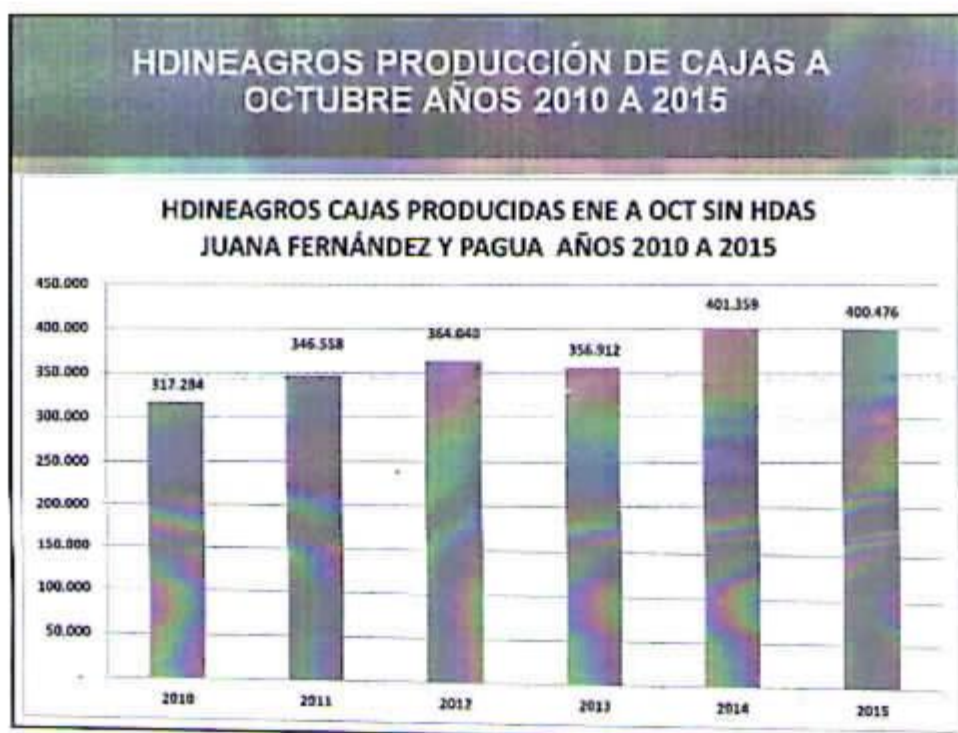
EN EL DIARIO EL NACIONAL DE MACHALA DEL 7 DE MAYO DE 2015 EN LA PÁGINA 9 HAY UN ARTÍCULO TITULADO «DISMINUYEN PRECIOS Y CONDICIONAN CUPOS» EN LA QUE SE MENCIONA QUE A LA SEMANA 19 LA CAJA DE 43 LIBRAS SE COTIZÓ EN US\$ 2 BAJO LA MODALIDAD SPOT. ADEMÁS DICE QUE «LAS COMERCIALIZADORAS PAGAN LO QUE QUIEREN CUANDO QUIEREN Y POR ÚLTIMO COMPRAN LO QUE QUIEREN DISMINUYENDO A SU ANTOJÓ LOS CUPOS DE COMPRA SEMANALES AL PRODUCTOR. RECALCARON QUE SE CONTRAPONA AL MANDATO DE LA LEY DEL BANANO Y SU REGLAMENTO EN VIGENCIA. PIDIERON GUARDAR SUS NOMBRES EN RESERVA ANTE POSIBLES REPRESARIAS.....»

LA OTRA ALTERNATIVA QUE ES MUY DIFÍCIL DE ACEPTAR ES QUE NO SE COSECHE LA FRUTA CUANDO ESTE BAJO EL PRECIO OFICIAL PORQUE LA PLANTACIÓN SE DESTRUIRÍA.

