



INFORME DE COMISARIO EJERCICIO ECONOMICO 2013

CONTENIDO

Tema	Pág.
I. INFORMACION GENERAL	2
II. INFORME DE COMISARIO	2
1. Cumplimiento de requerimientos legales y regulatorios	2
2. Procedimientos de Control Interno	3
3. Proceso de Liquidación	4
4. <i>Análisis de los Resultados Financieros</i>	5
Estado de Resultados	6
Estado de Situación Financiera	8
Principales Indicadores Financieros	10
5. Recomendaciones	11
6. Opinión	12
7. Anexos	

Quito, 11 de Abril de 2014

Señores

MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE HDINEAGROS S.A.

Presente.-

En cumplimiento con los Arts. 234 y 231 de la Ley de Compañías, y la designación de Comisario Principal según oficio CAE-ISSFA-043014 del 31 de marzo de 2014, he revisado el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2013, el Estado de Resultados, y el Estado de Flujo de Efectivo de HDINEAGROS S.A. por el año terminado en esa fecha.

La revisión del Comisario fue efectuada y practicada para obtener certeza razonable, no absoluta, a fin de determinar si los estados financieros no contienen errores importantes o de carácter significativo. Revisión que incluye un examen, sobre la base de muestreo y pruebas selectivas que sustente los importes e información contenida en los estados financieros.

En mi calidad de Comisario Principal de HDINEAGROS S.A. cúmpleme informarles lo siguiente:

I. INFORMACION GENERAL

HDINEAGROS S.A. es una empresa que se dedica a la explotación en todos los órdenes, de manera directa o por administración de actividades agrícolas, agroindustriales, pecuarias, madereras, forestales y conexas.

Su producción principal es banano, para lo cual se realiza la siembra y cosecha en haciendas que se encuentran en terrenos propiedad del DINE: Bolívar, Brigada, Central, La Herrera, Juana Fernández, Pagua, la hacienda denominada Río Siete se encuentra actualmente con cultivo de bambú. Los terrenos de la hacienda La Rosario son propiedad del HOLDINGDINE.

II. INFORME

1.- Cumplimiento de requerimientos legales y regulatorios

Las cifras presentadas en los Estados Financieros concuerdan con los saldos en los libros de contabilidad de la empresa, no he identificado diferencias significativas que deban ser reveladas. Los Estados Financieros de HDINEAGROS S.A. han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's)

Se revisó las resoluciones adoptadas por la Junta General de Accionistas y de Directorio. En mi opinión considero que la Administración ha dado cumplimiento a

las obligaciones legales, estatutarias y reglamentarias, así como a las resoluciones respectivas como se señala a continuación:

Resoluciones de la Junta General de Accionistas de 14 de octubre de 2013

- *Distribuir el 100% de las utilidades del ejercicio económico 2012, que ascienden a la cantidad de USD 16.155,00 a su único accionista, el ISSFA, a cancelarse en el mes de diciembre de 2013.*

Al 11 de abril de 2014, no se registra el ingreso en el ISSFA de las utilidades del ejercicio económico 2012.

- *La Junta General recomienda a la gerencia que sobre el tema de la comercialización del banano y el sistema de facturación al precio oficial y las prácticas por las diferencias con los valores convenidos y temas relacionados, se cuente con la mayor información posible de soporte o justificación, con datos que tengan fuentes de validación sólidas, que permitan a la compañía, en cualquier momento y ante las instancias respectivas, defender su accionar por esos procesos, de usual utilización en el negocio y en el sector.*

Las diferencias (pérdida) ocasionadas por la comercialización del banano y el sistema de facturación al precio oficial, se están registrando en la cuenta contable cuentas incobrables, las cuales están siendo revisadas por la firma auditora encargada de auditar los estados financieros de la empresa.

Los libros de actas de Juntas de Accionistas, han sido llevados y se conservan de conformidad con las disposiciones legales, sin embargo, se indica que ha habido retrasos en la obtención del acta de la Junta del 14 de octubre de 2013, debido a que el Dr. Angel Cantos (+) no la remitió a tiempo.

La empresa cumple con las obligaciones legales vigentes establecidas por: Ministerio de Ambiente, SRI, IESS, Superintendencia de Compañías, entre otras.

En lo que es materia de mi competencia, los resultados de las pruebas efectuadas no revelan situaciones que se consideren incumplimientos a normas legales, estatutarias y reglamentarias y de las resoluciones de la Junta General de Accionistas y Directorio, por parte de la administración.

