

<b>AGENDA</b>	
<p><b><i>Datos relevantes sobre la ejecución del Plan Operativo Anual 2011</i></b></p>	

## AGENDA



1. **Datos relevantes sobre la ejecución del Plan Operativo Anual 2011.**
2. **Cumplimiento de las principales resoluciones adoptadas durante el año 2011, por los órganos de Gobierno y Administración de la Compañía (Junta General y Directorio).**
3. **Revelación de hechos extraordinarios que se sucedieron en el año 2011, en especial en aspectos operativos, administrativos y laborales.**
4. **Resumen de los principales aportes y apoyos en asesoría asistencia técnica y soporte económico-financiero recibidos por la Compañía de parte de Corporación durante el 2011.**

## Datos relevantes....

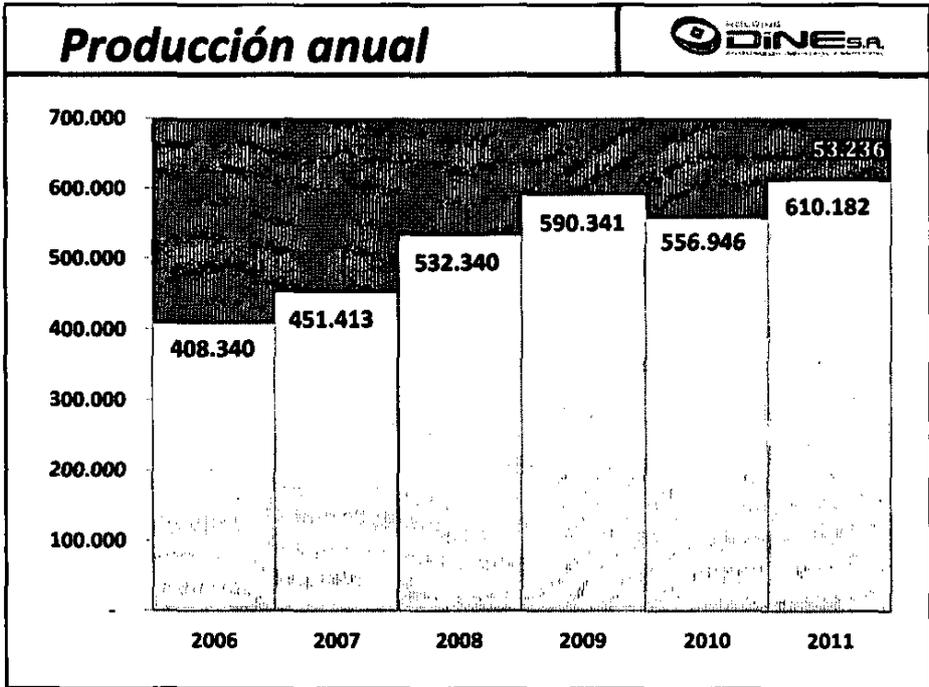


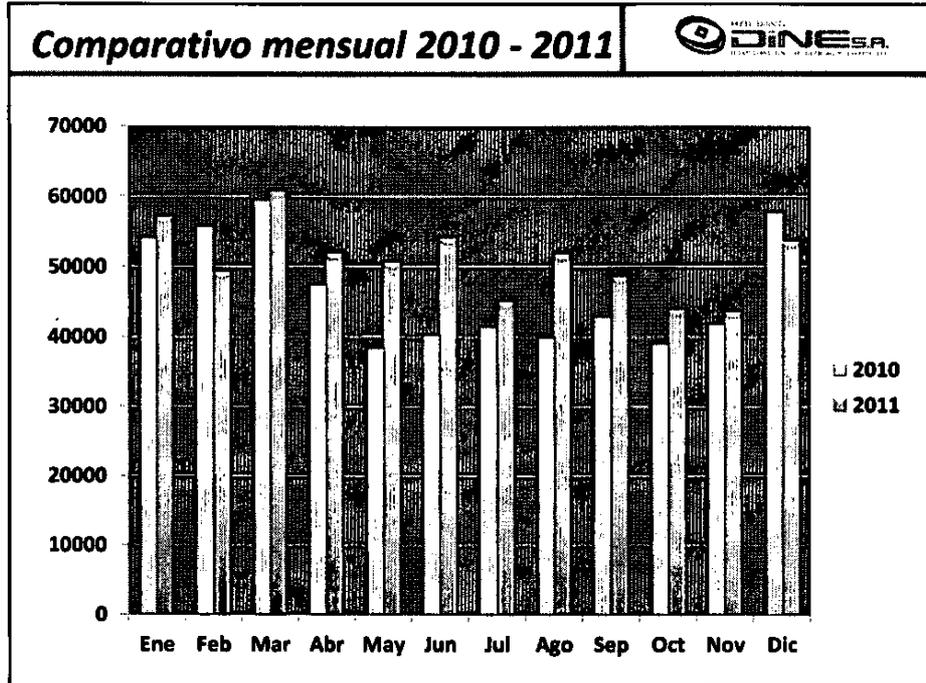
1. **En el área de banano se ejecutó el POA de acuerdo a lo planificado, a pesar de las crisis económica del sector bananero, se aplicaron 8 los ciclos de nutrición edáfica, lo que permitió cumplir con el objetivo de INCREMENTAR LA PRODUCCION DE BANANO en 53.236 cajas con respecto al año anterior.**
2. **Se redujeron los ciclos para el control de Sigatoka de 168 programados a 148 aplicaciones, esto representa el 11,9 %, lo que contribuyó con el otro objetivo del POA: REDUCIR LOS COSTOS DE PRODUCCION DE BANANO.**
3. **Se mejoró el estado de las empacadoras en las fincas bananeras y las vías de la finca de caña guadua, cumpliéndose con el objetivo de MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA DE LA FINCAS.**
4. **En la caña guadua, a pesar de la inundación que se presentó en la época invernal, el POA se ejecutó de la manera que se había programado.**

<b>AGENDA</b>	