HDINEAGROS PRODUCCIÓN

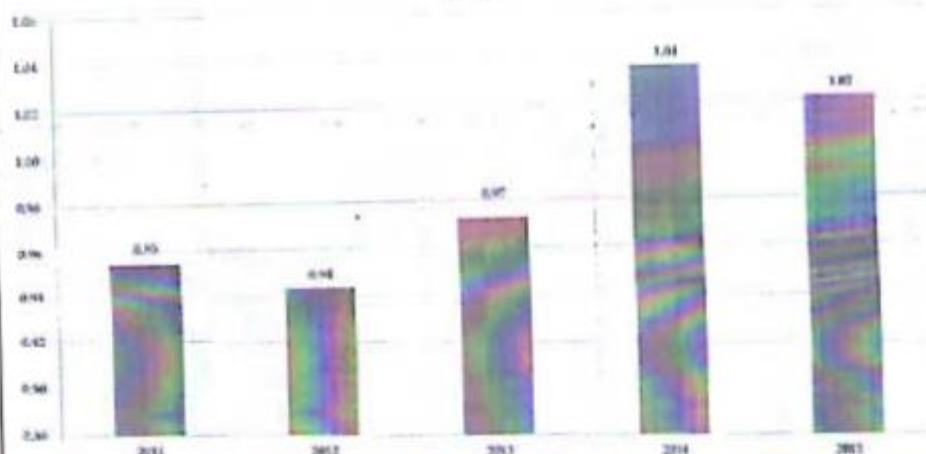
HDINEAGROS PRODUCCIÓN DE CAJAS ENE A DIC 2010 A 2015





EVOLUCIÓN DEL ÍNDICE DE CONVERSIÓN AL MES DE SEP AÑOS 2011 A 2014

HDINEAGROS DATOS CONVERSIÓN ENE A SEP AÑOS 2010 A
2015



COMPARATIVO 2014 Y 2015

ENERO - DICIEMBRE	%	2015	2014	DIFERENCIA
PRODUCTOS		VENTAS	VENTAS	
CAJAS DE PRIMERA				
NÚMERO DE CAJAS		6,70,010	665,400	(45,350)
DOLÁRES	96.18	3,814,144	4,079,052	(264,908)
CAJAS DE SEGUNDA				
NÚMERO DE CAJAS		16,355	27,850	(16,504)
DOLÁRES	3.32	\$2,158	75,084	(22,926)
CUJES				
UNIDADES		93,775	36,306	55,469
DOLÁRES	1.60	65,474	21,610	41,855
P. PROMEDIO		0.69	0.60	0.10
CARA GUADUA				
UNIDADES		14,253	5,640	8,613
DOLÁRES	0.55	21,577	7,798	11,779
P. PROMEDIO		1.51	1.38	0.13
RECHAZO				
TOTAL		1	1	0
DOLÁRES	0.06	2,503	5,432	(2,985)
P. PROMEDIO		2,503	5,432	(2,985)
OTROS				
TOTAL		1	1	0
DOLÁRES	0.09	3,661	8,624	(4,963)
P. PROMEDIO		3661	8,624	(4,963)
TOTAL				
DOLÁRES	100.00	3,957,512	4,137,665	(180,153)

HDINEAGROS PRESUPUESTO 9+3 2015 VS EJECUCIÓN A DIC 2015

PRODUCTOS	%	2015 VENTAS	PRESUPUESTO 9+3	DIFERENCIA
CAJAS DE PRIMERA				
NÚMERO DE CAJAS		630.910	631.911	-1.001
DOLARES	90,58	3.818.144	3.728.704	99.440
CAJAS DE SEGUNDA				
NÚMERO DE CAJAS		18.555	18.918	-2.543
DOLARES	3,32	52.158	54.903	-2.745
CUYES				
UNIDADES		91.775	101.788	-10.013
DOLARES	1,00	68.474	91.437	-22.963
P. PROMEDIO		0.89	0.83	0.06
CANA GORDA				
UNIDADES		14.753	17.820	-3.067
DOLARES	0,55	71.572	21.505	50.067
P. PROMEDIO		3,51	1,20	2,31
RECHAZO				
VOLUMEN		3	1	2
DOLARES	0,06	2.503	7.407	-4.904
P. PROMEDIO		2.503	7.407	-4.904
OTROS				
VOLUMEN		1	1	0
DOLARES	0,09	3.641	-	3.641
P. PROMEDIO		3.641	0	3.641
TOTAL				
DOLARES	100,00	3.917.512	3.892.551	24.961