2.- Procedimientos de Control Interno.

La Administración de la compañía ha realizado un seguimiento permanente basado en fundamentos de control interno relacionados con la preparación de la

información financiera de cada una de las áreas y cada una de las cuentas que conforman los Estados Financieros de HDINEAGROS S.A.

La Administración de la compañía es la responsable de establecer y mantener un control interno efectivo relacionado con la preparación de la información financiera.

Los procedimientos de control interno se resumen en arqueos periódicos de las cuentas de efectivo y equivalentes, así como también confirmaciones de saldos y movimientos bancarios.

Previo análisis de perfiles y cargas de trabajo se determinó que existía exceso de personal, para lo cual se procedió a la salida de 30 trabajadores incluido personal administrativo, de los cuales se liquidó a 10 trabajadores, mientras que los demás presentaron renunciaciones voluntarias, cancelándose los valores de ley en ambos casos, lo que representó un egreso por un valor de USD 54.759.97. Se procedió a redistribuir las actividades entre los empleados y se contrató a nueve trabajadores para que laboren en las diferentes tareas que se realizan en las fincas.

En la hacienda Río Siete se está tramitando el permiso de explotación de la caña guadua (bambú) en el Ministerio de ambiente, con este permiso se iniciará la explotación de las cañas comerciales y cujes para banano.

3.- Proceso de Liquidación

Actualmente la empresa se encuentra en proceso de liquidación; debido a que las tierras en las cuales la empresa realiza su actividad principal, son propiedad del DINE (a excepción de La Rosario que pertenece al HOLDINGDINE), el activo de la empresa a ser liquidado (puesto en venta) es el activo biológico y la infraestructura (empacadora, sistema de riego, bombas, funiculares, entre otros) para la operatividad de las mismas. Sin embargo, las labores propias del cultivo se encuentran sin retrasos y se está cumpliendo con el Plan Anual de Fertilización con el objetivo de mantener las plantaciones con buenos niveles de productividad, hecho que se reflejó en el estudio de Valoración Actual de Activos Biológicos del período 2013 realizado por el Perito Avaluador Ing. Rómulo Cedillo Muñoz (Reg.SBS: PA-2002-286, Reg.SC: SC-RPN-446), entregado el 18 de marzo de 2014.

El proceso de liquidación se realizará con los siguientes pasos:

1. Las haciendas deberán ser traspasadas al MIDENA, para que posteriormente se traspasen los terrenos y las haciendas al MAGAP, el mismo que procederá a entregar a las comunidades aledañas (asociaciones) y éstas realizarán un crédito a través del Banco Nacional de Fomento y cancelarán los valores a HDINEAGROS correspondiente al activo biológico y la infraestructura.

2. Con los valores recibidos por los activos biológicos e infraestructura, se procederá a cancelar las liquidaciones de los trabajadores de las haciendas que sean liquidadas, siendo este valor aproximadamente de USD 756.690,57, con lo cual, las liquidaciones de los trabajadores se darán acorde a la recepción de los valores de cada hacienda. Este procedimiento se realizará con el fin de que aquellas haciendas que no sean vendidas se mantengan operativas tratando de mantener el valor de los activos biológicos.
3. Posteriormente se procederá a cancelar los saldos pendientes en cuentas por pagar por USD 633.789,95, siendo el principal acreedor el HOLDINGDINE.
4. El saldo resultante de las cancelaciones de liquidaciones a los empleados y cuentas por pagar, será entregado al ISSFA.

En el proceso de traspaso de las haciendas la Hacienda Guayas pertenece al MIDENA, sin embargo sigue siendo administrado por HDINEAGROS. De acuerdo a la información del MAGAP y del Banco Nacional del Fomento los trámites de obtención del crédito por parte de una Asociación de Productores para adquirir la Hacienda Guayas se encuentra en la etapa final por lo que se espera entregar la propiedad luego del pago respectivo en el transcurso del 2014, luego iniciará la entrega de las otras fincas, sin que se pueda establecer un cronograma debido a que los trámites dependen de varias instituciones como MAGAP, MIDENA y Banco Nacional de Fomento.

Cabe indicar que una vez que se entregue la Hacienda Guayas, HOLDINGDINE administrará las fincas menos productivas y que históricamente han producido pérdidas (Pagua y La Herrera), con lo cual, en caso de que no se liquide todas las haciendas en el 2014 se pueden observar pérdidas al finalizar ese ejercicio económico.