<p><b><i>Cumplimiento de las principales resoluciones adoptadas durante el año 2011, por los órganos de Gobierno y Administración de la Compañía (Junta General y Directorio).</i></b></p>	

<b><i>Cumplimiento de las ....</i></b>	
<p><b><i>RESOLUCIÓN DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS (23 DE MARZO DEL 2011):</i></b></p> <p><i>La Junta General de Accionistas autoriza a la Gerencia para que suscriba los convenios de Uso de Suelo y de Asesoría y Asistencia Técnica para el año 2011.</i></p> <p><b><i>ACCION:</i></b>  <i>Se estableció que por el concepto de Uso de Suelo se pague \$ 200.000, y no se cobre asistencia Técnica, por la crisis económica del sector bananero que afectó considerablemente a los productores.</i></p>	

<b>AGENDA</b>	
<p><b><i>Revelación de hechos extraordinarios que se sucedieron en el año 2011, en especial en aspectos operativos, administrativos y laborales</i></b></p>	





**Revelación de hechos ....**

**Aspectos Operativos, Administrativos y Laborales:**

1. En el año 2011 se produjo 53.000 cajas mas que el año anterior, a pesar de que desde el mes de septiembre NO se conto con 10 hectáreas en la finca "HERRERA" al haber perdido un litigio de tierras con un ciudadano de PASAJE.
2. Económicamente fue uno de los peores años para el sector bananero, debido a varios factores que culminaron con una crisis económica mundial, el gobierno decreto un estado de emergencia que no sirvió de nada, muchos productores por falta de dinero no realizaron las labores agrícolas y las consecuencias las verán en el 2012, nuestra empresa a pesar de la crisis cumplió con toda su planificación y por el contrario se verá beneficiada en el 2012.
3. Se completó la legalización de los trabajadores de la empresa especialmente los eventuales, dando cumplimiento a las disposiciones legales.

