

HDINEAGROS S.A.

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES 2010

Página 1

Agenda:

- ✓ *Datos relevantes sobre la ejecución del Plan Operativo Anual 2010.*
- ✓ *Cumplimiento de las principales resoluciones del Directorio.*
- ✓ *Revelación de hechos extraordinarios en los órdenes operativos, administrativos y laborales*
- ✓ *Resumen de los principales aportes y contribuciones recibidas de la Corporación en el 2010*
- ✓ *Cumplimiento de disposiciones vigentes en materia de propiedad intelectual y derechos de autor.*
- ✓ *Exposición de la situación financiera de la empresa al 31 de diciembre del 2010.*
- ✓ *Distribución de las Utilidades del Ejercicio Económico 2010.*
- ✓ *Recomendaciones para la gestión en el año 2011*

Página 2



**SUPERINTENDENCIA DE
COMPAÑÍAS**

FECHA: 04 ABR 2011

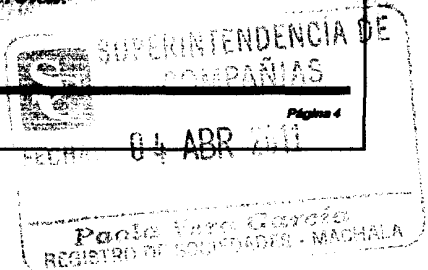
Paola Vera García
REGISTRO DE ACTIVIDADES - MAGDALENA

Datos Relevantes del cumplimiento del Plan Operativo y Presupuesto del año 2010

Página 3

- 1. El Plan Operativo en los proyectos banano y caña guadua se cumplió en forma adecuada, lo que permitió a pesar de ser un año malo para la producción bananera (frio), tener plantaciones en óptimas condiciones nutricionales, fitosanitarias y productivas, esto se verá reflejado en los índices de producción del año 2011, se prevé que habrá una producción superior a todos los años anteriores.*
- 2. Así mismo la plantación de caña guadua técnicamente manejado está en sus últimas fases de desarrollo previas a la cosecha, empezando en el 2011 con los cujes y el 2013 la caña comercial.*

Página 4



Resoluciones de Directorio

RESOLUCION:

Análisis de inventario para determinar inservibles para dar de baja

ACCION:

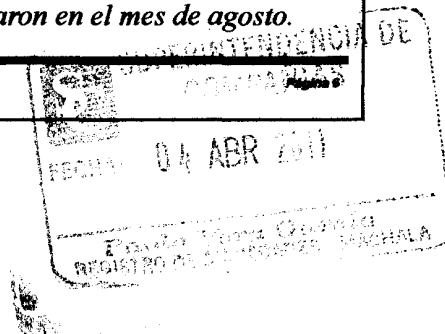
Se estableció cuales eran los materiales inservibles y se dio de baja siguiendo los procedimientos de los respectivos procesos de bodega.

RESOLUCION:

Aplicación de sistema de equidad remunerativa y escala salarial

ACCION:

En el mes de agosto se realizaron visitas a cada una de las fincas a fin de socializar el tema de la equidad remunerativa y conseguir de los trabajadores firmen el respectivo Adendum, los pagos de los nuevos sueldos y salarios conforme a la equidad salarial se iniciaron en el mes de agosto.



RESOLUCION:

Análisis de rentabilidad de proyectos Micorrizas y Meristemos.

ACCION:

Los proyectos con la ESPE (Micorrizas y Meristemos), culminaron en el año 2010 sin que se renueven, sin embargo se debe destacar que la TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA se hizo efectiva en los dos casos, por cuanto con nuestros medios producimos hongos micorrizicos que son empleados en las plántulas que se encuentran en los viveros en el periodo de aclimatación y además estamos experimentando con la multiplicación meristemática utilizando métodos en laboratorios caseros siguiendo las referencias de varias metodologías existentes.

RESOLUCION:

Ratificación de Estructura Orgánica de HDINEAGROS S.A.