4.- Análisis de los Resultados Financieros

La Administración de HDINEAGROS S.A. es responsable de la preparación de los estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera y del Control Interno necesario para garantizar que los balances estén libres de distorsiones significativas. Los estados financieros se encuentran auditados por la firma PRICEWATERHOUSECOOPERS y serán puestos a consideración de la Junta General de Accionistas.

La firma PRICEWATERHOUSECOOPERS audita y califica como razonables los estados financieros presentados por el periodo 2013, a excepción del siguiente punto: *"4. Debido que nuestra contratación como auditores independientes se produjo en febrero del 2014, no observamos los recuentos físicos de los inventarios efectuados por la Compañía al 31 de Diciembre del 2013. En consecuencia, no hemos podido satisfacernos de la existencia física de los mencionados activos que,*

según registros contables a esa fecha, totalizaba US\$42,203, así como sus eventuales efectos, si los hubiere, sobre el costo de ventas del 2013”.

En términos generales:

En cuanto a los resultados, la producción del 2013 estuvo afectada por factores climáticos (externos), lo cual repercutió en que los ingresos por ventas disminuyan el crecimiento que venía experimentado el período anterior año anterior, obteniendo un crecimiento del 2.22% por un valor de USD 3'791.892. Sin embargo, una reducción en gastos administrativos del 30.07% y una revalorización de los activos biológicos, consiguieron que la Utilidad Neta sea de USD 256.225, superando ampliamente a los resultados obtenidos durante el 2012. Cabe indicar que esta utilidad neta alcanzada será realizada al momento de que se efectivice la venta de los activos biológicos que se encuentran dentro del proceso de liquidación.

4.1 Estado de Resultados

Cuadro No.1
Estado de Resultados (Comparativo)

(Expresados en dólares estadounidenses)

	2012	%	PPTO 2013	%	2013	%	Δ 2013 vs 2012	Δ PPTO vs 2012
Ventas	3,709,377	100.00%	3,810,093	100.00%	3,791,892	100.00%	2.22%	2.72%
Costo de ventas	(2,718,794)	73.30%	-2,768,134	72.65%	(2,840,439)	74.91%	-4.47%	1.82%
Utilidad bruta	990,583	26.70%	1,041,899	27.35%	951,453	25.09%	-3.95%	5.18%
Gasto de venta	(150,905)	4.07%	-119,274	3.13%	(177,777)	4.69%	-17.81%	-20.96%
Gasto de administración	(514,069)	13.86%	-400,320	10.60%	(359,468)	9.48%	-30.07%	-20.96%
Utilidad operacional	325,611	8.78%	516,304	13.55%	414,213	10.92%	27.21%	58.56%
Otros ingresos y gastos, neto	(259,646)	-6.47%	-162,041	-4.25%	(61,010)	-1.61%	-74.56%	-32.44%
Resultado financiero, neto	(838)	-0.02%	-566	-0.01%	1,644	0.04%	-296.27%	-32.44%
U. antes de impuestos	84,928	2.29%	353,697	9.28%	354,847	9.36%	317.82%	316.47%
Impuestos a los Ganancias	68,272	1.84%	76,707	2.00%	74,599	1.97%	9.27%	11.61%
Utilidad Neta	16,655	0.45%	277,495	7.28%	280,248	7.39%	1582.63%	1566.10%
Otros resultados integrales	-	0.00%	-	0.00%	(74,023)	-0.63%		
Utilidad Neta y otros resultados integrales	16,655	0.45%	277,495	7.28%	206,225	6.76%	1438.39%	1566.10%

Las actividades de la empresa estuvieron enfocadas a mantener el valor de los activos biológicos, a través de la operatividad diaria en cada uno de los cultivos que mantienen en las diferentes haciendas. Durante el 2013 no fue realizado, ni exigido la presentación un POA para el trazamiento de una programación anual, como consecuencia de la fase (desinversión/liquidación) en la que se encuentra la empresa, sin embargo la empresa elaboró internamente un presupuesto anual.