<b>AGENDA</b>	
<p><b><i>Resumen de los principales aportes y apoyos en asesoría asistencia técnica y soporte económico-financiero recibidos por la Compañía de parte de Corporación durante el 2011</i></b></p>	

<b><i>Resumen de los...</i></b>	
<p><b><i>Gerencia de Operaciones:</i></b>  <i>Asesoría Técnica a través de visitas mensuales con la finalidad de determinar el estado fitosanitario, nutricional y de labores agrícolas, y emitir los respectivos informes con las recomendaciones pertinentes.</i></p> <p><b><i>Gerencia de Logística:</i></b>  <i>Visitas periódicas para verificar los procesos de Logística.</i></p> <p><b><i>Gerencia de Talento Humano:</i></b>  <i>Capacitación permanente de personal para mejorar los procesos de Talento Humano.</i></p>	

**Resumen de los....****Gerencia de Gestión de la Estrategia:**

*Asesoramiento y orientación en la Planificación Estratégica de la empresa y seguimiento.*

**La Gerencia Financiera:**

*Capacitación para la implementación de las NIIF, visitas de control de los procesos financieros.*

**La Gerencia de Tecnología de la Información:**

*Soporte Técnico a través del mantenimiento a los sistemas informáticos de la empresa, instalación de antivirus, y obtención de respaldos de información para la empresa.*

**Resumen de los....****Gerencia Jurídica:**

*Asesoramiento en la afiliación del personal de la empresa, y litigios de tierras.*

**Gerencia de Investigación y Desarrollo:**

*Asesoramiento en la planificación y desarrollo de proyectos.*

<b>AGENDA</b>	
<p><b><i>Cumplimiento de disposiciones vigentes en materia de propiedad intelectual y derechos de autor.</i></b></p>	

<b><i>Cumplimiento de....</i></b>	
<p><i>Se ha cumplido estrictamente con las disposiciones vigentes en este tema.</i></p> <p><i>La compañía dispone de la marca HOLDINGDINE DINEAGROS, registrada en el Instituto Ecuatoriano de la Propiedad Intelectual (IEPI), marca con la cual la compañía puede exportar sus productos.</i></p>	

# AGENDA



## *Exposición de la situación financiera de la empresa al 31 de diciembre del 2011 y de sus resultados comparados con el 2010.*

### Estado de Situación Financiera



CUENTAS	dic-10		dic-11		VARIACION	
	VALORES	%	VALORES	%	P. ANTERIOR - ACTUAL	%
<b>Activo Corriente</b>	495.132	85%	343.798	12,24%	(151.334)	-31%
Efectivo y equivalentes al efectivo	189.231	32%	12.403	0,44%	(176.828)	-93%
Deudores Comerciales y otras ctas. x cobrar	159.937	27%	227.403	8%	67.466	42%
Inventarios	46.465	8%	53.482	2%	7.017	15%
Otros activos	74.911	13%	12.023	0,43%	(62.888)	-84%
Activos por Impuestos	24.584	4%	38.488	2%	13.904	57%
<b>Activo Fijo</b>	80.814	14%	511.072	18%	430.258	532%
Activo Fijo	130.792	22%	568.545	20%	437.753	335%
Depreciación Acumulada	(49.978,84)	-9%	(57.477)	-2%	(7.498)	15%
Activos biológicos		0%	1.947.767	69%	1.947.767	
Activos por impuestos Diferidos	8.968	2%	6.302	0,22%	(2.666)	-30%
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	584.913	100%	2.808.935	100%	2.243.884	380%
<b>Pasivo Corriente</b>	507.700	87%	545.382	19%	37.681	7%
Cuentas por pagar Comerciales y Otras	459.250	79%	467.075	17%	7.824	2%
Provisiones	39.882	0,07	66.104	2%	26.222	66%
Pasivos por impuestos corrientes	8.568	0,01	12.203	0,43%	3.635	0,42%
Pasivo Largo Plazo	39.784	7%	51.892	2%	12.107	30%
Reserva por jubilación y desahucio	39.784	7%	51.892	2%	12.107	30%
TOTAL PASIVO	547.484	94%	597.274	22%	49.789	9%
<b>PATRIMONIO</b>	37.429	6%	2.211.665	78%	2.174.237	5809%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	584.913	100%	2.808.935	100%	2.224.025	380%