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 2015

ACTIVOS		Dicbre-2015	PASIVOS		Dicbre-2015
Efectivo y Equivalentes al efectivo		10.087,51	Cuentas por pagar Comerciales y Otras		780.805,44
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a cobrar:			Provisiones		230.597,33
Clientes Locales		468.748,21	Pasivos por impuestos Corrientes		1.548,81
Empleados		11.367,33	TOTAL PASIVO CORRIENTE		1.012.951,58
Anticipo Proveedores		4.821,85	Provisiones		170.890,70
Inventarios		16.368,78	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		1.19.890,70
Otros activos		484.015,10	TOTAL PASIVOS		1.184.187,40
Activos por impuestos		1.881,82	Capital Social		10.000,00
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		101.217,49	Aportes Futuros capitalizaciones		2.160.641,11
Propiedad planta y Equipo		578.157,44	Reservas		5.000,00
Depreciación acumulada		-248.001,11	Resultados Acum. Prov. Adop. 1era. Vez		-
Activos biológicos		2.139.691,25	NIIF		4.069,75
Activos por impuestos diferidos		-	Resultados Acum. Ejercicios anteriores		-
ACTIVO NO CORRIENTE		2.480.847,58	Resultado del Ejercicio		58.139,17
TOTAL ACTIVOS		3.422.064,89	TOTAL PATRIMONIO		2.217.566,59
			TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		3.422.064,89

SITUACIÓN FINANCIERA 2015

- EL ACTIVO CORRIENTE EQUIVALE AL 28,67%.
- DENTRO DEL ACTIVO CORRIENTE DESTACAN LAS CUENTAS DE CLIENTES.
- OTRA CUENTA IMPORTANTE ES LA DE OTROS ACTIVOS, EN DONDE CONSTA LAS CUENTAS POR COBRAR A LAS ASOCIACIONES CHAGUANA Y PAGUA (USD. 409.282,71)
- CUENTAS POR COBRAR A EMPLEADOS \$ 11.367 Y ANTICIPO A PROVEEDORES \$ 4.825,65.
- EL ACTIVO NO CORRIENTE ESTA COMPUESTO POR PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO Y LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS Y CORRESPONDE AL 71.33 % \$ 2'440.849,28. EN EL MES DE OCTUBRE SE ENTREGARON LAS HACIENDAS JUANA FERNANDEZ Y PAGUA, POR LO QUE HUBO DISMINUCION EN LOS ACTIVOS BIOLOGICOS.

SITUACIÓN FINANCIERA 2015

- A DICIEMBRE DE 2015 LA CUENTA POR PAGAR A PROVEEDORES ES DE US\$181.571 QUE CORRESPONDE EN SU MAYOR PROPORCIÓN A LA EMPRESA FUMIORO.

CUENTAS POR COBRAR A ASOCIACIONES

ASOCIACIÓN	US\$
ASOCIACION CHAGUANA	228.812,61
ASOCIACION PAGUA	180.470,10
ASOCIACION SABANA	153.326,59
ASOCIACION LA GUAYAS	698.326,59
SUMAN TOTAL	1.270.935,89

EL CASO DE RIO SIETE ES ESPECIAL PORQUE SE DEBE ACTUALIZAR LA VALORACIÓN POR LAS CONSTANTES INUNDACIONES QUE HAN DISMINUIDO EL ÁREA SEMBRADA. EL VALOR EN LIBROS ES DE US\$ 1'512.547.

EN EL CASO DE LA GUAYAS EL 13 DE OCTUBRE SE NEGOCIO EN US\$ 763.142 SIN EMBARGO EL VALOR EN LIBROS A DICIEMBRE ES MENOR DEBIDO A QUE NO SE FERTILIZÓ COMO ESTABA PROGRAMADO. EL COMPROMISO DE PAGO SE FIRMARÁ POR EL VALOR MAYOR.