ACCION:

Se hicieron las modificaciones correspondientes:

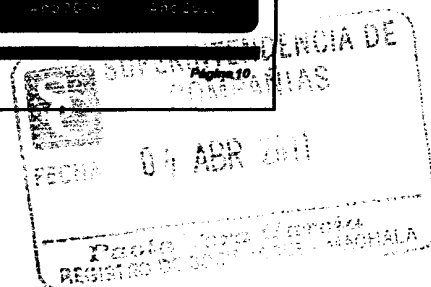
- *Asistente técnico.*
- *Ayudante de mecánica.*
- *Jornalero líder.*
- *Mayordomo especializado.*

Revelación Hechos Extraordinarios 2010

Página 9

PRODUCCION

Año 2004 Año 2005 Año 2006 Año 2007 Año 2008 Año 2009 Año 2010

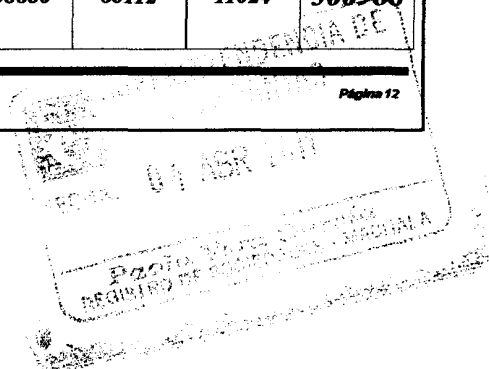


PRODUCCION MENSUAL TOTAL HDINE AGROS 2009-2010



DENSIDAD POBLACIONAL

TOTAL PLANTAS/ FINCA.								TOTAL
AÑOS	Pagua	Juana F.	Bolívar	Central	Brigada	Herrera	Rosario	
año 2009	83820	96393	79920	50976	106020	67008	11192	495329
Año 2010	80080	99015	77652	56425	108680	68112	11024	500988

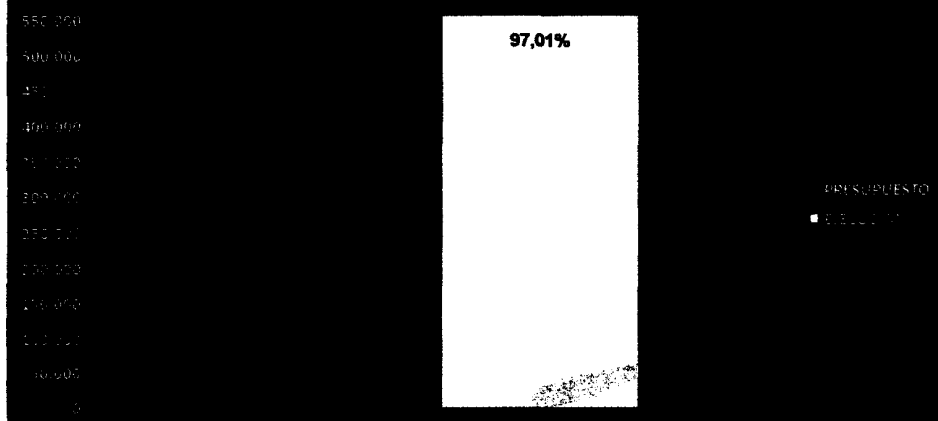


CUMPLIMIENTO DE PRODUCCION CAJAS BANANO 2010

BANANO	PRESUPUESTO		EJECUCION		VARIACION		%
	CAJAS PRIMERA	CAJAS SEGUNDA	CAJAS PRIMERA	CAJAS SEGUNDA	ABSOLUTA	RELATIVA	
Juana Fernández	113.773	4.550	107.227	4.891	6.205	0,05	94,76%
Pagua	67.861	3.251	62.746	2.906	5.460	0,08	92,32%
Herrera	60.526	3.000	57.875	3.486	2.165	0,03	96,59%
Brigada	144.844	6.078	145.232	6.236	-546	0,00	100,36%
Bolívar	81.973	3.215	80.548	3.294	1.346	0,02	98,42%
Central	68.584	3.693	66.022	3.687	2.568	0,04	96,45%
Rosario	12.181	741	12.203	740	-21	0,00	100,16%
TOTAL	549.742	24.528	531.853	25.240	17.177	2,99	97,01%
TOTAL		574.270		557.093			

