

Abril 15 de 2016

INFORME DEL GERENTE GENERAL EJERCICIO ECONÓMICO 2015

Señores Accionistas:

En cumplimiento con las disposiciones estatutarias y de conformidad con las disposiciones legales, tengo a bien someter a su consideración el informe de la Gerencia General correspondiente al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre de 2015.

Sonorizaciones Tecnológicas del Ecuador SONOTEC S.A. está constituida en la República del Ecuador y su objeto principal es la comercialización e integración de Sistemas Escénicos.

Antecedentes.-

El año 2015 es importante para SONOTEC S.A. porque se culmina la migración de operaciones desde la sociedad civil SONOTEC S.C.C. hacia la sociedad anónima mediante la completa subrogación de personal así como la actualización de contratos con proveedores nacionales e internacionales que desde este ejercicio económico facturan directamente a la nueva compañía.

Entorno ecuatoriano.-

Las cifras de la compañía se han visto muy afectadas por el entorno económico de Ecuador, que ya desde el 2014 presentaba síntomas de desaceleración debido al recorte en inversiones estatales, motivado por la drástica caída del precio del petróleo. Adicionalmente, el gobierno adoptó medidas drásticas como la aplicación de sobretasas arancelarias de hasta el 45% de salvaguardias para la importación de 2961 partidas arancelarias, entre las cuales constan todos los productos que SONOTEC importa.

La demanda de nuestros productos se ha contraído pues muchos clientes esperan realizar sus inversiones a partir del segundo semestre del 2016 en el que culmina la vigencia de las salvaguardias.

La incertidumbre legal y tributaria se acentúa por nuevas y continuas leyes que más allá de incentivar a la inversión privada o flexibilizar la normativa laboral, imponen más obligaciones tributarias y laborales que se traducen en costos para las empresas las cuales están buscando opciones de crecimiento en mercados internacionales.

Cumplimiento de objetivos.-

Los objetivos trazados y cumplidos para el año 2015 fueron:

- *Culminación de la migración de operaciones desde SONOTEC S.C.C. hacia SONOTEC S.A.*
- *Fortalecimiento de actividades comerciales trabajando exclusivamente con SONOTEC S.A., de ese modo se ha generado experiencia para participar en ventas a clientes públicos y privados.*
- *Sobrogación de todo el personal de la sociedad civil a SONOTEC S.A.*
- *Generación de historial crediticio y bancario mediante el acceso a líneas de crédito calificadas directamente para SONOTEC S.A. así como mediante el uso de tarjetas de crédito corporativas.*

Cumplimiento de la Junta General de Accionistas.-

La Administración ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas, preocupándose por impulsar buenas prácticas administrativas, financieras y de control, implementando mejoras al sistema de gestión.

Hechos extraordinarios.-

A finales del año 2015 se definió como medida necesaria la creación de una sucursal en Bolivia con el fin de atender otros mercados y recuperar los ingresos que se han visto afectados por el entorno económico ecuatoriano.

Situación financiera.-

Los saldos bancarios demuestran el deterioro de la liquidez de la compañía, el año se cerró con apenas \$2.300,00 en las cuentas bancarias.

Las cuentas por cobrar clientes ascienden a \$266,382.77 de los cuales un 10% corresponde a la cuenta vencida que EQUIGRUPO mantiene con SONOTEC S.A. desde diciembre del año 2014 y que, pese a la gestión de cobranza, no se ha concretado su recuperación. Un 70% de esta cuenta corresponde a ventas efectuadas durante el 2015 y que no se logró el cobro porque los clientes manifestaron tener inconvenientes de caja que les impidieron cubrir nuestras facturas.

El inventario de mercadería cierra con un valor de \$71,478.23 que incluye los equipos que no pudieron facturarse debido a que no concluía la entrega formal en obra de las instalaciones.

Las garantías por recuperar corresponden a los contratos de arrendamiento de oficinas, bodega y departamento alquilado en Loja a partir de noviembre del año 2015.

Durante el ejercicio económico 2015 no se realizaron adquisiciones significativas de activos fijos salvo los muebles para el área comercial.

La empresa cerró con cuentas vencidas con proveedores nacionales e internacionales por un monto de \$100,690.82; y de este rubro el 50% es deuda relacionada con la compra de equipos para su venta inmediata.

