



ORGANICA TRADE ALLI YAKU S.A.

LA MEJOR OPCIÓN ORGÁNICA PARA SUS SUELOS, CULTIVOS Y JARDINES

Planta: Sangolquí-Ecuador.
Matriz: Sabanilla O3 3-69 y A. Real
Audiencia: Quito - Ecuador
Bodegas: Av. Juan de Salinas 489.
Sangolquí-Ecuador
Teléfono: 02 2870 445 / 02 2350354
0984430053
Tele Fax: 02 2870 445.
Web: www.organicatradecompany.galeon.com

**INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONÓMICO 2011
EXPEDIENTE # 156961**

Señores Socios
EMPRESA ORGÁNICA TRADE ALLI YAKU S.A.
Presente.-

De conformidad con el marco jurídico vigente y los estatutos de la empresa, cumplesme poner en consideración de los socios el siguiente informe:

La empresa **ORGÁNICA TRADE ALLI YAKU S.A.**, fue constituida el 21 de septiembre del 2006 mediante resolución 06.Q.IJ.3509, e inscrita en el registro mercantil el 24 de noviembre del año 2006, con número 3257 del tomo 137, misma que se encuentra en actividades.

ANÁLISIS

Luego de revisar los Estados Financieros de la compañía y demás anexos correspondientes al Ejercicio Económico que comprende del 01 de enero de 2011 al 31 de diciembre de 2011, puedo informar lo siguiente:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DE 2011

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre de 20, la situación de la empresa no ha sido favorable, pues aunque no se refleje pérdidas al final de éste ejercicio, no se evidencia crecimiento con respecto a los años anteriores; lo que se refleja en sus estados financieros, pese a lo cual llegamos a la consecución de los siguientes objetivos.

- 1.1. Mantener a **ORGANICA TRADE**, como uno de los principales proveedores de clubes deportivos en la ciudad de Quito, excluyendo a clientes como el Estadio Olímpico Atahualpa y algunas ligas barriales.
- 1.2. Crear la división de mascotas y consumo con la incorporación de **BUEN CAN Y MICHU** a nuestro portafolio de productos, abriendo nuevos mercados, orientados a la atención de clientes especializados y veterinarias.
- 1.3. Mantener crédito directo a nuestros clientes y apertura de nuevas cuentas.
- 1.4. Reducir el merado de herramientas y fumigadoras, pues el tipo de logística y administración que requieren éstas líneas, están fuera de



**ORGANICA TRADE
COMPANY**

- 1.5. La forma de operar de la empresa, resultando muy costoso continuar con la distribución de éste tipo de materiales..

2. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2011, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa no se ha desenvuelto en un ámbito normal, pues el giro de negocio que se adoptó éste año, llevo a ORGANICA TRADE a la incorporación de personal calificado, que sea competente y esté acorde al tipo de cliente que ahora manejamos.

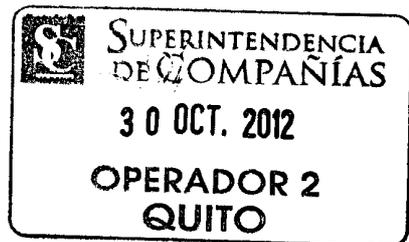
El año 2011 estuvo marcado por cambios de forma que afectaron el normal funcionamiento de la empresa como fueron:

- 2.1. La reducción del 90% de la cartera de clientes de herramientas y fumigadoras, situándonos en mercados netamente locales. Actualmente ya no se manejan clientes interprovinciales.
- 2.2. Actualmente somos DISTRIBUIDORES para la zona norte de Quito de la línea de consumo de Agripac, aunque se han presentado problemas con los otros distribuidores de la zona Quito, con quienes muchas veces hemos perdido ventas, y ante lo cual no se ha podido lograr mayores resultados, pues, no podemos afectar la rentabilidad en éstos productos reduciendo los precios. Actualmente se está abriendo mesas de negocio con Agripac, para compensar el problema de precios y zonas entre clientes de ésta línea, que en nuestro caso se trata de nuestra competencia.
- 2.3. Un hecho importante que vale la pena mencionar, y que ha traído también cambios en la administración de la empresa es la salida de uno de los socios de la nómina de trabajadores, que fue una de las causas que nos forzó al cambio de líneas.

3. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre de 2011, puedo concluir que, la situación de ORGANICA TRADE no ha sido favorable, lo que se refleja en los balances de la misma, cuyos valores más representativos los presento;

Caja-Bancos: 29 706 usd
Ventas anuales: 127 041 usd
Costos y Gastos 125 364 usd
Cuentas por cobrar: 31 958 usd
Cuentas por pagar: 29 762 usd
Utilidad del ejercicio: 1 676 usd



Tanto las ventas como las utilidades decayeron, aunque es más dramático el caso de las utilidades, pues al final del ejercicio las utilidades son de apenas el 18% de la generada el año anterior.

El factor más importante al que le atribuyo éstos resultados es al cambio de giro del negocio, y la desaparición casi total de la línea de fumigadoras y herramientas.

El gasto administrativo también se incrementó, pues como mencioné se ha incorporado más personal a la empresa, es decir, el gasto subió, con el mismo nivel de ventas con respecto al año anterior

4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012

- 4.1. Para el ejercicio 2012, se recomienda continuar con los programas (ofertas y descuentos) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa
- 4.2. Valorar muy de cerca el comportamiento de la línea nueva, y tratar de incrementar nuevos productos al portafolio de consumos.
- 4.3. Recuperar la producción del abono ALLI ALPA, e intentar ubicarlo en cadenas de autoservicios y supermercados.
- 4.4. La línea de fumigadoras está teniendo un repunte en los mercados locales, por lo que recomiendo se reconsidere la posibilidad de retomar únicamente éste ítem con sus diversas variaciones.
- 4.5. Adicionalmente se recomienda terminar el asunto pendiente con ciertos proveedores, para egresar los registros contables pendientes en la contabilidad.

Es todo cuanto informar en relación al Ejercicio Económico del año 2008, por lo que me despido de ustedes, no sin antes agradecerles por la confianza que han depositado en mi persona.

Atentamente,



Ing. Agrop. Ma. Daniela CRIOLLO P.
ORGANICA TRADE S.A.
GERENTE GENERAL

ORGANICA TRADE
ALLI YAKU