Página 13

CUMPLIMIENTO DE PRODUCCION CAJAS BANANO DE ENERO A DICIEMBRE 2010

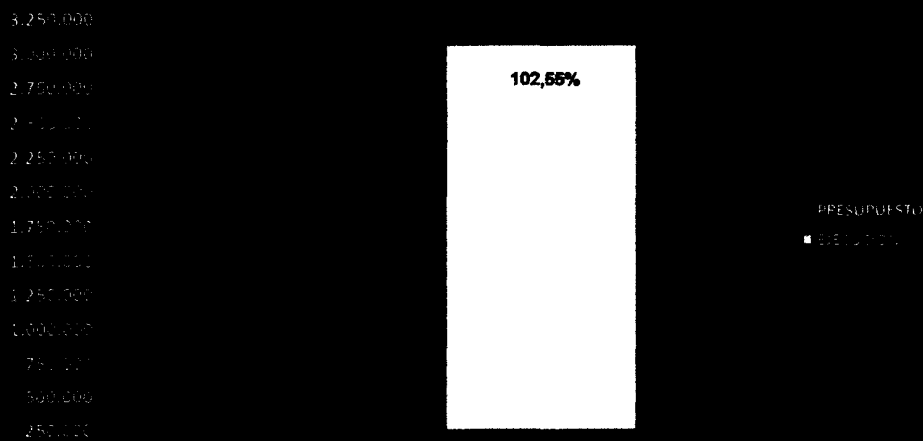


Página 14

CUMPLIMIENTO DE VENTAS CAJAS BANANO DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2010

BANANO	PRESUPUESTO		EJECUCION	
	Q	U.S.D.	Q	U.S.D.
CAJAS DE PRIMERA	549.742	2.929.785	531.853	3.001.760
<i>Juana Fernández</i>	<i>113.773</i>	<i>616.363</i>	<i>107.227</i>	<i>622.711</i>
<i>Pagua</i>	<i>67.861</i>	<i>359.704</i>	<i>62.746</i>	<i>368.954</i>
<i>Herrera</i>	<i>60.526</i>	<i>305.150</i>	<i>57.875</i>	<i>305.809</i>
<i>Brigada</i>	<i>144.844</i>	<i>789.043</i>	<i>145.232</i>	<i>826.584</i>
<i>Bolívar</i>	<i>81.973</i>	<i>437.529</i>	<i>80.548</i>	<i>435.779</i>
<i>Central</i>	<i>68.584</i>	<i>358.126</i>	<i>66.022</i>	<i>353.614</i>
<i>Rosario</i>	<i>12.181</i>	<i>63.871</i>	<i>12.203</i>	<i>68.317</i>
CAJAS DE SEGUNDA	24.528	53.770	25.240	57.963
<i>Juana Fernández</i>	<i>4.550</i>	<i>9.453</i>	<i>4.891</i>	<i>12.153</i>
<i>Pagua</i>	<i>3.251</i>	<i>6.258</i>	<i>2.906</i>	<i>6.771</i>
<i>Herrera</i>	<i>3.000</i>	<i>7.963</i>	<i>3.486</i>	<i>7.799</i>
<i>Brigada</i>	<i>6.078</i>	<i>13.759</i>	<i>6.236</i>	<i>14.767</i>
<i>Bolívar</i>	<i>3.215</i>	<i>6.000</i>	<i>3.294</i>	<i>6.575</i>
<i>Central</i>	<i>3.693</i>	<i>8.783</i>	<i>3.687</i>	<i>8.348</i>
<i>Rosario</i>	<i>741</i>	<i>1.554</i>	<i>740</i>	<i>1.550</i>
TOTAL	574.270	2.983.555	557.093	3.059.723
VARIACION ABSOLUTA	Q	-17.177	U.S.D.	76.167
VARIACION RELATIVA	Q	-2,99	U.S.D.	2,55
CUMPLIMIENTO	Q	97,01%	U.S.D.	102,66%

CUMPLIMIENTO DE VENTAS ENERO A DICIEMBRE 2010



AGENCIA DE
VENTAS

2010
ABR

RECIBIDO EN LA OFICINA DE
RECEPCION DE DOCUMENTOS - MOCHALA

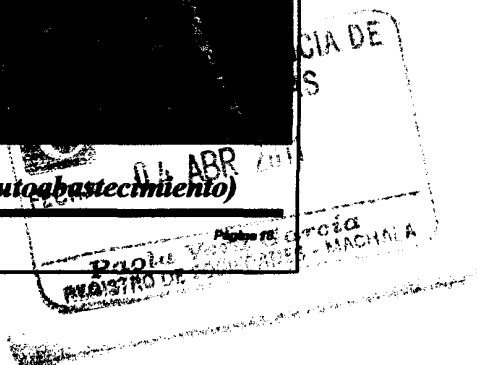


AÑO	CANTIDAD	%
2009	56	27%
2010	150	84%

Afiliaciones del personal



Vivero para aclimatación de plantas de banano (autoabastecimiento)