## Gestión del Proceso de Finanzas y Economía

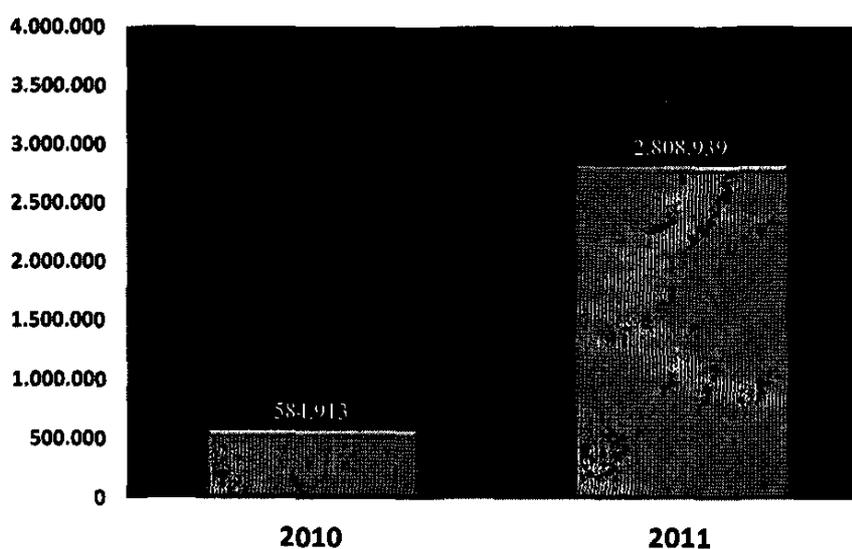


*Del total del Activo (\$ 2´808.mil), el 12.24% (\$ 343 mil) corresponden al Activo Corriente, en relación con el periodo anterior existe una disminución del -31%, (\$ 151 mil), debido a la disminución en efectivo y equivalentes de efectivo, por el precio de la caja de banano.*

*Activos Fijos existe un incremento neto del 532 % (\$430 mil), debido a la entrega de instalaciones y maquinarias y equipos por parte de DINE y HOLDING DINE, como aporte futuras capitalizaciones.*

*Así como también recibimos Activos biológicos, plantaciones de banano y caña guadua.*

## Comparativo de la Inversión: 2010 Y 2011



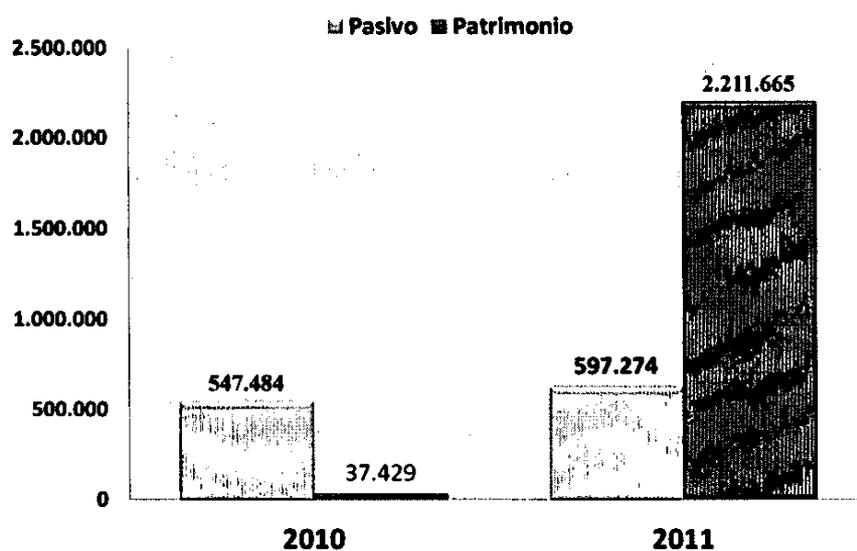
## Gestión del Proceso de Finanzas y Economía



