



HDiNEAGROS S.A.

**INFORME DE SITUACIÓN
AL 31 DE DICIEMBRE DE
2013**

1.- INFORME GERENCIAL DE ACTIVIDADES DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2013.

2.- INFORME DEL COMISARIO DE LA FISCALIZACIÓN SOCIETARIA DEL 2013.

3.- INFORME DEL AUDITOR EXTERNO SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL AÑO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013.

4.- ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013 Y RESOLUCIONES.

5.- DESTINO DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2013.

6.- SELECCIÓN DEL AUDITOR EXTERNO Y DESIGNACIÓN DEL COMISARIO, PARA EL EJERCICIO 2014.

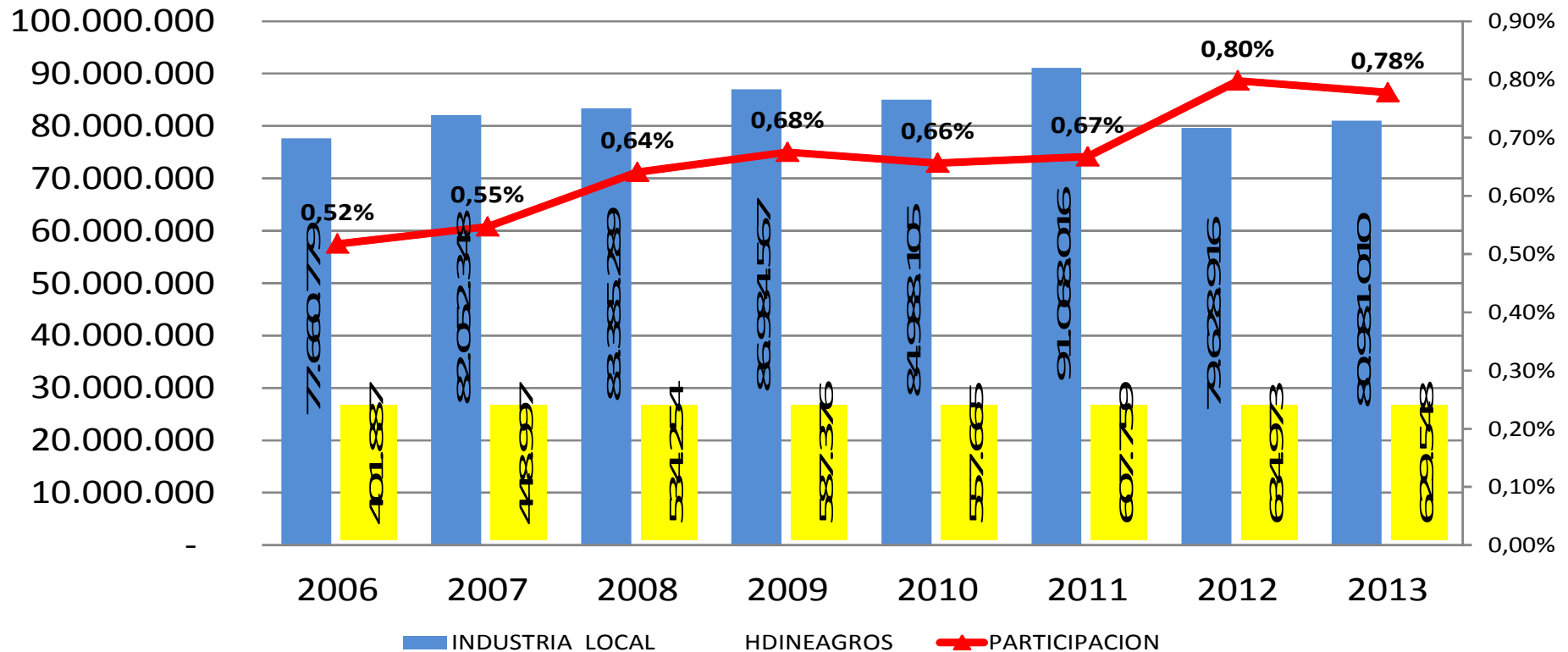
7.- PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS Y ADMINISTRADORES.



INFORME GERENCIAL DE ACTIVIDADES DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2013