Para cubrir los costos fijos de la compañía y pagar los valores vencidos de mayor antigüedad a proveedores internacionales, fue necesario recurrir a financiamiento con terceros, pues los bancos tenían restringido el crédito y los sobregiros no eran suficientes para cubrir las necesidades de la operación. Dicho financiamiento ascendió a \$172.420,70 y sus pagos se encuentran proyectados y provisionados para las fechas de su vencimiento.

Se incrementó la cuenta por pagar relacionadas con SONOTEC S.C.C. debido a la migración de operaciones que concluyó en el año 2015 con la subrogación de personal. En ese proceso, existían compras realizadas por la sociedad civil que se trasladaron a la sociedad anónima vía facturas; adicionalmente se realizaron ventas de inventario de la sociedad civil por lo tanto se facturaba a la sociedad anónima para luego venderlo al cliente final.

Existe un pasivo por anticipos de clientes que asciende a \$78,220.99 y corresponde a los proyectos que no se pudieron facturar en el año 2015, entre ellos están:

Se contrataron estudios actuariales y se provisionaron valores de jubilación y desahucio.

Se realizó un re-avalúo del terreno por \$112.550,81; aprobado en la Junta Extraordinaria Universal de Accionistas de SONOTEC S.A., celebrada el 12 de junio de 2015.

Al cierre del ejercicio 2015 el patrimonio neto se ve afectado con una disminución del 22% en relación al año 2014; esta reducción se debe a la pérdida del ejercicio que asciende a \$110,896.74.

En cuanto al estado de resultados se resalta lo siguiente:

Las ventas se redujeron en un 25% y se encuentran concentradas en un 80% en diez clientes, de los cuales seis son nuevos en nuestra cartera.

En el año 2015 se subrogó la totalidad del personal de SONOTEC S.C.C. por lo cual se registraron \$134.000,00 de gastos correspondientes a sueldos y otros asociados a nómina como el seguro médico privado y capacitación.

Sucede lo mismo con otros gastos que en el 2014 fueron pagados por la sociedad civil pero que, en respuesta a la migración de operaciones hacia SONOTEC S.A., también fueron transferidos, este es el caso de: arriendo, gastos de servicios básicos, gastos de mantenimiento, honorarios profesionales, guardiana, suministros, seguridad y salud ocupacional, viáticos, entre otros.

El resultado del ejercicio refleja un considerable gasto interés correspondiente al pago del préstamo de \$150.000,00 con Banco Pichincha cuya renovación se hizo en marzo de 2015 a seis meses plazo. En menor proporción, se registra el interés pagado en las operaciones de financiamiento realizadas a través de terceros.

Propiedad intelectual.-

Debo informar que la empresa ha dado cumplimiento a las disposiciones legales aplicables en materia de propiedad intelectual e industrial, durante el ejercicio económico 2015.

Proyecciones.-

En las proyecciones para el ejercicio económico 2016 se tiene contemplado, entre otras:

- Levantamiento de listas de precios oficiales para atender con mayor celeridad las cotizaciones solicitadas por los clientes.
- Restructurar la compañía en función de los objetivos de crecimiento internacional.
- Ejecutar exitosamente el proyecto de Teatro Loja.
- Implementar la facturación electrónica.
- Capacitar al personal de SONOTEC S.A. para que adquiera competencias que le permitan crear valor durante la ejecución de sus funciones.
- Impulsar el crecimiento de la sucursal de Bolivia.

Recomendación.-

SONOTEC S.A. debe actuar con mucha precisión en relación a la ejecución del contrato de Teatro Loja. Este es un gran proyecto que tiene retos de toda índole: técnicos, económicos y administrativos.

También es necesario concretar, en el menor tiempo posible, ventas en Bolivia que permitan consolidar rápidamente la operación de la sucursal boliviana.

Cierre.-

Remito a los señores accionistas el contenido del Balance General y del Estado de pérdidas y ganancias a fin de constatar las cifras expuestas en este informe.

Quiero agradecer a los trabajadores de la compañía, quienes con su esfuerzo y compromiso han apoyado a mantener la operación a pesar de la adversa situación económica que atravesamos durante el año 2015.

Quito, 15 de abril de 2016

Atentamente,

Karmy Areválo
GERENTE GENERAL
SONOTEC S.A.