*Del Pasivo + Patrimonio el 19.42% (\$545 mil), corresponden al Pasivo Corriente, en relación al periodo anterior existe un incremento del 7,42% (\$ 37.mil) debido al incremento de pasivos laborales y fiscales.*

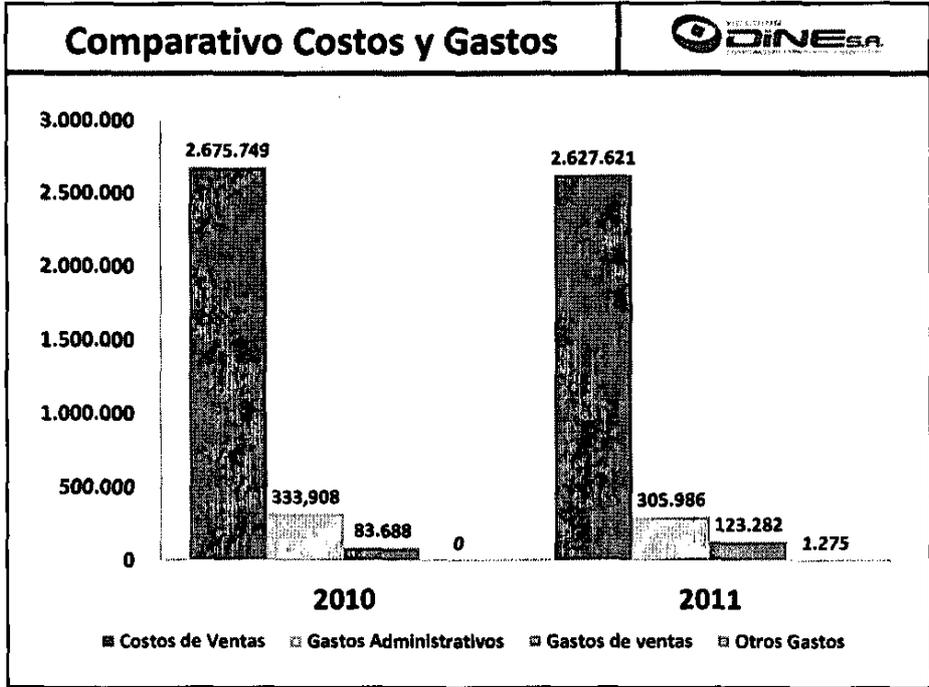
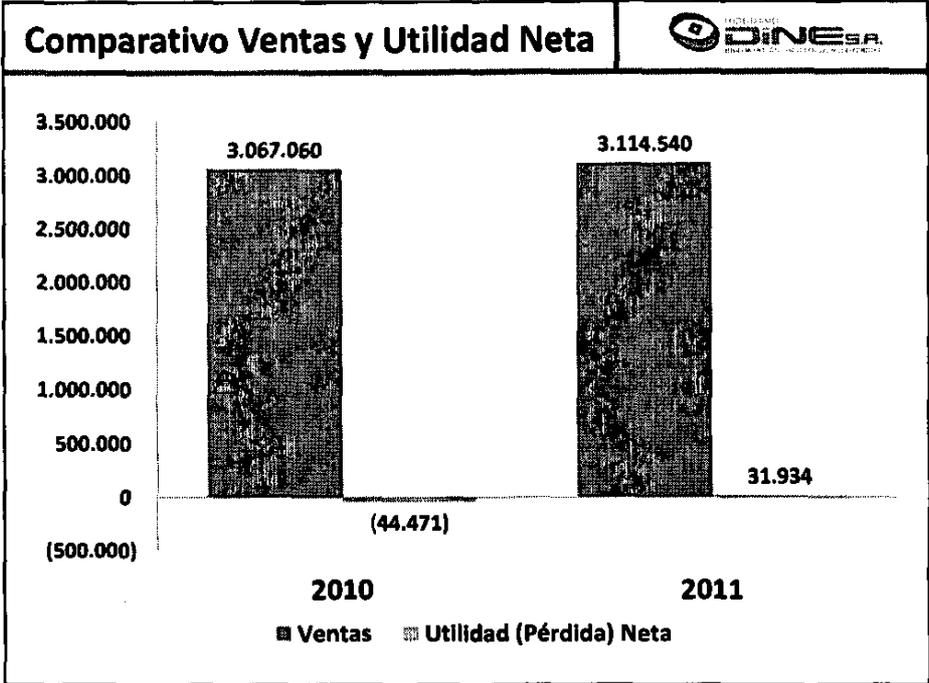
*El Patrimonio es el 78 % del total Pasivo + Patrimonio (\$2 '211 mil), por la entrega de activos fijos y activos biológicos, como aporte futuras capitalizaciones.*