La producción del 2013 se vio afectada por aspectos climáticos, sin embargo, se consiguió un crecimiento del 2.22% en comparación al 2012, ubicándose levemente por debajo de los valores considerados en el presupuesto, cabe mencionar que la Hacienda Guayas (Bolívar, Brigada y Central) aportan con el 58% de los ingresos de la empresa. Como consecuencia de los esfuerzos para mantener niveles de producción similares a los del año anterior el costo de ventas se incrementó en un

4.47%, lo que representó un 74.91% en relación a las ventas. El *margen de utilidad bruta* se vio disminuido en el 2013 pasando al 25.09%, mientras que en el 2012 el margen representó el 26.7% de las ventas, sin embargo en el presupuesto se esperaba que el margen pasara al 27.35%, considerándose un incremento en los ingresos por ventas y una optimización en el costo de ventas, aspectos que no lograron cumplirse.

El gasto de administración se contrajo en un 30.07% en el 2013 compensando así el incremento del 17,80% del gasto de venta, generado por los esfuerzos para mantener los niveles de comercialización similares al 2012. Esta reducción implicó que los gastos de administración retomen su nivel estándar, cabe indicar que este rubro se incrementó en el 2012 por dos temas puntuales: facturación de USD 112.000 aproximadamente por asistencia técnica y responsabilidad social empresarial de USD 10.000, esta fuerte reducción incidió en que el *margen operacional* se incrementara en un 27.21%, representando en el 2013 un 10.9% comparado al 8.78% obtenido en el 2012, sin embargo no se logró obtener los niveles de *margen operacional* presupuestado del 13.55%, principalmente porque no se pudo reducir los gastos de venta.

El rubro otros ingresos y gastos neto, obtuvo una reducción considerable del 74.56%, por el registro contable de la Ganancia por Valoración de Activos Biológicos de USD 185.000 acorde lo dispuesto en la NIIF 41, incidiendo fuertemente para que el efecto de la Provisión Cuentas Incobrables (entre el 6%-7% de las ventas) que se realiza cada año, como consecuencia de la diferencia en la facturación del precio de comercialización y el precio oficial de la caja de banano, se atenuara. Se consiguió que la *Utilidad antes de Impuesto* creciera significativamente hasta alcanzar USD 354.847 pasando del 2.29% en relación a las ventas obtenido en el 2012 al 9.36% en el 2013.

Cuadro No.2
Crecimiento en Ventas

	2012	2013	Δ 2013 vs 2012
Ventas	3,709,376.52	3,791,891.97	2.22%
Provisión Ctas. Incobrables	254,415.61	223,737.63	-12.06%
Provisión %	6.86%	5.90%	

Cabe indicar que acorde al presupuesto se esperaba que la provisión de cuentas incobrables se redujera al 4% como consecuencia de que los precios del mercado de la caja de banano se acercarán al precio oficial, hecho que no se concretó en el periodo 2013.

El fuerte incremento en la Utilidad antes de impuestos por efecto de aplicación de las normas NIIF, fortaleció el resultado final de la empresa, cerrando el año con una Utilidad Neta de USD 256.225 lo que representa un *margen de utilidad sobre ventas*

del 6.76%, superando ampliamente al margen del 0.45% obtenido en el 2012, sin embargo no se logró cumplir en su totalidad con lo presupuestado que se estimaba obtener un margen del 7.28%. El valor de la utilidad neta incluye una disminución de USD 24.023 como consecuencia de otros resultados integrales por Jubilación y desahucio patronal, del estudio actuarial año 2013.

Cabe indicar que los valores alcanzados en la Utilidad Neta, corresponden a un efecto contable por el registro de la Ganancia por Valoración de Activos Biológicos de USD 185.000, con lo cual, este valor se realizará al momento de que se concrete la venta de los activos biológicos que mantiene HDINEAGROS.

4.2 Estado de Situación Financiera

Entre lo más relevante cabe señalar lo siguiente:

Actualmente la empresa se encuentra en proceso de desinversión (liquidación), con lo cual, las actividades de la misma se encuentran orientadas a mantener el valor de sus activos biológicos, para lo cual ha continuado con su operatividad normal, con todas las implicaciones a reflejarse en su Estado de Situación Financiera.

La composición del activo de la empresa finalizó el 2013 con un 13.47% en activo corriente y un 86.53%, cambiando la estructura del 2012 que fue de 9.85% en activo corriente y 90.15%, como consecuencia del proceso en el cual se encuentra la empresa, los activos corrientes tienden a incrementarse por el circulante obtenido por la actividad principal de la empresa, y no son reinvertidos en adquisición de activos fijos, los cuales tienen a disminuir por efecto de la depreciación acumulada de cada año. En líneas generales el activo de la empresa obtuvo un crecimiento en el 2013 del 10.7%, levemente superior al crecimiento del 9.89% que se tenía presupuestado.