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2015, PRESUPUESTO Y FORECAST 9+3

	DICIEMBRE 2015		PRESUPUESTO		FORECAST 9+3		FORECAST 9+3	
	2015	%	2015	%	9+3	%	9+3	%
Ventas Netas	3.957.517	100,00	4.454.094	100,00	4.379.954	100,00	3.892.550	100,00
Costo de ventas	(2.787.378)	-70,43	(3.128.954)	-69,80	(3.108.800)	-70,80	(2.832.263)	-72,76
Utilidad (pérdida) bruta	1.170.134	29,57	1.363.140	30,40	1.279.154	29,20	1.060.287	27,24
Gasto de venta	(156.365)	-3,95	(202.777)	-4,54	(221.571)	-5,06	(158.550)	-4,07
Gasto de administración	(269.861)	-6,82	(253.178)	-5,68	(264.147)	-6,03	(374.998)	-9,63
Total de gastos generales	526.256	13,30	585.954	13,07	585.718	13,37	533.548	13,70
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a las ganancias	643.878	16,35	777.162	17,45	693.436	15,83	526.739	13,53
Otros ingresos y gastos, neto (3)	(471.689)	-11,50	(182.330)	-4,09	(85.850)	-1,96	(573.579)	-14,74
Resultado financiero, neto (4)	(1.009)	-0,03	(1.854)	-0,04	(574)	-0,01	(855)	-0,02
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a las ganancias	171.183	4,33	673.002	15,01	608.586	13,91	(47.703)	-1,23
Impuestos a las Ganancias (5)	(137.205)	-3,47	(65.539)	-1,47	(83.883)	-1,92	(77.000)	-1,98
Utilidad (pérdida) antes de las operaciones discont.	33.977	0,86	607.463	13,65	524.703	12,00	(124.703)	-3,21
OTRO RESULTADO INTEGRAL								
Otro resultado integral del año, neto de impuestos	24.181	0,61						
Resultado integral total del año	58.158	1,47	607.463	13,65	524.703	12,00	(124.703)	-3,21

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2015

- EL COSTO DE VENTAS CORRESPONDE AL 70,43 % \$ 2.787.378 CON RELACION A LAS VENTAS.
- EL GASTO DE VENTA REPRESENTA EL 3,95 % Y LOS GASTOS ADMINISTRATIVOS EL 9,35 % EN RELACION A LAS VENTAS.
- LA UTILIDAD NETA AL 31 DE DICIEMBRE ES DE \$ 58.138,11.
- EN RELACION CON EL PRESUPUESTO MAESTRO LA UTILIDAD SE CUMPLIO EN EL 9,90 %, DEBIDO A QUE SE AFECTO LA UTILIDAD POR QUE NO PUDIMOS CONTRATAR LA FRUTA, A PARTIR DEL MES DE JULIO 3.000 CAJAS CON FANALBA Y DESDE EL 17 DE AGOSTO 5.500 CAJAS CON TRYNIFRESH, DEBIDO A QUE LAS COMPAÑIAS EXPORTADORAS TENIAN CONOCIMIENTO QUE LAS HACIENDAS BANANERAS PASARIAN A FORMAR PARTE DE ASOCIACIONES Y ADEMÁS PORQUE LAS POLÍTICAS DE LOS DUEÑOS DE LAS CAJAS CAMBIARON SOLO IBAN A COMPRAR CON PRECIOS SPOT. EN EL MES DE OCTUBRE SE ENTREGO LA HACIENDA JUANA FERNANDEZ Y PAGUA, .