## Comparativo del Financiamiento: 2010 y 2011



Estado de Resultado Integral						
CUENTAS	dic-10		dic-11		VARIACION (ACTUAL VS ANTERIOR)	
	VALORES	%	VALORES	%	ABSOLUTA	%
VENTAS NETAS	3.067.060	100%	3.114.540	100%	47.481	2%
(-) COSTO DE VENTAS	(2.674.122)	87%	(2.622.214)	84%	46.500	-2%
MARGEN BRUTO	392.938	13%	492.326	16%	99.388	25%
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	(315.342)	10%	(294.697)	9%	9.356	-3%
(-) GASTOS DE VENTAS	(83.688)	3%	(123.282)	4%	(39.593)	47%
BAITDA (EBITDA)	(6.093)	0%	74.347	2%	63.744	-1046%
(-) DEPRECIACION OPERATIVA	(1.628)	0%	(5.405)	0%	(3.778)	232%
(-) DEPRECIACION ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	(18.565)	1%	(17.513)	1%	(1.052)	-6%
BAIT (EBIT)	(26.286)	-1%	51.429	2%	77.713	296%
(+/-) FINANCIEROS	(2.031)	0%	(1.095)	0%	936	-46%
(+) OTROS INGRESOS		0%	6.223	0,2%	6.223	
(-) OTROS EGRESOS		0%	(1.276)	0%	(1.275)	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	(28.317)	-1%	55.281	2%	83.598	-295%
(-) IMPUESTO A LAS GANANCIAS	(16.154)	1%	(23.347)	1%	(7.193)	44%
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>(44.471)</b>	<b>-1%</b>	<b>31.934</b>	<b>1%</b>	<b>76.405</b>	<b>-172%</b>

Gestión del Proceso de Finanzas y Economía	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Las ventas registran un incremento del 2 % (\$ 47. mil), con respecto al periodo anterior, como consecuencia del aumento de la producción.</li> <li>• El costo de ventas en relación con el periodo anterior tiene una disminución del 2%, a pesar de la afiliación del personal.</li> <li>• El gasto de venta, tiene un incremento del 47 %, en relación al periodo anterior, por efecto del incremento del precio de transporte de cajas de banano.</li> <li>• La utilidad del ejercicio es de \$ 31.934</li> </ul>	



<b>AGENDA</b>	
<p><b><i>Distribución de las Utilidades del Ejercicio Económico 2011</i></b></p>	

