

INFORME DE ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA MINERA RUTA DE COBRE S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019

Señores accionistas:

En mi calidad de Gerente General y Jefe de Proyecto, respectivamente, de acuerdo con las disposiciones legales y estatutarias de la compañía, me permito poner a su consideración el informe de la administración por el ejercicio económico del año 2019.

1. Cumplimiento de objetivos para el ejercicio 2019

Durante el periodo 2019 se realizó la terminación del estudio de evaluación económica del yacimiento en la concesión Janeth 1, desarrollando diferentes estudios geológicos. El estudio de evaluación económica recomienda desarrollar mayores estudios geológicos para poder tener una evaluación más precisa del proyecto y poder tener una mejor valoración y un alto grado de certeza en la clasificación de recursos.

En el año 2019 se desarrolló una campaña de perforación dirigida a la reclasificación de recursos, desarrollando 11,068.60 metros de perforación en 17 sondajes. Se llevó un registro pormenorizado de los tipos de roca, alteraciones, mineralización y estructuras encontradas. De igual manera, se realizó un registro fotográfico de los testigos obtenidos, registro de RQD (Calidad de la roca) y determinación del peso específico. Todo esto desarrollando siempre un plan para realizar el menor impacto con el desarrollo de accesos y plataformas; solo hemos desarrollado donde era necesario, tratando de reutilizar plataformas antiguas libres y reconvertidas para no desarrollar más accesos. Los trabajos también realizados fueron en limpieza por derrumbes y lastrados de partes dañadas de las vías para el tránsito de nuestros vehículos y contratistas. También realizamos el levantamiento de collares y accesos desarrollados.

La campaña de perforación del 2019 permite actualizar el modelo geológico el cual permite desarrollar la estimación de recursos minerales con un grado de confianza alto.

2. Cumplimiento de disposiciones de la Junta General y Directorio

Se ha dado cabal cumplimiento a las disposiciones adoptadas en las Juntas Generales de Accionistas, sin que existan disposiciones pendientes por cumplir.

De igual manera, se ha dado cabal cumplimiento a las resoluciones del Directorio relativas a la administración de la compañía, sin que existan resoluciones pendientes por cumplir.

3. Informe sobre hechos extraordinarios durante el ejercicio 2019 en el ámbito de seguridad, ambiente, administrativo, laboral, legal y RRCC

Durante el 2019 afortunadamente no existió ningún accidente, solo incidentes que fueron evaluados para reducir su incidencia en el trabajo. También se desarrolló el seguimiento a la salud ocupacional de los trabajadores con normalidad, se cumplió con el seguimiento, controles y capacitaciones con la seguridad de los trabajadores, considerando la normativa del Ministerio de Trabajo y el IESS.

En materia de medio ambiente, hemos realizado los monitoreos ambientales, mediciones de agua, ruido, muestras de suelo y lodos de perforación, capacitaciones, así como mejoras en el desarrollo del cuidado del medioambiente con la cruzada verde, que es una participación de los trabajadores y pobladores de las comunidades cercanas al proyecto. Se cumplió puntualmente con la presentación de todos los informes al Ministerio de

Ambiente y otros organismos competentes.

Continuamos con una frecuencia de radio concesionada temporalmente y un sistema de radiofrecuencia para mantener la comunicación con sectores alejados del campamento y permitir el desarrollo de las operaciones con normalidad y seguridad del personal del proyecto.

Hemos incrementado personal obrero, debido al incremento de trabajos operativos en el proyecto.

El área de administrativa desarrolló su trabajo enfocado en brindar todas las facilidades para apoyar al área operativa y social. Adicionalmente, dio respuesta a los requerimientos presentados por las instituciones gubernamentales, órganos de control y regulatorios. Adicionalmente, se gestionó el recurso humano, servicios, logística, teniendo como apoyo a nuestros abogados externos. También se desarrollaron actividades para motivar y mantener las buenas relaciones entre los miembros de la compañía.

