

157026

LECEMIR S.A.

INFORME ANUAL DE GERENCIA.

PERIODO : DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007

SEÑORES ACCIONISTAS: Me es muy grato poner en su consideración el informe de gerencia de la compañía LECEMIR S.A. por el año 2007.

1.1 COMPARACION DE LAS METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS CON EL CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO EN EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DE ESTE INFORME:

El lanzamiento formal de la tecnología GSM por parte de TELECSA (ALEGRO), de la cual LECEMIR S.A es distribuidor autorizado, fue el inicio de la comercialización masiva de este servicio, junto con la ventaja comparativa de poseer mejores tarifas para el usuario final en las tres operadores (PORTA—MOVISTAR—ALEGRO).

Las metas previstas para el año 2007 se cumplieron en un 75%, debido a que se tuvo problemas con la falta de dotación de equipos GSM por parte de Telecsa, además de las políticas de mercado agresivas instauradas por la competencia.

1.2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA GENERAL.

El cumplimiento de las disposiciones por parte de la administración de LECEMIR S.A. estuvieron de acuerdo a las actas que se encuentran archivadas en el libro de actas de la compañía.

1.3 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORAL Y LEGAL DURANTE EL EJERCICIO.

El área administrativa se encuentra completamente instaurada, los procesos operativos básico fueron definidos (ventas, facturación, bodega, cobros, contabilidad, informes) conforme las necesidades de la empresa.

Se contrató personal para el área contable, bodega y ventas, además un contador externo estará a cargo de la contabilidad

El lo referente al aspecto legal se ha cumplido con todos las normativas al respecto.

1.4. ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO.

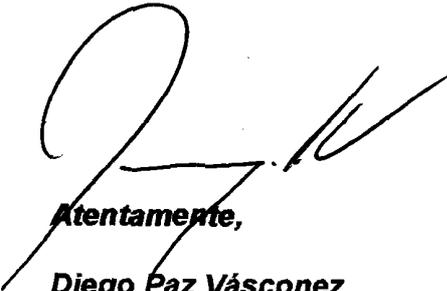
A diferencia del año 2006, los estados financieros reflejan utilidad, la posición financiera refleja una solvencia importante, además de la utilización eficiente del capital de trabajo.

Todos los recursos se han destinado a la compra de inventarios, por lo cual se ha disminuido en lo posible la compra de activos improductivos

1.5. RECOMENDACIONES RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DEL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Como recomendaciones me permito sugerir para consideración de la junta de accionistas las siguientes actividades:

- *Instaurar de mejor forma el departamento comercial. Se sugiere contratar un gerente de ventas*
- *Impulsar el área comercial de locutorios, implementando estrategias para ese segmento.*
- *Importar equipos celulares GSM con el fin de subsanar la deficiencia de la operadora TELECSA.*
- *Captar subdistribuidores con atractivos planes de incentivos*
- *Impulsar el servicio CDMA con la compra de los terminales*



Atentamente,

**Diego Paz Vásconez
LECEMIR S.A.
GERENTE GENERAL.**