<b><i>Distribución de las...</i></b>	
<p><i>Se cancelarán en el mes de abril</i></p>	

<b>AGENDA</b>	
<p data-bbox="376 618 1209 712" style="text-align: center;"><b><i>Recomendaciones para la gestión en el año 2012.</i></b></p>	

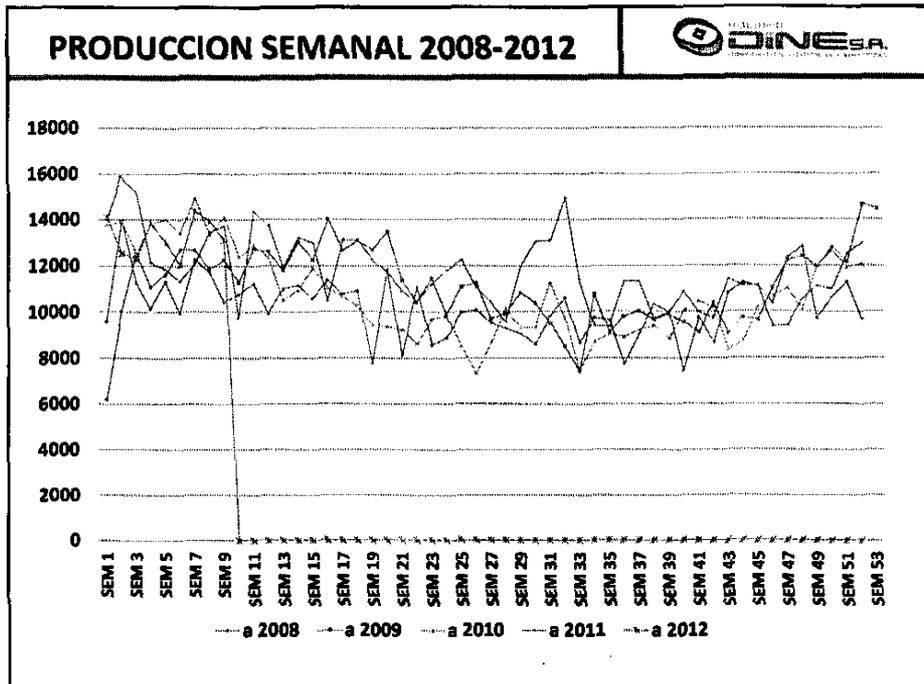
<b><i>Recomendaciones ...</i></b>	
<p data-bbox="365 1453 1225 1536" style="text-align: center;"><b><i>Mantener y respaldar los procesos de la empresa a fin de que los niveles de productividad continúen en ascenso.</i></b></p>	

	
<h1>GRACIAS</h1>	

<i>Varios ...</i>	
<h2><i>Examen de la Contraloría</i></h2>	

<b>Varios ...</b>	
<p><i>Explicaciones sobre como funciona el negocio bananero ante la observación de la Contraloría General del Estado</i></p>	

<b>Respuesta a la contraloría...</b>	
<p>La producción del banano es cíclica, es decir no se produce las mismas cantidades todas las semanas por ende todos los meses, en consecuencia no se puede firmar contratos con cantidades que no estemos en capacidad de producir, por ejemplo una semana de alta producción se pueden llegar a hacer 14000 cajas, pero así mismo una semana en la época baja se puede llegar a producir 8000 cajas, por esta razón y tomando en cuenta que la ley obliga a tener contratos ANUALES, y si el productor no cumple con la entrega semanal de las cajas comprometidas, está sujeto a indemnizar al exportador cuando se incumpla.</p> <p>Por esta razón se debe hacer contratos de entre 9000 a 10000 cajas semanales, el resto de cajas deben comercializarse en SPOT, no existe otra alternativa, caso contrario se tendría que botar la fruta y eso no se puede permitir.</p>	