Durante el año 2019 la empresa Heap Leaching Consulting concluyó el estudio económico del proyecto.

El balance del contexto social es de tranquilidad con las comunidades de influencia directa e indirecta, solo encontrando una negativa de ciertos dirigentes de la comunidad de San Antonio. Parte de la comunidad de San Antonio apoya nuestro actuar y trabajos. Desarrollamos un plan de acción destinado a retomar las buenas relaciones con sus autoridades. Observamos que se desprende intereses personales y de personas externas que generan distanciamiento de

sus líderes con la compañía. Estamos trabajando para fortalecer la relación con esta comunidad.

Se incrementó el personal al área como apoyo de Southern Copper Perú.

En el mes de octubre de 2019 el canto Cuenca, al igual que otros cantones del país vivieron varias protestas sociales que impidieron el normal desenvolvimiento de nuestras actividades por algunos días.

Finalmente, en diciembre de 2019 se preparó la solicitud de extensión del período de evaluación económica del yacimiento por dos años adicionales, la cual fue presentada oportunamente en enero de 2020.

4. Situación Financiera de la compañía al cierre del ejercicio 2019

La situación financiera de la compañía se observa en el siguiente resumen comparativo de los ejercicios 2018 y 2019:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA al 31 de diciembre de los años 2018 - 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y equivalentes de efectivo	175,138	324,016
documentos y otras cuentas por cobrar	250,000	27,643
otros activos financieros	85,708	91,522
ACTIVO NO CORRIENTE		
Propiedad, planta y equipo	538,188	81,272
otros activos financieros	10,813	10,813
TOTAL ACTIVO	1,059,847	535,266
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
Cuentas por pagar comerciales	4,945	2,438
Pasivos por impuestos corrientes	51,786	105,274
Obligaciones acumuladas	26,514	18,737
PASIVO NO CORRIENTE		
Obligaciones por beneficios definidos	29,579	27,001
Total Pasivo	112,824	153,450
PATRIMONIO		

Capital social	50,000	50,000
Aportes para futuras capitalizaciones	9,549,838	5,093,839
Otros resultados integrales	49,127	46,909
Pérdidas acumuladas	(4,808,932)	(12,552)
Pérdida del Periodo	(3,893,010)	(4,796,380)
Total patrimonio	947,023	381,816
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1,059,847	535,266

En vista de que la compañía ha generado pérdidas en el año 2019 debido a su campaña de exploración, no existen beneficios sociales que distribuir a los accionistas.

5. Metas para el año 2020

Dentro de las metas planteadas para el ejercicio 2020 constan las siguientes:

- Tener la estimación de recursos mineros con un alto grado de confianza.
- Seguir cumpliendo con la Auditoría Ambiental de Cumplimiento 2018 – 2020, así como las demás obligaciones gubernamentales, legales y compromisos de la compañía.
- Desarrollar trabajos operativos y administrativos que apoyen la buena evaluación del Proyecto y generar recursos y reservas rentables.
- Mantener las buenas relaciones con las comunidades, generar programas productivos sostenibles y mejorar la relación con San Antonio.
- Continuar cumpliendo con toda obligación legal y regulatoria oportunamente.

6. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico

Se recomienda adoptar las acciones que sean necesarias para cumplir con el objetivo de una buena evaluación del estudio económico, así como cumplir con las obligaciones de la compañía.

7. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía

La compañía ha cumplido con todas las normas de propiedad intelectual y de derechos de autor, especialmente en la utilización del software que emplea en sus actividades diarias.

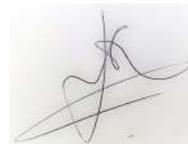
Dejo constancia de mi agradecimiento a la compañía por la confianza brindada.

Cuenca, 4 de mayo de 2020.

Atentamente,



Xavier Andrade Cadena
AVPARTNER SERVICIOS CÍA. LTDA.
GERENTE GENERAL



Ing. Jack Cáceres
Jefe del Proyecto