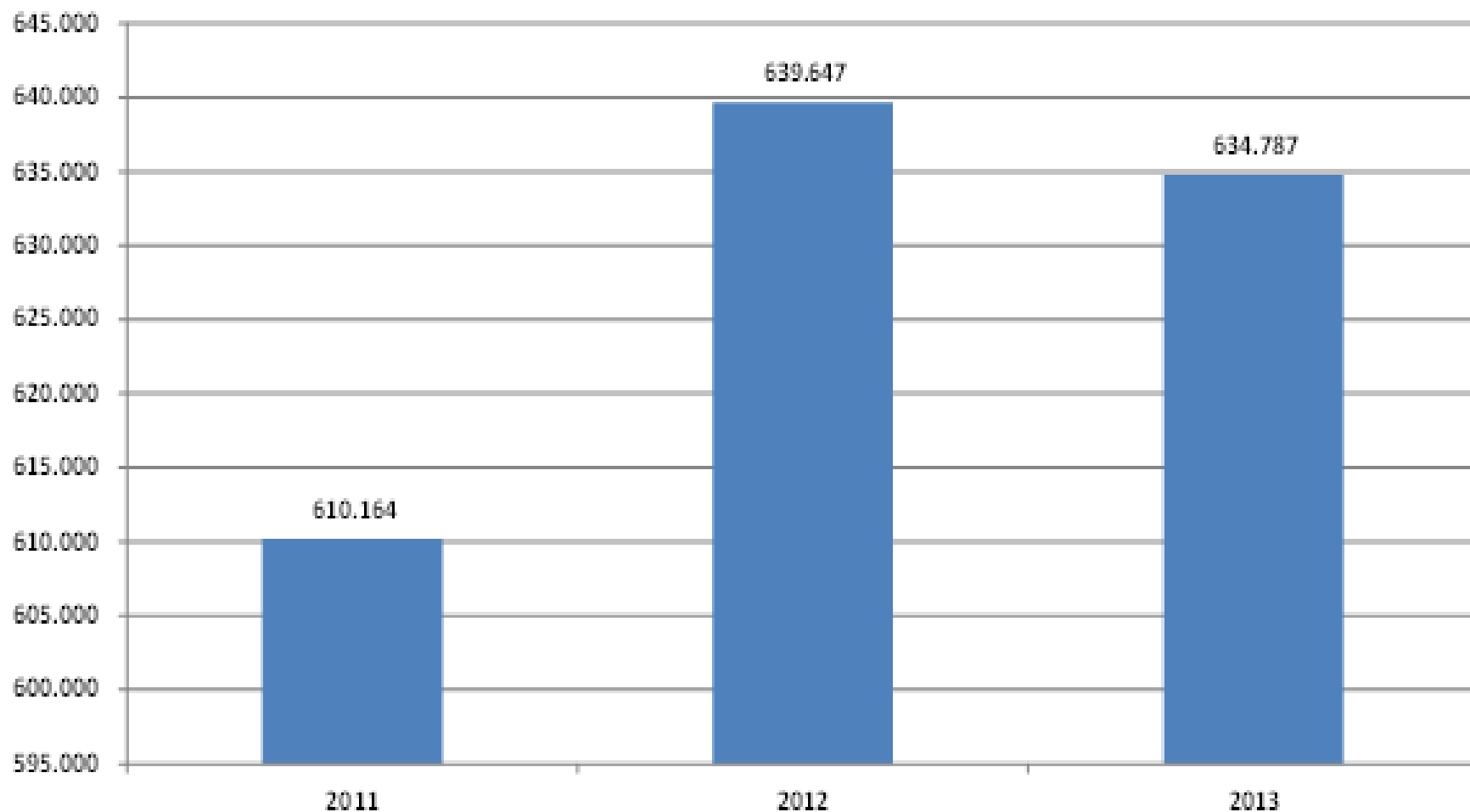
PARTICIPACIÓN DE HDINEAGROS

**VENTAS DE ENERO A DICIEMBRE POR AÑO 2006-2013 CON
RELACION A LA PROVINCIA DE EL ORO**



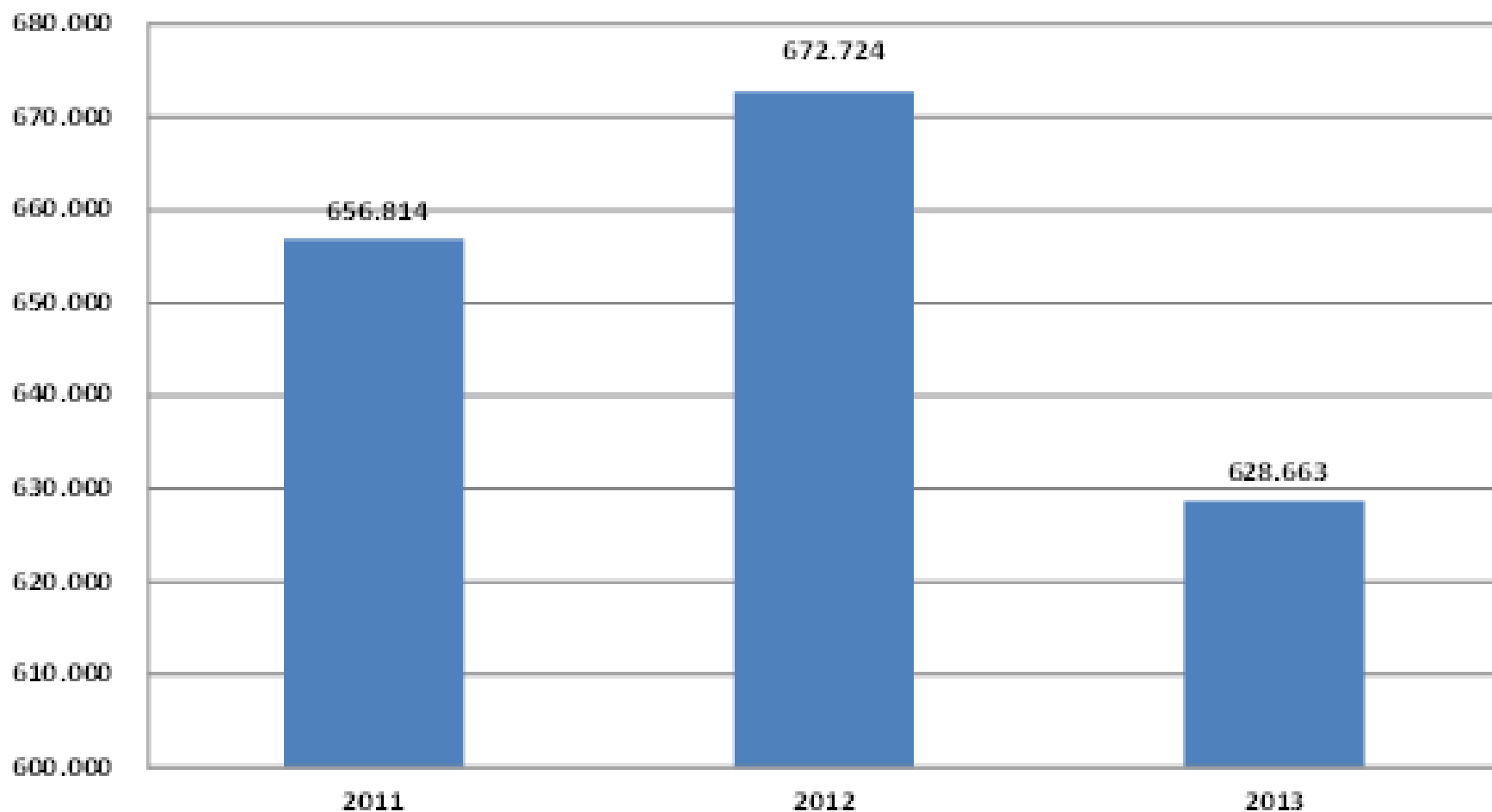
PRODUCCIÓN DE CAJAS DE BANANO 2011 A 2013