El Activo Corriente tuvo un incremento del 51.4% como consecuencia del aumento en la cuenta Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo por recursos obtenidos en la venta de banano y por un incremento en Inventario (fertilizantes), sin embargo, en lo presupuestado se esperaba tener una mayor cantidad de circulante, que implicaba que el activo corriente terminase el año 2013 con un incremento del 100%.

El Activo No Corriente presenta un crecimiento del 6.26%, principalmente por la revalorización de USD 225.493,59 (9.88%) del activo biológico por la aplicación de la NIIF 41, como consecuencia de la buena gestión operativa que se la ha dado a los cultivos que se encuentran en las diferentes propiedades.

Cuadro No.3
Valoración Activo Biológico (2013)

Predio		Producción	Area de Cultivo (Has.)	Plantación en crecimiento total	Plantación en producción total	Total Activo Biológico	%
Hacienda Gueyas	Predio Bolivar	Banano	50.437	134.018.96	86.992.69	221.011.65	8.61%
	Predio Brigada	Banano	76.532	190.993.07	124.916.57	315.909.64	12.60%
	Predio Central	Banano	41.858	67.277.31	56.451.30	143.728.61	5.73%
Predio La Rosario		Banano	8.074	19.573.54	9.185.12	28.738.66	1.15%
Predio La Herrera		Banano	37.603	81.955.11	36.000.30	117.955.41	4.70%
Predio Juana Fernández		Banano	68.719	154.484.83	99.121.32	253.606.15	10.11%
Predio Pagua		Banano	56.410	129.550.89	53.470.26	183.021.15	7.30%
Predio Río Siete		Bambú	200.000	1.146.284.00	97.520.00	1.243.804.00	49.60%
Totales			546.966	1,944,137.71	563,637.56	2,507,775.27	

Los pasivos de la empresa tuvieron un crecimiento de 8.22% por encima del 2.82% que se había presupuestado, pasando la composición en el 2014 a 86.9% en el pasivo corriente y 13.1% en pasivo no corriente. Siendo el crecimiento más importante en el pasivo no corriente de 46% por la cuenta provisiones, para pagos a realizarse por jubilación y desahucio patronal dentro del proceso de liquidación en el que se encuentra la empresa; cabe indicar que no se encuentra provisionado los valores correspondientes a la liquidación de los trabajadores. Mientras que en los pasivos corrientes de la empresa, las cuentas por pagar comerciales y otras originadas por cuentas con HOLDINGDINE las mismas que serán canceladas cuando ingresen los valores provenientes de las ventas de los activos biológicos de la empresa, no presentaron un cambio significativo. Al cierre del año 2013 se mantiene un saldo de USD 719.062,63 en cuentas por pagar, de las cuales USD 444.532,59 se le adeuda al HOLDINGDINE S.A. por concepto de la facturación de uso de suelos y asistencia técnica (USD 438.000,00) y por reembolso de promoción y publicidad (USD 6.532,59); mientras que USD 154.886,87 se adeuda a proveedores comerciales y el saldo de USD 119.643,17 corresponde a otras cuentas por pagar en las cuales se incluye una provisión de 93.813,95 por concepto de arriendo 2013 de tierras a ser cancelado a favor de HOLDINGDINE.

La cuenta pasivos por impuestos corrientes tuvo una disminución representativa del 87%, originada por la disminución de los impuestos originados por los cánones de arriendo que la empresa cancelaba a HOLDINGDINE por el uso de las tierras de las diferentes haciendas en las cuales se tiene las plantaciones.

Cuadro No.4
Estado de Situación Financiera (Comparativo)

(Expresados en dólares estadounidenses)

	2012	%	PPTO 2013	%	2013	%	Δ 2013 vs 2012	Δ PPTO vs 2012
Activo								
Activo Corriente	299,991	9.85%	600,866	17.94%	454,199	13.47%	51.40%	100.30%
Activo No Corriente	2,747,050	90.15%	2,747,632	82.06%	2,918,974	86.53%	6.26%	0.02%
TOTAL ACTIVO	3,047,041		3,348,519		3,373,173		10.70%	9.89%
Pasivo								
Pasivo Corriente	768,237	90.31%	792,218	90.56%	799,932	86.90%	4.13%	3.12%
Pasivo No Corriente	82,419	9.69%	82,419	9.42%	120,630	13.10%	46.36%	0.00%
TOTAL PASIVO	850,655	27.92%	874,637	26.12%	920,562	27.29%	8.22%	2.82%
Patrimonio	2,196,386	72.08%	2,473,882	73.88%	2,452,611	72.71%	11.67%	12.63%

El Patrimonio observa para el 2013 un incremento del 11.67% en relación al 2012, principalmente por los mejores resultados del ejercicio.