Siembra y resiembra en áreas desaprovechadas

Página 19



Servicio médico

Página 20

DECLARACION DE
AUTENTICIDAD DE
FIRMAS
FECHA: 04 ABR 2011
Paola Yara García
REGISTRO DE INGENIEROS - MAGNALA

Resumen de los principales aportes y apoyos en asesoría, asistencia técnica y soporte económico – financiero recibidas del HOLDINGDINE

Página 21

Gerencia de Operaciones:

Visitas mensuales con la finalidad de inspeccionar las fincas y determinar el estado fitosanitario, nutricional y de labores agrícolas, las mismas que son expresadas en informes con sus respectivas recomendaciones.

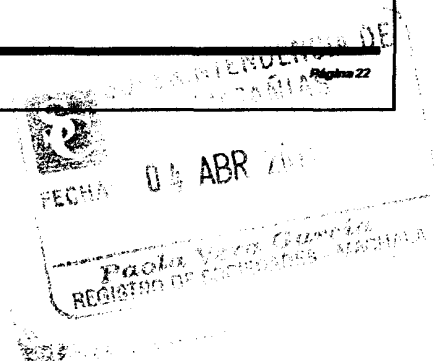
Gerencia Jurídica:

Asesoramiento en la afiliación del personal de la empresa.

Gerencia de Investigación y Desarrollo:

Apoyo en la ejecución de proyectos con la ESPE.

Página 22



Gerencia de Gestión de la Estrategia:

Visitas para orientar, verificar y optimizar el uso de la herramienta Strategylink, y para validar el uso del sistema 9000doc.

Gerencia de Logística:

*Visitas periódicas a fin de mejorar los procesos de Logística.
Revisión de activos fijos.
Dar de baja a activos.*

Gerencia de Talento Humano:

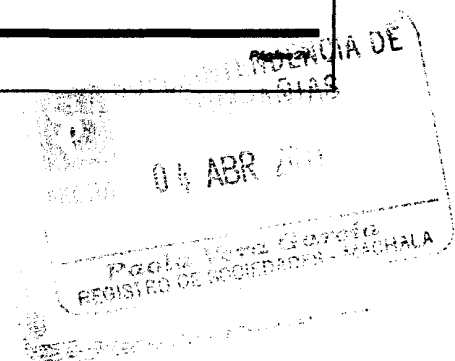
*Capacitación permanente de personal para mejorar los procesos.
Aplicación y vigencia de la Equidad Remunerativa.*

La Gerencia de Tecnología de la Información:

Soporte Técnico permanente a través de la empresa AKROS.

La Gerencia Financiera:

*Capacitación para la implementación de las NIIF.
Visitas de control de los estados financieros y activos.*



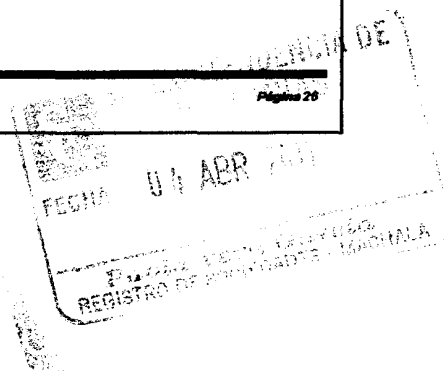
Cumplimiento de las disposiciones vigentes en materia de Propiedad Intelectual y Derechos del Autor

Página 25

Se ha cumplido estrictamente con las disposiciones vigentes en este tema.

La compañía dispone de la marca HOLDINGDINE DINEAGROS, registrada en el Instituto Ecuatoriano de la Propiedad Intelectual (IEPI), marca con la cual la compañía exportó banano a los Mercados Internacionales.

