

Sangolqui, 15 de Abril del 2011

## **INSUMOS Y SERVICIO TÉCNICO CRUZ CIA LTDA.**

### **INFORME DE GERENCIA**

Señores Socios:

Por medio del presente me permito informar a ustedes el desarrollo de la empresa durante el año 2010 en lo Administrativo, Operativo y Financiero.

#### **ASPECTO ADMINISTRATIVO.**

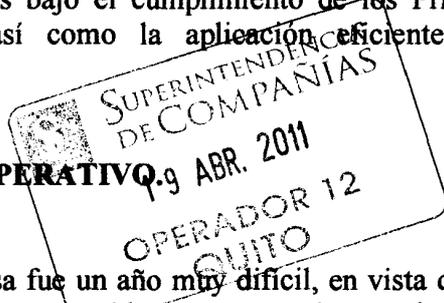
Durante el Ejercicio económico del 2010 la Administración se ha preocupado de cumplir con las normas y procedimientos necesarios para la buena marcha del negocio, así como también con las obligaciones con el Servicio de Rentas Internas y el Seguro Social.

En la parte contable la Administración ha procurado que los Estados Financieros se vean reflejados bajo el cumplimiento de los Principios de Contabilidad de General Aceptación, así como la aplicación eficiente de las Normas Ecuatorianas de Contabilidad.

#### **ASPECTO OPERATIVO.**

Para la empresa fue un año muy difícil, en vista que se atraviesa una crisis económica para lo cual hemos tenido que tomar algunas decisiones de trascendental importancia como elaborar un plan estratégico para que nuestros técnicos asistan a cursos de capacitación en ultrasonido y termografía, adicionalmente se adquirió un equipo de ultrasonido por un valor de 9000 dólares americanos a la empresa Llogsa, Se dispone el traslado de la oficina a la ciudad de Cuenca por razones operativas.

Por pedido de operaciones se contrata dos técnicos: Un técnico hidro-sanitario y un Ing. Mecánico estas decisiones fueron tomadas para alcanzar los objetivos proyectados que permitan un desarrollo y crecimiento del negocio, debido básicamente a la falta de investigación de mercado para introducir nuestros servicios para los sectores industriales, comercial, servicios públicos, etc.



Otro de los aspectos por los cuales no estábamos funcionando adecuadamente era la falta administrativa de un contador para lo cual se decide contratar los servicios profesionales de un contador en relación de dependencia.

## ASPECTO ECONOMICO.

En relación al resultado del ejercicio económico del año 2010 me permito presentar el estado de resultados comparativo con relación al año anterior:

### ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARADOS 2009-2010

CUENTAS	%	ANALISIS VERTICAL	BALANCE AL 31-12-10	ANALISIS HORIZONTAL		PORCENTAJE
				BALANCE AL 31-12-09	VARIACION INCREMENTO (DISMINUCION)	
<b>INGRESOS</b>						
Ventas Netas	100%		92.323,07	68.863,00	23.460,07	25,41%
(-) Costo de Ventas	2,44%		2.253,59	2.511,67	-258,08	-11,45%
<b>Utilidad Bruta</b>			<b>90.069,48</b>	<b>66.351,33</b>	<b>23.718,15</b>	<b>26,33%</b>
<b>GASTOS</b>						
Gastos Administrativos	89,11%		82.265,91	59.699,70	22.566,21	27,43%
<b>Total Gastos</b>			<b>82.265,91</b>	<b>59.699,70</b>	<b>22.566,21</b>	<b>27,43%</b>
<b>Utilidad Operacional</b>	<b>8,45%</b>		<b>7.803,57</b>	<b>6.651,63</b>	<b>1.151,94</b>	<b>14,76%</b>

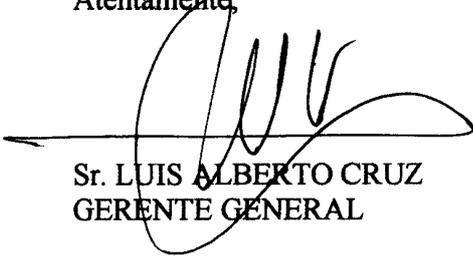
Como se aprecia en el cuadro comparativo podemos determinar que habido un incremento en las ventas en un 25.41% con relación al año 2009, al igual que un incremento en los gastos Administrativos en un 27.43%, dando un resultado favorable en el 2010 de USD 7803.57 de utilidad

Debo manifestar que al 31 de diciembre del 2010 tenemos un inventario de mercadería de USD 44866.4 el mismo que está compuesto de mercadería que no tiene mucha rotación en el mercado, por lo que se ha tomado la decisión de vender a precios que nos permitan recuperar el costo.

Las obligaciones con proveedores alcanzan a USD 4367.01 valor que se cubrirá con la recuperación de cartera.

Es todo cuanto puedo informar de los acontecimientos que se dieron en el ejercicio del año 2010 en la Empresa.

Atentamente,



Sr. LUIS ALBERTO CRUZ  
GERENTE GENERAL