HDINEAGROS PRODUCCIÓN ANUAL DE CAJAS DE BANANO 2011 A 2013



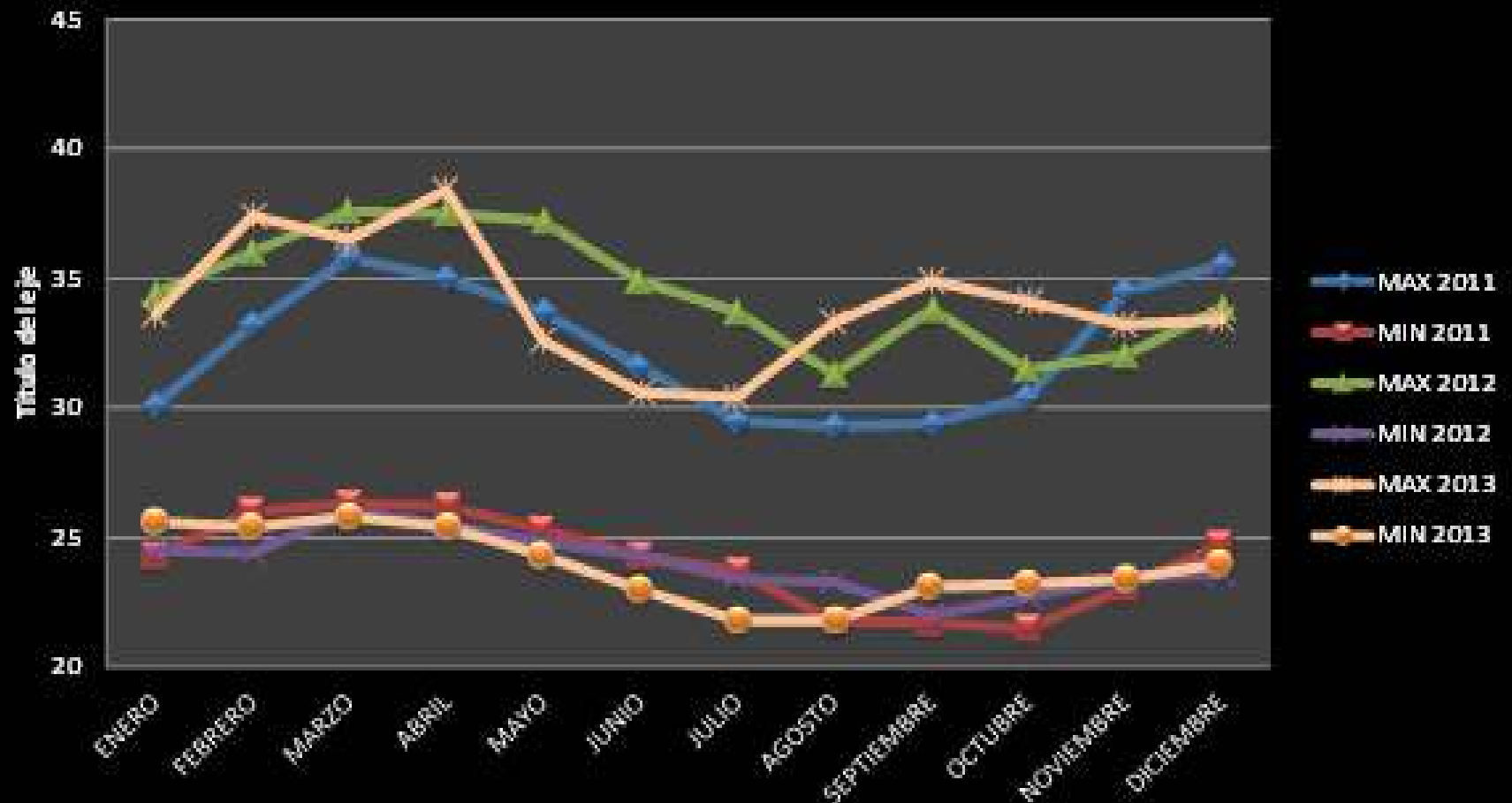
DATOS DE ENFUNDE AÑOS 2011 A 2013

HDINEAGROS ENFUNDE AÑOS 2011 A 2013



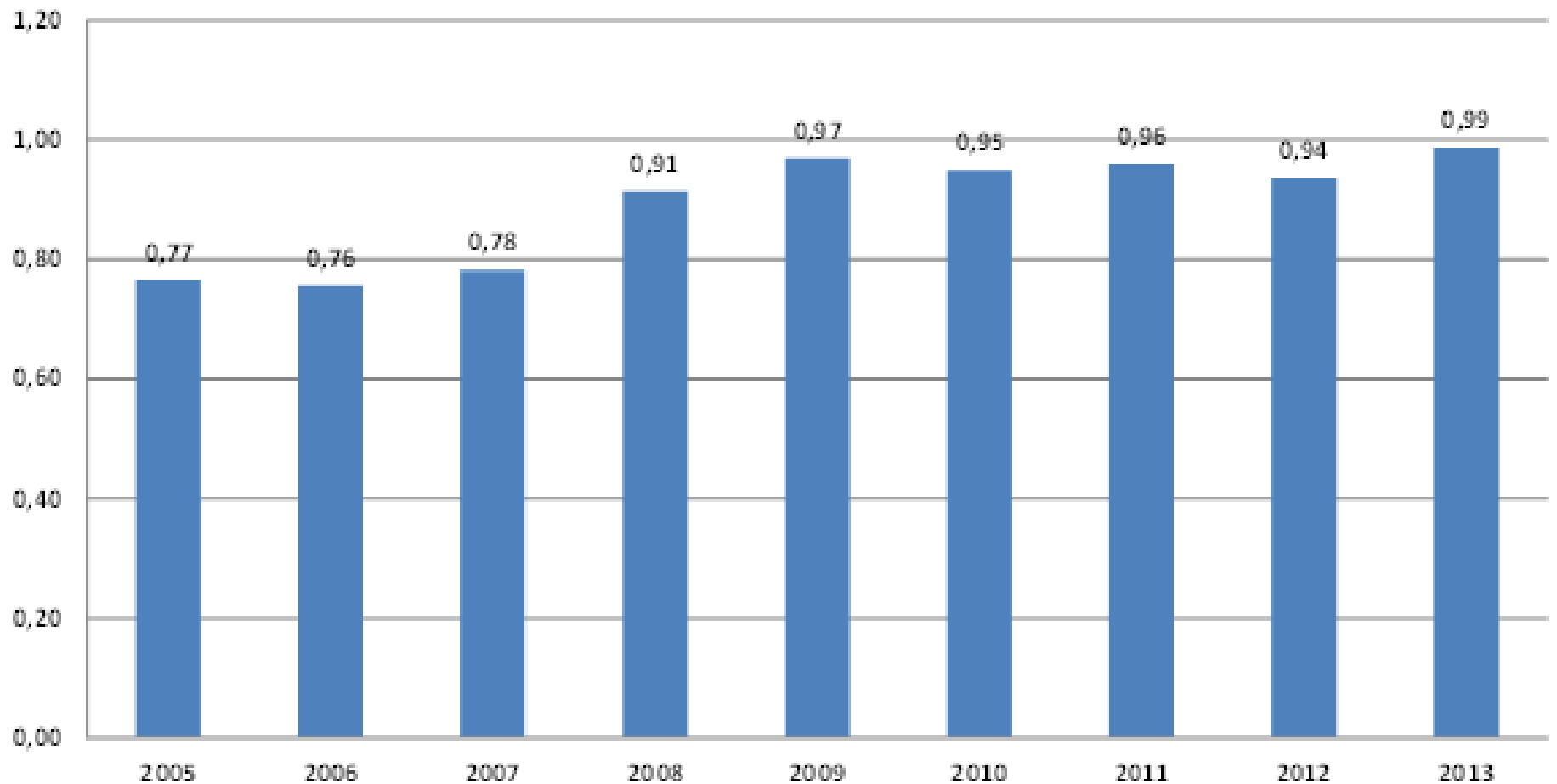
VARIACIONES MENSUALES DE TEMPERATURA AÑOS 2011 A 2013