Al finalizar el ejercicio económico del 2013 la financiación de los activos de la empresa no presenta cambios significativos, ya que los mismos se encuentran financiados en un 72.71% por el patrimonio, mientras que el 27.29% se encuentran financiados por los pasivos de la empresa.

4.3 Principales Indicadores Financieros

Los indicadores de HDINEAGROS S.A. reflejan los resultados positivos alcanzados en el ejercicio económico 2013, superando ampliamente los resultados del 2012.

El ROE de la empresa al finalizar el 2013 fue del 10.45%, reflejando los fuertes resultados obtenidos por la empresa como consecuencia de la aplicación de la NIIF 41.

El ROI (Rentabilidad sobre inversión o activos) alcanzó el 7.6% reflejando la eficiencia de la administración en la generación de riqueza con los activos puestos a su disposición, sin embargo, se verificó este resultado con otros índices como Rentabilidad operacional sobre el patrimonio el mismo que pasó del 14.82% en el 2012 a 16.89% en el 2013 y el Margen operacional que alcanzó un 10.92% en el periodo revisado mientras que en el periodo anterior fue de 8.78%

El Margen sobre ventas pasó del 0.45% del 2012 al 6.76% en el 2013, principalmente por el crecimiento obtenido en la Utilidad Neta del ejercicio.

El índice de endeudamiento pasa del 38,73% al 37.53%, reducción originada principalmente por el incremento del patrimonio derivado de los resultados obtenidos en el periodo 2013, cabe indicar que se observa un crecimiento en los

pasivos principalmente por las provisiones para liquidaciones y jubilaciones de los empleados.

Cuadro No.5
Indices/Indicadores Financieros

Indices/Indicadores Financieros	2012	2013
ROE	0.76%	10.45%
ROI	0.55%	7.60%
Renta Operacional s/Patrimonio	14.82%	16.89%
Margen Operacional	8.78%	10.92%
Margen Sobre Ventas	0.45%	6.76%
Liquidez	0.39	0.57
Prueba ácida	0.35	0.57
Endeudamiento	38.73%	37.53%

Se observa un crecimiento en el índice de liquidez del 0.39 al 0.57 principalmente por el incremento de efectivo derivado de la comercialización de banano de la empresa, encontrándose un resultado similar al realizar la prueba ácida.

5. RECOMENDACIONES

A la Junta General de Accionistas:

1. Considerando la incertidumbre en plazos (tiempo) generada por el proceso actual de liquidación de la empresa, se recomienda disponer la presentación de un POA para el presente año que considere el proceso de liquidación actual y que sirva de base para las evaluaciones respectivas por parte de las instancias pertinentes.
2. Considerar los lineamientos del proceso de liquidación incluidos en el presente informe en el punto 3, orientados a optimizar los resultados del mismo.

A la Gerencia General:

3. Mantener niveles de Capital de Trabajo adecuados que se ajusten a sustentar la operatividad de la empresa, de tal manera que los activos biológicos de las diferentes haciendas mantengan o incrementen su valor.
4. Impulsar la gestión para obtener los permisos de explotación de la hacienda Río Siete, de tal manera, que los mismos puedan agregar valor al momento de su negociación.
5. Presentar un cronograma tentativo para la liquidación de las haciendas, indicando tiempo estimado, valor del activo biológico e infraestructura, liquidaciones de trabajadores, cancelación de cuentas por pagar y acreditación de valores al ISSFA; y realizar un exhaustivo seguimiento y control al proceso en sí.

Recursos Humanos

6. Determinar y mantener actualizados los valores estimados para cancelar la liquidación de los trabajadores operativos en cada hacienda y de los pertenecientes al área administrativa, a fin de que se incluya esta información en el respectivo POA.

6. OPINION

Con el análisis realizado a los estados financieros de la empresa, en mi opinión, y considerando el proceso de desinversión (liquidación) en el que se encuentra, los resultados de la empresa son altamente positivos, la administración de HDINEAGROS ha optimizado la utilización de los recursos generando valor a los activos biológicos los mismos que son fundamentales en el proceso de liquidación de la empresa; y, los estados financieros expuestos por la Compañía, presentan razonablemente la información financiera en todos los rubros más importantes y representativos, las operaciones financieras han sido registradas conforme a las Leyes y a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs).