INFORME A JUNTA DE ACCIONISTAS

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

CUENTAS	dic-14		dic-15		VARIACION	
	VALORES	%	VALORES	%	ABSOLUTA	%
Activo Corriente	602.074	17,71%	961.218	28,67%	379.144	62,98%
Efectivo y equivalentes al efectivo	113.445	1,80%	10.005	0,29%	(103.440)	-90,99%
Financieras Comerciales y otras clases a cobrar	299.171	8,54%	468.786	13,75%	170.615	57,02%
Intermedios	87.848	1,11%	16.564	0,48%	(71.284)	-80,73%
Otros activos	89.589	2,56%	29.242	1,40%	(60.347)	-67,35%
Activos por impuestos	71.640	2,11%	1.881	0,11%	(69.759)	-97,39%
Activo Fijo	367.468	10,81%	281.156	8,32%	(86.312)	-23,49%
Activo Fijo	390.678	12,38%	328.179	15,57%	(62.499)	-15,99%
Depreciación acumulada	(23.210)	-6,52%	(47.023)	-7,32%	(23.813)	-102,11%
Activos biológicos	2.179.744	71,48%	2.129.659	63,11%	(50.085)	-2,29%
TOTAL ACTIVOS	3.999.225	100%	3.422.067	100%	(577.158)	-14,56%
Pasivo Corriente	722.448	21,29%	1.013.347	29,61%	290.899	40,27%
Cuentas por pagar Comerciales y Otras	389.275	11,24%	280.266	22,57%	(109.009)	-28,00%
Provisiones	128.344	3,70%	730.937	6,23%	602.593	469,59%
Pasivos por impuestos corrientes	1.859	0,04%	1.544	0,05%	(315)	-16,73%
Pasivo Largo Plazo	163.813	4,82%	170.899	4,99%	7.086	4,33%
Reserva por jubilación y retiro	163.813	4,82%	170.899	4,99%	7.086	4,33%
TOTAL PASIVO	1.240.299	31,01%	1.956.590	57,16%	716.291	57,75%
PATRIMONIO	2.812.964	71,02%	2.387.669	69,40%	(425.295)	-15,12%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	3.999.225	100%	3.422.067	100%	(577.158)	-14,56%

GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y ECONOMIA

DEL TOTAL DEL ACTIVO (\$ 3'422.MIL.), EL 28,67% (\$ 981. MIL) CORRESPONDEN AL ACTIVO CORRIENTE, EN RELACIÓN CON EL PERIODO ANTERIOR EXISTE UN INCREMENTO DEL 62,98%, (\$ 379. MIL), DEBIDO AL INCREMENTO DE DEUDORES COMERCIALES Y OTROS ACTIVOS POR DEUDA DE ASOCIACION CHAGUANA Y PAGUA POR LOS ACTIVOS DE LAS HACIENDAS JUANA FERNANDEZ Y PAGUA.

ACTIVOS FIJOS EXISTE UNA DISMINUCIÓN NETA DEL -23,49 % (\$ 86 MIL), DEBIDO A LAS DEPRECIACIONES DE LOS ACTIVOS Y LA ENTREGA DE LAS HDAS. JUANA FERNÁNDEZ Y PAGUA.

EN ACTIVOS BIOLÓGICOS, PLANTACIONES DE BANANO Y CAÑA GUADUA, EXISTE UNA DISMINUCION DEL -11,11% (\$ -270 MIL), DEBIDO A QUE SE ENTREGARON LOS ACTIVOS BIOLOGICOS DE LAS HACIENDAS JUANA FERNANDEZ Y PAGUA.

GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y ECONOMIA

DEL PASIVO + PATRIMONIO EL 29.61% (\$ 1.013 MIL), CORRESPONDEN AL PASIVO CORRIENTE, EN RELACIÓN AL PERIODO ANTERIOR EXISTE UN INCREMENTO DEL 40,27 % (\$ 290. MIL) DEBIDO AL SALDO DE LAS UTILIDADES AÑO 2014 (166.616) Y A LAS LIQUIDACIONES DE PERSONAL DE LAS HACIENDAS JUANA FERNANDEZ Y PAGUA (\$ 104.643).