HDINEAGROS TEMPERATURAS MÁXIMA Y MINIMA AÑO 2013



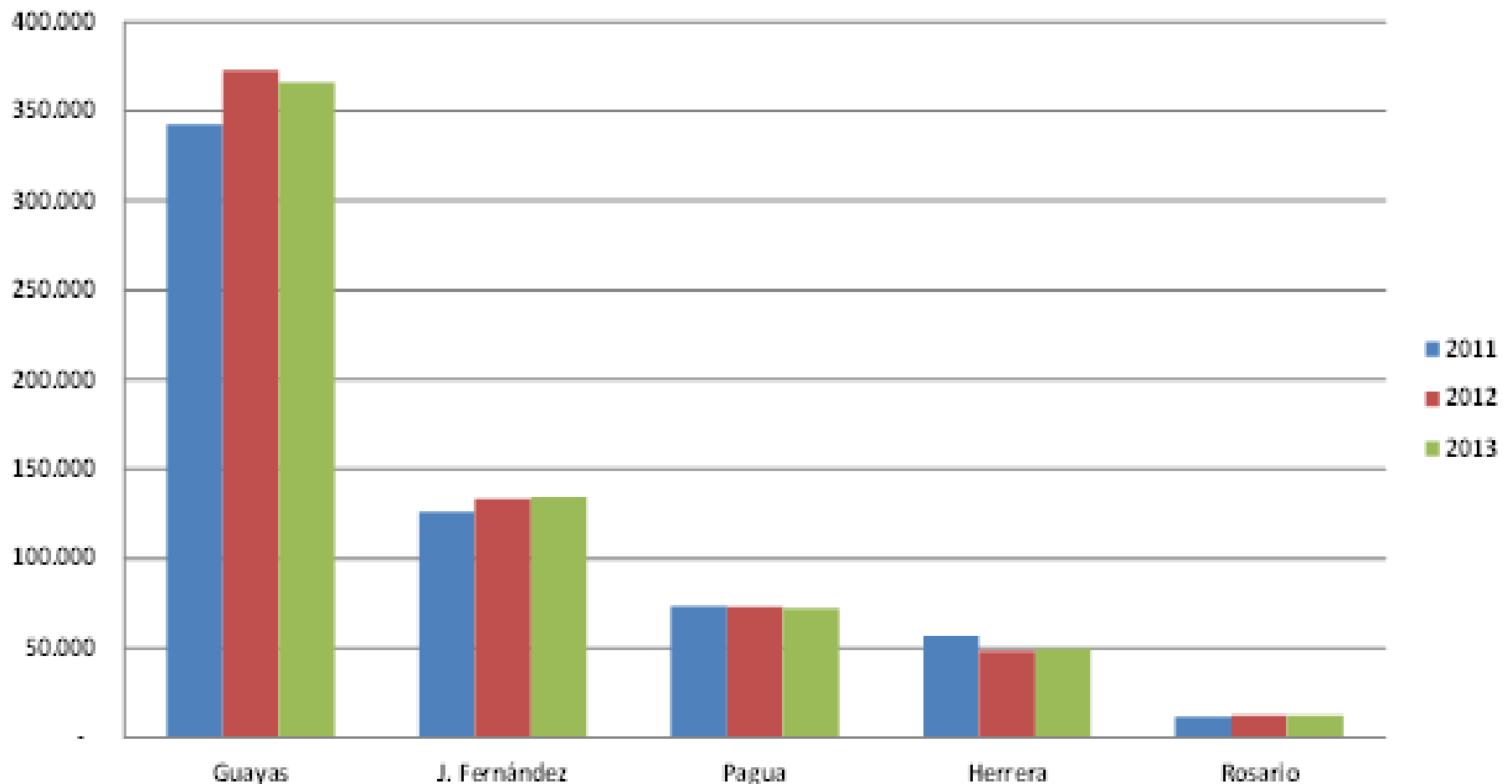
EVOLUCIÓN DEL ÍNDICE DE CONVERSIÓN AÑOS 2005 A 2013

