

INFORME ANUAL DE GERENCIA DE "BOREALIS CIA. LTDA." A LA JUNTA DE ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2013

Quito, 28 de marzo de 2014
Señores Accionistas
Borealis Cía. Ltda.
Ciudad.-

De mi consideración,

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley, en los estatutos de la compañía y en el Art. 2 de la Resolución No. 13 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial No. 44 de 13 de octubre de 1992, sobre la presentación de informes anuales de administración, pongo a disposición de los señores socios, el informe sobre las actividades administrativas de la compañía, correspondientes al ejercicio económico 2013:

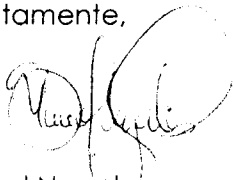
- 1) Antecedente: Borealis Cía. Ltda. con RUC No. 1792066441001, fue constituida mediante escritura pública celebrada ante el Notario Cuadragésimo del Cantón Quito, Doctor Oswaldo Espinosa el 23 de agosto de 2006 e inscrita en el Registro Mercantil de Quito, el 07 de Diciembre de 2006.
- 2) Cumplimiento de objetivos: Al cierre del ejercicio económico 2012 se estableció como objetivo la implementación de herramientas de control que faciliten la gestión y optimización de recursos de la empresa. Durante el año 2013 se arrancó con la implementación de un sistema informático que integre las operaciones de comercialización y logística de la compañía y el mismo estará funcionando a partir del año 2014.
- 3) Cumplimiento de disposiciones de junta: Conforme a lo aprobado por los accionistas de la empresa, se actualizaron los precios de algunos servicios que la compañía presta, con el fin de ofrecer a los clientes una alternativa de calidad a un mejor precio. A pesar de esta estrategia se ha experimentado en el mercado el incremento de diversos competidores informales o pequeños proveedores que están induciendo a una baja general de precios en el sector, especialmente en el segmento corporativo.
- 4) Cumplimiento de normas legales y laborales: la empresa realizó inversiones para continuar con la implementación de un sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional. Esta implementación involucró a todas las unidades de la empresa y demandó la inversión de diversos recursos.
- 5) Informe económico: Borealis Cía. Ltda., cuya actividad económica principal es la prestación de servicios de iluminación, audio, video y escenario, durante el período económico 2013 registró una pérdida de USD\$ 248.544,65. Esto impacta considerablemente a la organización, dado que al cierre económico del año anterior había obtenido ganancia. La variación en los resultados responde a:

- a. Disminución general en ventas, por un monto de USD \$265.814,86 (15.87% con respecto al año 2012). Gran parte de esta cifra le corresponde a la sucursal de Guayaquil (USD \$247.563,76). Las ventas del año 2013 en dicha sucursal redujeron un 42% con respecto al año anterior.
- b. Reducción de costos y gastos insuficiente (0.75% con respecto al año 2012), frente a la considerable disminución de ingresos por ventas.
- c. Desaceleración de ventas en el mercado social.
- d. Menor participación en el mercado de espectáculos y conciertos.
- e. Aparición de competidores nuevos que ofrecen precios bajos como estrategia de penetración de mercado.

Durante el ejercicio económico 2013, Borealis Cía. Ltda. redujo sus activos en un 36.86% y sus pasivos en 29,51%. El patrimonio neto de la empresa que al cierre económico 2012 registró un resultado de \$253.742,04 se reduce a USD \$86.517,96 (34.10% del año anterior).

- 6) Recomendaciones: a) Fortalecer el departamento comercial, especialmente en la sucursal de Guayaquil, con personal calificado, que tenga conocimiento del negocio y una buena red de contactos a nivel corporativo y social. b) Mantener programas de reducción de costos en toda la organización. c) Separar la gestión comercial de la gestión logística para la prestación de servicios. d) Impulsar la venta a través de visitas a clientes y el uso de redes sociales. e) Implementar programas de incentivos a colaboradores por mejoras de procesos y logro de metas comerciales.
- 7) Estado de cumplimiento de normas de propiedad intelectual y derechos de autor: la compañía cumplió con la normativa vigente durante el ejercicio económico 2013.

Atentamente,



Marisol Nogales

GERENTE

BOREALIS CIA. LTDA.