Con las recomendaciones realizadas, expresadas en los diferentes puntos de este documento, en mi opinión, se espera orientar a que el proceso de liquidación de la empresa se realice en los términos más beneficiosos para el ISSFA en calidad de Accionista, luego de cubrir las obligaciones con los trabajadores y terceros.



Ing. J. Guillermo Garzón R., Msc
COMISARIO PRINCIPAL

**ANEXOS: INFORMES VARIOS E IMÁGENES
HACIENDA GUAYAS (BOLIVAR)**

Predio Bolívar (Hacienda Guayas) - Imágenes

Imagen 1: Línea de Producción

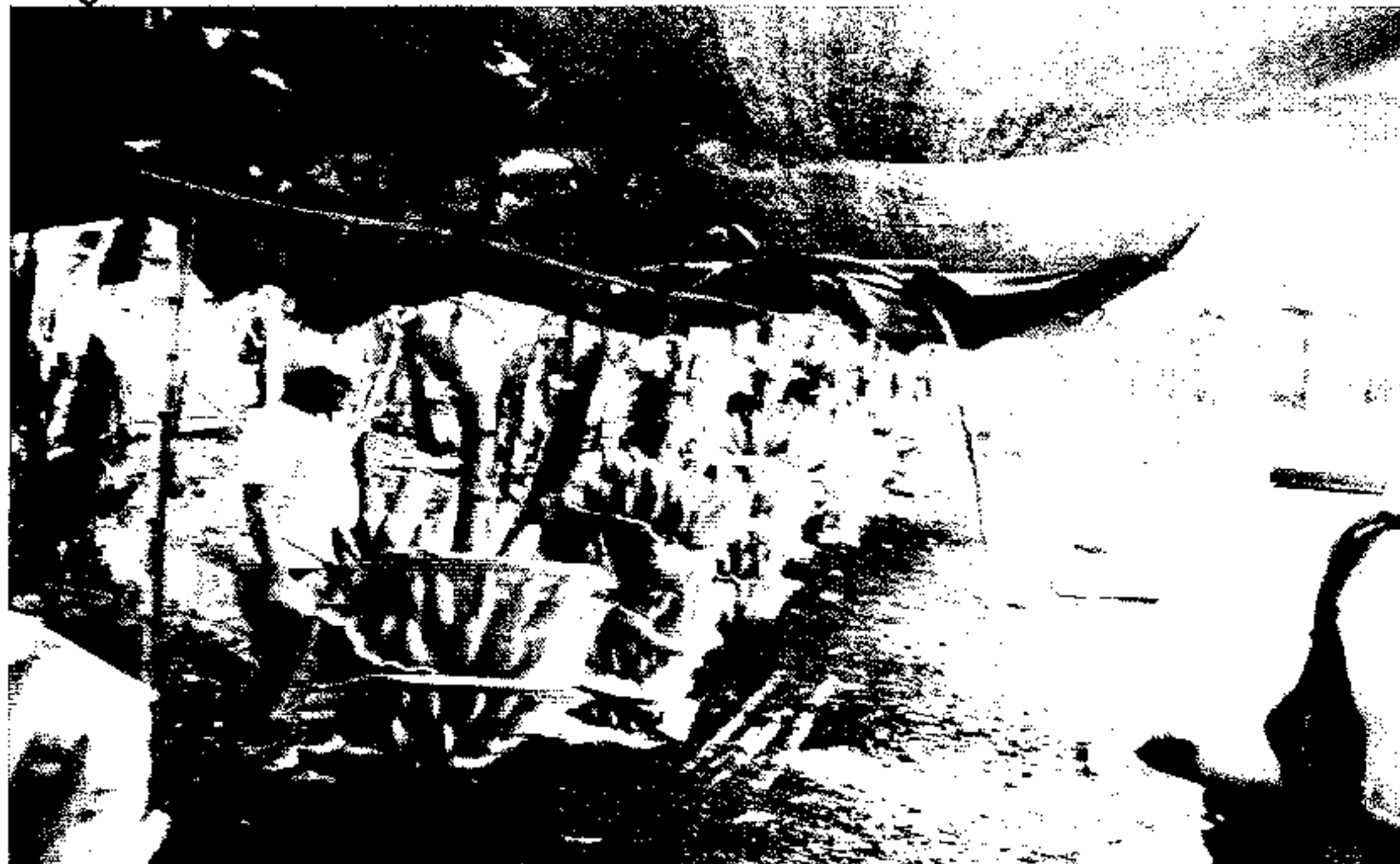


Imagen 2: Desgajo y lavada del producto



Imagen 3: Empaque del producto



Imagen 4: Racimo enfundado



Imagen 5: Bodega

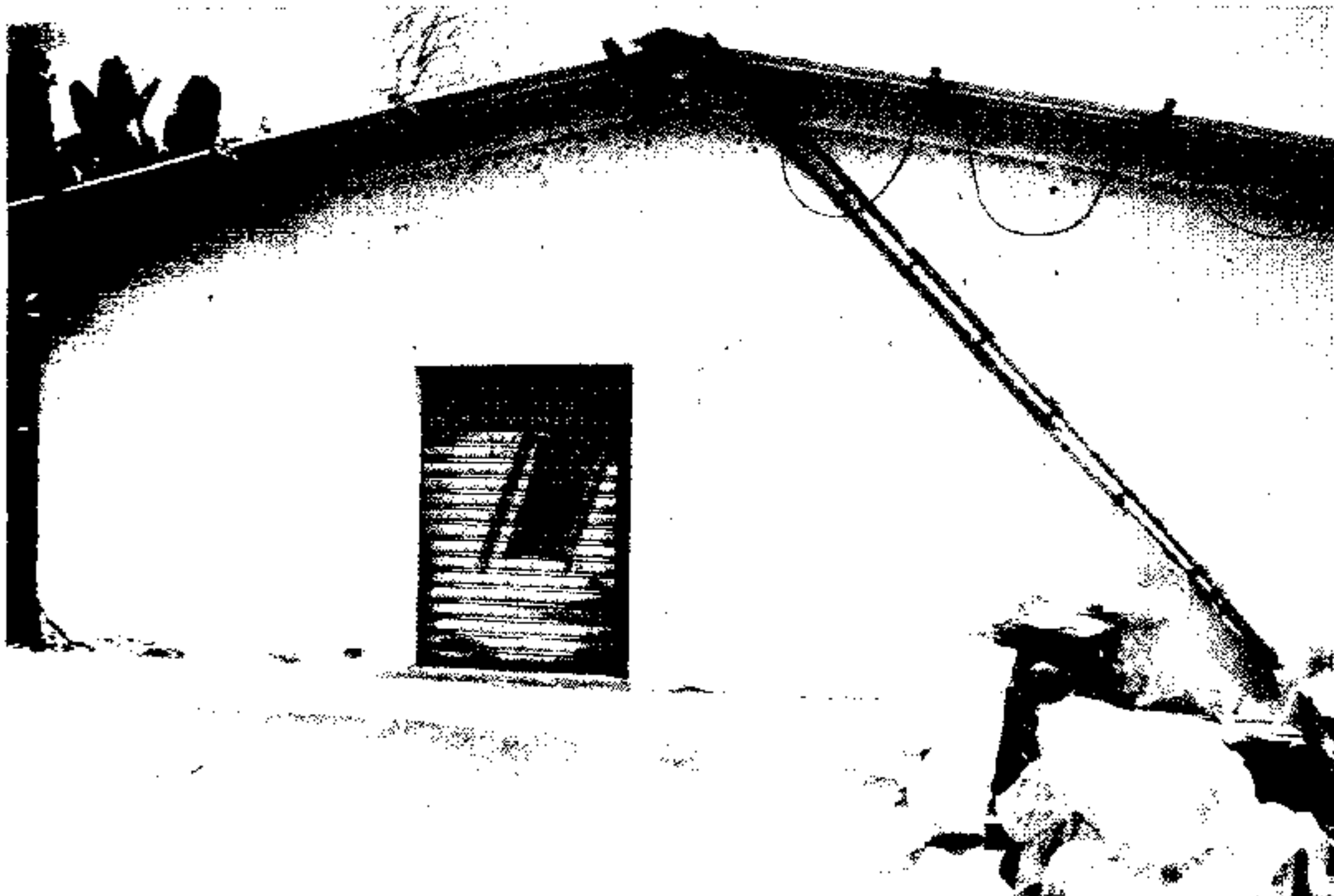


Imagen 6: Bomba