HDINEAGROS ÍNDICE DE CONVERSIÓN PROMEDIO ANUAL



PRODUCCIÓN POR HACIENDA AÑOS 2011 A 2013

HDINEAGROS PRODUCCIÓN AÑOS 2011-2013



HDINEAGROS VENTAS 2012 - 2013

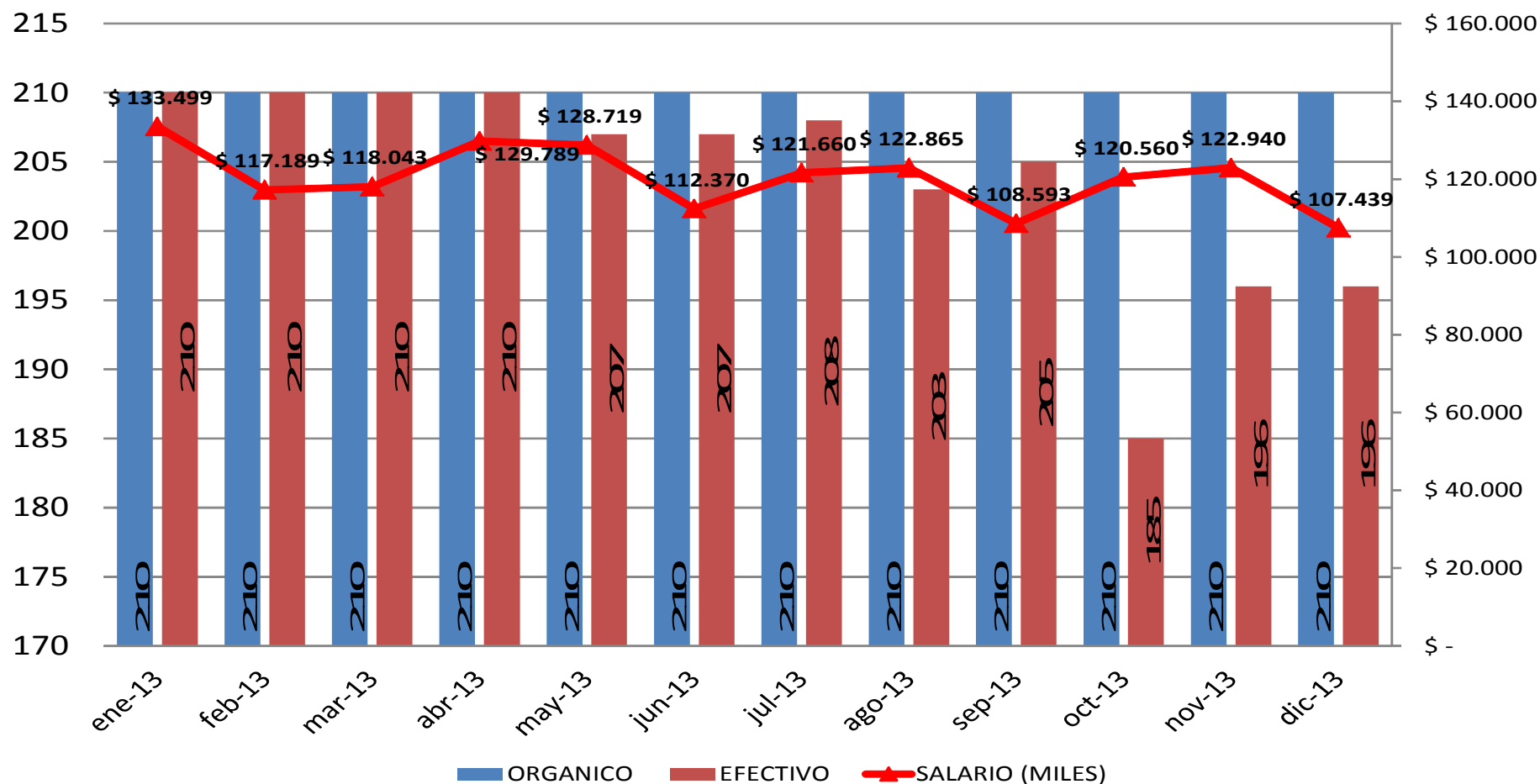
ENERO - DICIEMBRE PRODUCTOS	%	2013 VENTAS	2012 VENTAS	DIFERENCIA
CAJAS DE PRIMERA				
CANTIDAD		601.515	602.858	(1.343)
DOLARES	96,32	3.652.517	3.528.108	124.409
P. PROMEDIO		6,07	5,85	0,22
CAJAS DE SEGUNDA				
CANTIDAD		28.033	32.115	(4.082)
DOLARES	2,57	97.463	103.478	(6.015)
P. PROMEDIO		3,48	3,22	0,25
CUJES				
CANTIDAD		36.437	107.580	(71.143)
DOLARES	0,66	24.904	68.408	(43.504)
P. PROMEDIO		0,68	0,64	0,05
RECHAZO				
CANTIDAD		1	1	0
DOLARES	0,18	6.758	5.698	1060,02
P. PROMEDIO		6.758	5.698	1.060,02
OTROS				
VOLUMEN		1	1	-
DOLARES	0,27	10.250	3.685	6.565
P. PROMEDIO		10249,9	3684,59	6.565
TOTAL				
DOLARES	100,00	3.791.892	3.709.377	82.515

VENTAS 2013 VS PRESUPUESTO

ENERO - DICIEMBRE PRODUCTOS	%	2013 VENTAS	PRESUPUESTO	DIFERENCIA
CAJAS DE PRIMERA				
VOLUMEN		601.515	604.355	-2.840
DOLARES	96,32	3.652.517	3.691.628	-39.111
P. PROMEDIO		6,07	6,11	-0,04
CAJAS DE SEGUNDA				
VOLUMEN		28.033	24.136	3.897
DOLARES	2,57	97.463	78.898	18.565
P. PROMEDIO		3,48	3,27	0,21
CUJES				
VOLUMEN		36.437	38.117	(1.680)
DOLARES	0,66	24.904	24.784	120
P. PROMEDIO		0,68	0,65	0,03
RECHAZO				
VOLUMEN		1	1	-
DOLARES	0,18	6.758	5.841	917
P. PROMEDIO		6.758	5.840,80	917,20
OTROS				
VOLUMEN		1	1	-
DOLARES	0,27	10.250	8.942	1.308
P. PROMEDIO		10249,9	8942,23	1.307,67
TOTAL				
DOLARES	100,00	3.791.892	3.810.093	-18.201

CAPITAL HUMANO

NUMERICO DE PERSONAL - SALARIOS



FUNCIONARIA	PUESTO	LIQUIDACIÓN US\$
Ing. Daniela Borja	Secretaria Dpto. Técnico	8.581
Ing. Ligia Jumbo	Asistente Gerencia	3.843
Lcda. Magda Macias	Trabajadora Social	3.083
Luis Celis	Chofer	21.003
Verónica Jaramillo	Asistente Capital Humano	1.779
Cristian Serrano	Guardia	1.774
TOTAL LIQUIDACIONES		40.063