Página 26



Situación Financiera al 31 de diciembre del 2010

Página 27

Balance General Comparativo

Cuentas	Periodo Anterior		Presupuesto		Periodo Actual		Variación P. Anterior-Actual		Variación Presupuesto-Actual	
	Valores	%	Valores	%	Valores	%	Absoluta	%	Absoluta	%
ACTIVO CORRIENTE	587.568	85,04%	458.708	83,84%	485.132	84,32%	(102.436)	-17,14%	35.428	7,71%
Caja Bancos	181.748	25,86%	370.148	67,35%	188.230,96	32,23%	7.483	4,12%	(180.909)	-48,88%
Cuentas por cobrar	233.418	33,22%	42.411	7,72%	152.402,87	25,96%	(81.016)	-34,71%	108.982	258,35%
Inventarios	48.306	6,87%	38.936	7,08%	46.489	7,91%	(1.837)	-3,80%	7.552	19,36%
Otros activos corrientes	134.098	19,08%	8.218	1,50%	107.030	18,23%	(27.068)	-20,18%	98.811	1282,19%
ACTIVO FIJO	105.117	14,96%	88.887	16,38%	92.044	15,68%	(13.074)	-12,44%	2.156	2,40%
Activo Fijo	122.753	17,47%	128.523		130.792	22,27%	8.038	6,56%	2.270	1,77%
Depreciación Acumulada	(17.635)		(38.635)		(38.748)		(21.113)	118,72%	(113)	0,29%
Activo Diferido		0,00%		0,00%		0,00%				
Otros Activos		0,00%		0,00%		0,00%				
TOTAL ACTIVOS	702.685	100,00%	548.594	100,00%	587.176	100,00%	(115.508,38)	-16,44%	37.582	6,84%
PASIVO CORRIENTE	548.105	76,88%	382.781	71,47%	491.083	83,63%	(49.023)	-8,08%	98.302	25,03%
Proveedores	90.775	12,92%	86.653	17,59%	104.577,85	17,81%	13.803	15,21%	7.925	8,20%
Pasivos Clas. Relacionadas CP	280.000	37,00%	233.732	42,53%	342.981,35	58,41%	82.981	31,91%	108.228	46,73%
Pasivos Laborales y Fiscales	80.898	11,51%	62.398	11,35%	31.833	5,42%	(49.066)	-60,65%	(30.563)	-48,98%
Otros pasivos corrientes	108.432	15,43%		0,00%	11.711	1,99%	(96.721)	-88,20%	11.711	
TOTAL PASIVO	548.105	76,88%	382.781	71,47%	491.083	83,63%	(49.022)	-8,08%	98.302	25,03%
PATRIMONIO	162.580	23,14%	166.813	28,53%	96.093	16,37%	(66.486)	-40,89%	(60.720)	-38,72%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	702.685	100,00%	549.594	100,00%	587.176	100,00%	(115.508,31)	-16,44%	37.582	6,84%

Página 28



FECHA: 04 ABR 2011

Paola Viana Garza
REGISTRO DE SOCIEDADES - MACHALA

Gestión del Proceso de Finanzas y Economía.

Del total del Activo (\$587000), el 84.32% (\$495000) corresponden al Activo Corriente, en relación con el periodo anterior existe una disminución del -17.14%, (\$102000), debido a la disminución en cuentas por cobrar clientes.

Activos Fijos existe una disminución neto del -12.44% (\$13074), debido a la depreciación de 2 camionetas que se adquirieron.

Del Pasivo + Patrimonio el 83.63% (\$491000), corresponden al Pasivo Corriente, en relación al periodo anterior existe una disminución del -9.08% (\$49000) debido a la disminución de pasivos laborales y fiscales por la pérdida generada presente periodo.

El Patrimonio es el 16.37 % del total Pasivo + Patrimonio (\$96093).

Estado de Resultados Comparativo:

CUENTAS	PERIODO ANTERIOR		PRESUPUESTO		PERIODO ACTUAL		VARIACION (ACTUAL VS ANTERIOR)		VARIACION (ACTUAL VS PRESUPUESTO)	
	VALORES	%	VALORES	%	VALORES	%	ABSOLUTA	%	ABSOLUTA	%
VENTAS NETAS	3.198.821	100,00%	2.992.303	100,00%	3.067.050,56	100,00%	(122.782)	-3,83%	74.757	2,50%
-) COSTO DE VENTAS	(2.842.898)	82,85%	(2.568.224)	85,56%	(2.854.158,71)	86,54%	(11.261)	0,43%	(83.935)	-3,67%
MARGEN BRUTO	346.923	17,15%	432.878	14,44%	412.991	13,46%	(134.822)	-34,59%	(19.179)	-4,44%
-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	(338.294)	10,63%	(246.148)	8,23%	(298.995,19)	9,75%	38.298	-11,56%	(53.848)	-21,88%
-) GASTOS DE VENTAS	(118.598)	3,67%	(83.898)	2,80%	(93.889,39)	2,73%	28.698	-24,33%	(28)	0,03%
BAITDA (EBITDA)	97.129	3,04%	182.272	3,42%	29.216	0,95%	(67.813)	-69,82%	(73.855)	-71,43%
-) DEPRECIACION OPERATIVA	(2.218)	0,07%	(2.318)	0,08%	(1.828,26)	0,06%	589	-26,51%	682	-29,52%
-) DEPRECIACION ADM. Y VENTAS	(13.854)	0,43%	(18.888)	0,62%	(18.584,88)	0,61%	(4.711)	34,00%	125	-0,67%
UTILIDAD OPERATIVA BAIT (EBIT)	81.056	2,54%	81.272	2,72%	8.823	0,29%	(72.838)	-89,87%	(73.249)	-89,89%
+/-) FINANCIEROS	(8)	0,00%		0,00%	-7,82	0,00%	1	-13,00%	(8)	-9,09%
+) OTROS INGRESOS	28.132	0,82%	5.878	0,17%	11.288,27	0,37%	(14.842)	-56,88%	8.214	-8,14%
-) OTROS EGRESOS	(13.841)	0,44%	(11.448)	0,38%	(13.313,28)	0,43%	828	-4,56%	(1.884)	-16,28%
BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS (BAT)	83.241	2,62%	74.898	2,50%	8.892	0,23%	(86.248)	-82,56%	(87.868)	-89,89%
-) 10% PARTICIPACION TRABAJADORES	(13.888)	0,44%	11.238	0,38%	(1.848)	0,05%	12.837	100,00%	(12.288)	-100,00%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	79.253	2,48%	63.664	2,13%	5.944	0,19%	(73.311)	-92,56%	(57.728)	-90,89%
-) 28% IMPUESTO A LA RENTA	(19.814)	0,62%	(15.918)	0,53%	21.852	0,71%	48.988	100,00%	38.988	100,00%
BENEFICIO NETO (BOT) (BOTTOM LINE)	59.441	1,86%	47.748	1,60%	(15.108)	-0,49%	(74.559)	-125,42%	(82.857)	-131,84%



FECHA

04 APR

Paola Vera
 REGISTRO DE COMERCIO

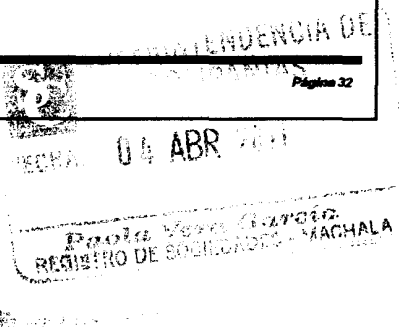
Gestión del Proceso de Finanzas y Economía.

Las ventas registran una disminución del -3.85 % (\$122000), con respecto al periodo anterior, como consecuencia de haberse disminuido la producción en 29000 cajas.

El costo de ventas en relación con el periodo anterior tiene un incremento del 0,43 %, por efecto de la afiliación al IESS personal de campo.

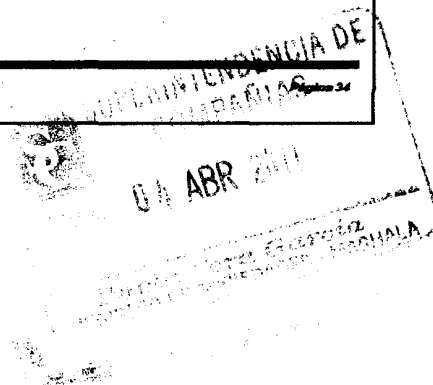
La pérdida del ejercicio es de \$15109

Distribución de utilidades del ejercicio económico del 2010



- *Existe una pérdida año 2010 de \$15109 (impuesto a la renta)*

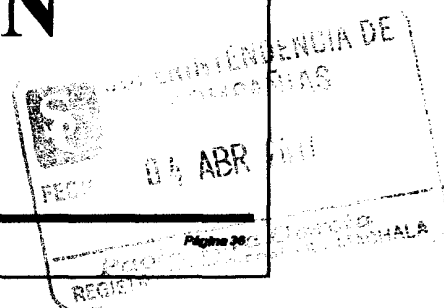
Recomendaciones



Recomendaciones Gestión 2011

Mantener y respaldar los procesos productivos a fin de que los niveles de productividad de la empresa HDINEAGROS S.A, continúe en ascenso.

**GRACIAS POR
SU ATENCION**




Carlos J. García P.
TCRN. E.M.