**Respuesta a la contraloría...**



Así como las exportadoras nos pagaron en menos la cantidad de 597 511,71 USD, estas, en el periodo 2009-2011 nos cancelaron cantidad de 715 215, 95 USD, por el mismo concepto (diferencia de precio) con la figura de bonificaciones, lo que **FINALMENTE HA BENEFICIADO A LA EMPRESA**, en consecuencia debo indicar enfáticamente que no se ha perjudicado ni se ha tenido la intención de perjudicar a la empresa, todo lo contrario con esta Gestión Empresarial se la **BENEFICIÓ con USD 849.397** desde el 2007, así como se demuestra en el siguiente cuadro de los últimos 5 años:

Respuesta a la contraloría...													
<b>BONIFICACIONES</b>													
ANOS/MES	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
2007	23168	975	2043	-	1058	12581	2766	23031	46721	37792	47228	4767	250897
2008	119851	260908	206276	1127	-	8521	4422	44998	17354	9262	-	1013	631138
2009	23861	119257	50623	2620	36117	77406	4683	-	2717	3541	-	-	355856
2010	1276	78651	16006	8903	3367	3152	-	-	-	-	-	46873	212295
2011	44259	67114	2138	3595	18782	7009	-	-	-	1135	-	-	147062
2012	350608	43688	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78653
TOTAL BONIFICACIONES	248500	571747	320163	13245	59527	109444	12672	68027	77793	70730	94103	64767	1725919
<b>DEVOLUCIONES</b>													
ANOS/MES	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
2007	4680	-	-	-	1690	176	1411	2270	284	-	-	-	740
2008	-	-	-	-	57092	46945	6856	21498	226	17576	30018	22770	202900
2009	520	5832	4117	4606	8674	2450	1124	40296	3702	19607	10926	122100	212163
2010	20116	10363	2790	3779	4091	1851	3173	4705	1803	1490	578	452	93191
2011	3104	2557	2517	60845	2004	14152	28775	72900	32658	3916	23804	96482	349750
2012	6689	520	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7200
TOTAL DEVOLUCIONES	43409	49072	10421	74230	71622	65802	41347	131750	38041	42570	65306	242553	976522
<b>SALDO: BONIFICACIONES - DEVOLUCIONES</b>													
ANOS/MES	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
2007	17489	975	2043	-	632	12378	1156	20761	46467	37792	47228	4029	239676
2008	119851	260908	206276	1127	57092	38422	2434	23500	17529	9314	30018	21764	478148
2009	23041	101435	89507	3906	29454	74930	1550	30296	981	16066	10926	122100	143694
2010	26819	18291	12297	1124	724	1302	3173	4705	1803	1490	46295	58543	119107
2011	41195	66957	374	63250	16690	6343	28775	72900	32658	2782	23804	96482	202688
2012	28371	43008	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71459
SALDO A FAVOR PARA LA EMPRESA POR DIFERENCIA DE PRECIOS	203.071	622674	309744	42985	11278	43063	20676	63721	20851	40140	28795	177706	849397

Respuesta a la contraloría...													
<p>Hace tres años aproximadamente, cuando la contraloría realizó el examen a la empresa HDINEAGROS S.A., y sobre este mismo tema, el gerente de ese entonces CRNL. ROMEL VINTIMILLA explicó a los delegados de la contraloría como es en realidad el negocio bananero, logrando que la comisión acepte esta explicación que es una realidad que no se puede ocultar y de la cual existe abundante información como testimonios, notas de prensa, declaraciones de las principales autoridades, gremios, asociaciones etc., como consecuencia de esto en dicho examen, <b>la contraloría no hizo ninguna observación.</b></p>													

# INFORME DE GERENCIA HDINEAGROS



INFORME DE GERENCIA HDINEAGROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

*Carlos García P.*  
TCRN. CARLOS GARCIA P.  
GERENTE HDINEAGROS