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 2013

ACTIVOS	Dicbre-2013
Efectivo y Equivalentes al efectivo	123.527,59
Deudores Comerciales y Otras Cuentas x cobrar:	
Clientes Locales	193.502,85
Empleados	27.729,73
Anticipo Proveedores	12,956,63
Inventarios	42.302,71
Otros activos	2.,686,52
Activos por impuestos	51.492,15
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	454.198,78
Propiedad planta y Equipo	583,523,16
Depreciación acumulada	-172.,528,39
Activos biológicos	2,507,979,58
Activos por impuestos diferidos	-
ACTIVO NO CORRIENTE	2.918.974,35
TOTAL ACTIVOS	3.373.173,13

PASIVOS	Dicbre-2013
Cuentas por pagar Comerciales y Otras	719,062,63
Provisiones	77.650,21
Pasivos por impuestos Corrientes	3.219,30
TOTAL PASIVO CORRIENTE	799.932,14
Provisiones	104.962,51
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	104.962,51
TOTAL PASIVOS	904.894,65
Capital Social	10.000,00
Aportes Futuras capitalizaciones	2.238.503,33
Reservas	5.000,00
Resultados Acum. Prov. Adop. 1era. Vez NIIF	-29.301,48
Resultados Acum. Ejercicios anteriores	-27.815,59
Resultado del Ejercicio	271.891,62
TOTAL PATRIMONIO	2.468.277,88
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	3.373.172,53

SITUACIÓN FINANCIERA 2013

- EL ACTIVO CORRIENTE EQUIVALE AL 13,46%, MIENTRAS QUE EL ACTIVO NO CORRIENTE AL 86,54%.
- DENTRO DEL ACTIVO CORRIENTE DESTACAN LAS CUENTAS DE CLIENTES CUYA ANTIGÜEDAD DE CARTERA ES CORRIENTE.
- OTRA CUENTA IMPORTANTE ES LA DE ACTIVOS POR IMPUESTOS DONDE CONSTAN RETENCIONES EN LA FUENTE DE AÑOS ANTERIORES Y ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA.
- EN EL PASIVO LA CUENTA POR PAGAR A COMERCIALES Y OTRAS ES LA MÁS IMPORTANTE, SE REGISTRA PROVEEDORES CON \$154.867 Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR A RELACIONADOS \$ 444.532 POR CONCEPTO DE USO DEL SUELO (ARRIENDO) Y ASISTENCIA TÉCNICA Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR EN LA QUE ESTA REGISTRADA LA PROVISIÓN DE ARRIENDO USO DE SUELOS AÑO 2013 Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR POR UN VALOR \$ 119.663,63
- EN EL PATRIMONIO, LOS APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES ES EL VALOR MÁS IMPORTANTE POR LA ENTREGA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS, PLANTACIONES DE BANANO Y CAÑA GUADUA

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2013

	DICIEMBRE 2013	%	PRESUPUESTO	%	VARIACION	%
Ventas Netas	3.791.891,97	100,00	3,810.093,48	100,00	(18,202)	0,00
Costo de ventas	(2.840.439,71)	-74,91	(2,768.194,43)	-72,65	(72.245)	0,03
Utilidad (pérdida) bruta	951.452,26	25,09	1.041.899,05	27,35	(90.446,79)	-0,09
Gasto de venta	(177.771,37)	-4,69	(163.517,58)	-4,29	(14.254)	0,09
Gasto de administración	(367.824,37)	-9,70	(362.077,04)	-9,50	(5.747)	0,02
Total de gastos generales	545.595,74	14,39	525.594,62	13,79	20.001	0,04
Otros ingresos y gastos, neto (3)	(61.010,06)	-1,61	(159,967,42)	-4,20	98,957	-0,62
Resultado financiero, neto (4)	1,644,13)	0,04	(573,75)	-0,02	2,218	-3,87
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a las ganancias	346.490,59	9,14	355,763,26	9,34	(9,273)	-0,03
Impuestos a las Ganancias(5)	(74.598,97)	-1,97	(78,267,92)	-2,05	3.669	-0,05
Utilidad (pérdida) antes de las operaciones discontinuadas	271.891,62	7,17	277.495,34	7,28	(5.604)	-0,02
Resultado integral total del año	271.891,62	7,17	277.495,34	7,28	(5.604)	-0,02

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2013

- LA VARIACIÓN EN VENTAS EN RELACIÓN AL PRESUPUESTO SE DA POR QUE EN EL ÚLTIMO TRIMESTRE NO SE LOGRO VENDER LA TOTALIDAD DE LA PRODUCCIÓN POR LA FALTA DE CUPOS.
- EL COSTO DE VENTAS SE CUMPLIÓ EN UN 102,61 %.
- EN GASTOS ADMINISTRATIVOS SE EJECUTÓ EN 101,59 %, DEBIDO A QUE SE LIQUIDÓ A PARTE DE PERSONAL ADMINISTRATIVO.
- EN OTROS GASTOS CONSTA LA PROVISIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES POR \$ 223.738 (DIFERENCIA DE PRECIOS) Y BAJA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS (RACIMOS CAÍDOS).
- AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013, SE CUMPLIÓ CON UN 97,98 % DE LA UTILIDAD PRESUPUESTADA OBTENIÉNDOSE \$ 271.892.