EL PATRIMONIO ES EL 65,40 % (\$ 2'237. MIL) DEL TOTAL PASIVO + PATRIMONIO (\$ 3'422 MIL), POR LOS ACTIVOS FIJOS Y ACTIVOS BIOLÓGICOS, ENTREGADOS COMO APOORTE FUTURAS CAPITALIZACIONES.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

CUENTAS	dic-14		dic-15			
	VALORES	%	VALORES	%	VARIACION	%
VENTAS NETAS	4.137.665	100%	3.957.512	100%	180.153	4.35
(-) COSTO DE VENTAS	(3.121.283)	-75%	(2.787.378)	-70%	-333.935	-10.70
MARGEN BRUTO	1.016.382	25%	1.170.134	29%	153.752	15.13
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	(337.019)	-8.15%	(369.861)	-9.35%	32.842	9.74
(-) GASTOS DE VENTAS	(293.507)	-7.07%	(156.395)	-3.95%	(107.112)	-40.65
UTILIDAD OPERATIVA	413.856	10.05%	643.878	16.27%	229.022	54.83
(-) FINANCIEROS	1.052	0.03%	(1.036)	0.03%	(46)	4.37
(-) OTROS INGRESOS	50.741	1.23%	5.963	0.15%	(44.776)	-75.92
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	(93.563)	-2.18%	(177.654)	-4.47%	387.291	428.59
(-) IMPUESTO A LAS GANANCIAS	(83.751)	-1.95%	(137.203)	-3.47%	6.155	8.25
UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTO	296.532	7.17%	33.977	0.87%	56.451	19.04
OTROS RESULTADO INTEGRAL	35.701	0.86%	24.161	0.61%	-12.540	-34.17
UTILIDAD NETA	333.233	8.06%	58.138	1.47%	-275.095	-82.55

GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y ECONOMIA

LAS VENTAS REGISTRAN UNA DISMINUCION DEL 4.35 % (\$ 180. MIL), CON RESPECTO AL PERIODO ANTERIOR, COMO CONSECUENCIA DE QUE EN EL MES DE OCTUBRE DE 2015, SE ENTREGARON LAS HACIENDAS JUANA FERNANDEZ Y PAGUA.

EL COSTO DE VENTAS EN RELACIÓN CON EL PERIODO ANTERIOR TIENE UNA DISMINUCION DEL -10.70 % (\$ 333. MIL), DEBIDO A QUE A PARTIR DEL MES DE AGOSTO SE DEJO DE INVERTIR EN EL MANTENIMIENTO DE LAS BANANERAS, Y A LA ENTREGA DE LAS HACIENDAS JUANA FERNANDEZ Y PAGUA.

EL GASTO DE VENTA, TIENE UNA DISMINUCION DEL 40.65 % (\$ 107. MIL), EN RELACIÓN AL PERIODO ANTERIOR, DEBIDO A QUE SE DEJO DE EMBARCAR LA FRUTA POR EL PUERTO DE GUAYAQUIL.

LA UTILIDAD DEL EJERCICIO ES DE \$ 58.138

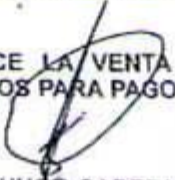
GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y ECONOMIA

DISTRIBUCIÓN DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2015

SE DECIDIRÁ EN LA REUNIÓN DE JUNTA DE ACCIONISTAS

PROPOSICIONES HDINEAGROS

- LA ADMINISTRACIÓN SOLICITA CONTRATAR UNA EMPRESA AUDITORA DE MACHALA CON EL OBJETIVO DE BAJAR GASTOS.
- REALIZAR LA VALORACIÓN DE LA PLANTACIÓN DE CAÑA GUADUA DE RIO SIETE CON UN PERITO CALIFICADO UNA VEZ QUE SE INICIE EL PAGO POR ACTIVOS BIOLÓGICOS DE LAS BANANERAS YA QUE LA EMPRESA AL MOMENTO CARECE DE FLUJO PARA PAGAR ESTE ESTUDIO.
- FIRMAR UN CONVENIO DE PAGO MENSUAL CON LA ASOCIACIÓN GUAYAS PARA OBTENER UN INGRESO MENSUAL QUE PERMITA CUBRIR LOS GASTOS ADMINISTRATIVOS ANTES DE QUE RECIBAN EL CRÉDITO DEL BANECUADOR.
- QUE LA JUNTA AUTORIZA LA VENTA ACTIVOS ESPECIALMENTE DE VEHÍCULOS DE HDINEAGROS PARA PAGO DE PROVEEDORES.


ING. HUGO CABEZAS

GERENTE GENERAL