INFORME A JUNTA DE ACCIONISTAS

CUENTAS	dic-12		dic-13		VARIACION P. ANTERIOR - ACTUAL	
	VALORES	%	VALORES	%	ABSOLUTA	%
Activo Corriente	299.991	9,85%	454.199	13,47%	154.208	51,40%
Efectivo y equivalentes al efectivo	19.516	0,64%	123.528	3,66%	104.012	532,96%
Deudores Comerciales y otras ctas. x cobrar	154.113	5,06%	193.503	5,74%	39.390	25,56%
Inventarios	33.238	1,09%	42.303	1,25%	9.065	27,27%
Otros activos	51.392	1,69%	43.373	1,29%	(8.019)	-15,60%
Activos por impuestos	41.732	1,37%	51.492	1,53%	9.760	23,79%
Activo Fijo	464.564	15,25%	410.995	12,18%	(53.569)	-11,53%
Activo Fijo	580.870	19,06%	583.523	17,30%	2.653	0,46%
Depreciación Acumulada	(116.306)	-3,82%	(172.528)	-5,11%	56.222	48,34%
Activos biológicos	2.282.486	74,91%	2.507.979	74,35%	225.493	9,88%
TOTAL ACTIVOS	3.047.041	100%	3.373.173	100%	326.132	10,70%
Pasivo Corriente	768.237	25,21%	799.932	23,72%	31.695	4,13%
Cuentas por pagar Comerciales y Otras	669.529	21,97%	719.063	21,32%	49.534	7,40%
Provisiones	73.333	2,41%	77.650	2,30%	4.317	5,89%
Pasivos por impuestos corrientes	25.374	0,83%	3.219	0,10%	-22.155	-87,31%
Pasivo Largo Plazo	82.419	2,70%	104.963	3,11%	22.544	27,35%
Reserva por jubilación y desahucio	82.419	2,70%	104.963	3,11%	22.544	27,35%
TOTAL PASIVO	850.665	27,92%	904.895	26,83%	54.230	6,37%
PATRIMONIO	2.196.386	72,08%	2.468.278	73,17%	271.892	12,38%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	3.047.041	100%	3.373.173	100%	326.132	10,70%

DEL TOTAL DEL ACTIVO (\$ 3'373.MIL), EL 13,47% (\$ 454. MIL) CORRESPONDEN AL ACTIVO CORRIENTE, EN RELACIÓN CON EL PERIODO ANTERIOR EXISTE UN INCREMENTO DEL 51,40%, (\$ 154. MIL), DEBIDO AL INCREMENTO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO, EN DEUDORES COMERCIALES E INVENTARIO.

ACTIVOS FIJOS EXISTE UNA DISMINUCIÓN NETA DEL -11,53 % (\$ 53 MIL), DEBIDO A LAS DEPRECIACIONES DE LOS ACTIVOS.

EN ACTIVOS BIOLÓGICOS, PLANTACIONES DE BANANO Y CAÑA GUADUA, EXISTE UN INCREMENTO DEL 9,88 % (\$ 225 MIL), DEBIDO AL MANTENIMIENTO SE INCREMENTO SU VALOR SEGÚN AVALÚO DE LAS PLANTACIONES REALIZADO POR UN PERITO CALIFICADO POR LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS..

DEL PASIVO + PATRIMONIO EL 23.72% (\$ 799 MIL), CORRESPONDEN AL PASIVO CORRIENTE, EN RELACIÓN AL PERIODO ANTERIOR EXISTE UN INCREMENTO DEL 4,13 % (\$ 31. MIL) DEBIDO AL INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS.

EL PATRIMONIO ES EL 73,17 % (\$ 2'468. MIL) DEL TOTAL PASIVO + PATRIMONIO (\$ 3'373 MIL), POR LOS ACTIVOS FIJOS Y ACTIVOS BIOLÓGICOS, ENTREGADOS COMO APOORTE FUTURAS CAPITALIZACIONES.

Cuentas	dic-12		dic-13		Variación (Actual vs Anterior)	
	Valores	%	Valores	%	Absoluta	%
Ventas Netas	3.709.377	100%	3.791.892	100%	82.515	2%
(-) Costo de Ventas	(2.671.967)	72%	(2.789.221)	74%	(117.254)	4%
Margen Bruto	1.037.409	28%	1.002.671	26%	(34.738)	-3%
(-) Gastos Administrativos	(506.267)	14%	(362.686)	10%	(143.581)	-28%
(-) Gastos de Ventas	(150.903)	4%	(177.771)	5%	(26.868)	18%
Baitda (EBITDA)	380.239	10%	462.214	12%	81.975	22%
(-) Depreciación Operativa	(46.827)	1%	(51.219)	1%	(4,393)	9%
(-) Depreciación Administración y Ventas	(7.802)	0,20%	(5.138)	0,14%	2.663	-34%
Bait (EBIT)	325.610	9%	405.857	11%	80.246	25%
(+/ -) Financieros	(838)	0,02%	1,644	0,04%	2,482	-296%
(+) Otros Ingresos	71.107	1,92%	210.714	5,56%	139.607	196%
(-) Otros Egresos	(310.952)	8,38%	(271.724)	7,17%	(39.229)	-13%
Utilidad Antes de Impuestos	84.927	2,29%	346.491	9,14%	261.563	308%
(-) Impuesto a las Ganancias	(68.272)	1,84%	(74.599)	1,97%	(6.327)	9,27%
Utilidad Neta	16.655	0.45%	271.892	7.17%	255.236	1532%



LAS VENTAS REGISTRAN UN INCREMENTO DEL 2 % (\$ 82. MIL), CON RESPECTO AL PERIODO ANTERIOR, COMO CONSECUENCIA DE LOS PRECIOS PROMEDIOS.

EL COSTO DE VENTAS EN RELACIÓN CON EL PERIODO ANTERIOR TIENE UN INCREMENTO DEL 4 % (\$ 117. MIL), DEBIDO A LA AFILIACIÓN DEL PERSONAL.

EL GASTO DE VENTA, TIENE UN INCREMENTO DEL 18 % (\$ 26. MIL), EN RELACIÓN AL PERIODO ANTERIOR, POR EFECTO DEL TRANSPORTE DE CUADRILLAS, REPARTO DE CARTONES Y MATERIALES.

LA UTILIDAD DEL EJERCICIO ES DE \$ 271.892



DISTRIBUCIÓN DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2013

SE DECIDIRÁ EN LA REUNIÓN DE JUNTA DE ACCIONISTAS



APOYAR LA GESTIÓN DE LA GERENCIA ESPECIALMENTE EN EL TEMA DE LA ENTREGA DE LAS HACIENDAS AL MAGAP Y LA POSTERIOR LIQUIDACIÓN DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE CAMPO.

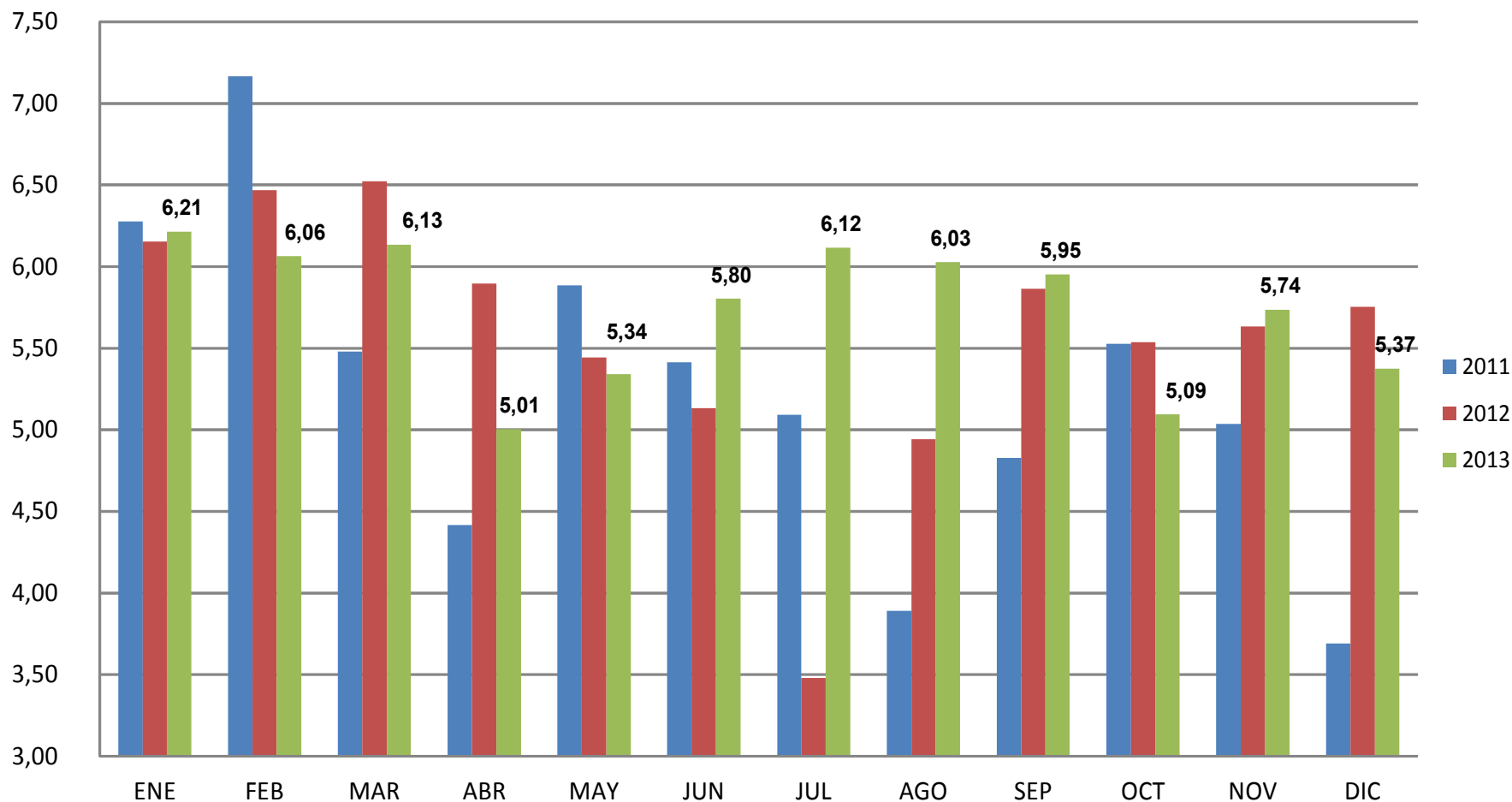
APOYAR A LA GERENCIA EN EL TRATAMIENTO CONTABLE A LAS DIFERENCIAS DE PRECIO YA QUE EN EL MES DE ABRIL COMIENZA A BAJAR EL PRECIO DE LA CAJA A NIVELES INFERIORES AL PRECIO OFICIAL.

TRATAMIENTO CONTABLE A DIFERENCIA DE PRECIOS

- AL INICIO POR RECOMENDACIÓN DE LA FIRMA DELOITT & TOUCHE Y DEL GERENTE FINANCIERO DEL HOLDINGDINE SE EFECTUABAN NOTAS DE CRÉDITO DEL 2007 AL 2011 POR CONCEPTO DE DIFERENCIAS DE PRECIO, CASTIGANDO A LA CALIDAD DE LA FRUTA. EN EL AÑO 2012 LOS AUDITORES DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL ESTADO EN REUNIONES DE TRABAJO INDICARON QUE ESTABLECERIAN GLOSAS POR APLICAR ESTE PROCEDIMIENTO, ANTE LO CUAL SE OPTÓ POR NO HACERLO.
- A PARTIR DEL AÑO 2012 SE OPTÓ POR EL MECANISMO DE FACTURAR A PRECIO OFICIAL Y NO EMITIR NOTAS DE CRÉDITO, QUEDANDO UN SALDO POR COBRAR DEL VALOR FACTURADO POR DIFERENCIA DE PRECIOS. ESTOS VALORES SON PROVISIONADOS COMO CUENTAS INCOBRABLES OBTENIENDOSE ESTADOS DE RESULTADOS REALES.
- CON ESTOS ANTECEDENTES SOLICITO SE ANALICE ESTA SITUACIÓN Y SE EMITA RECOMENDACIONES PARA APLICAR EN

HDINEAGROS PRECIO SPOT PROMEDIO AÑOS 2011 A 2013

HDINEAGROS PRECIOS PROMEDIO DE CAJAS DE BANANO



PROPOSICIONES HDINEAGROS

A PARTIR DE LA ÚLTIMA SEMANA DE FEBRERO EL ING. JHON FAJARDO SE HIZO CARGO DE LA DIRECCIÓN TÉCNICA DE LAS HACIENDAS DEBIDO A QUE SE TOMO LA DECISIÓN DE LIQUIDAR AL ING. GALO MEDINA PARA OPTIMIZAR LOS RECURSOS.

ANTE ESTA SITUACIÓN SOLICITO SE AUTORICE EL PAGO DE UN BONO DE US\$ 400 MENSUALES PARA EL MENCIONADO PROFESIONAL.