



## **INFORME DE LABORES DEL GERENTE GENERAL CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO PARA EL AÑO 2011**

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo estipulado en los estatutos de la Compañía Proyectos sin Límites "PROLIMIT" Cia Ltda, a continuación presento para su consideración el informe de las labores desarrolladas durante el año 2011.

Las condiciones económicas del país siguen siendo estables sobre todo por el alto precio del petróleo que continúa sustentando el elevado gasto gubernamental, que es el principal motor de la economía en estos momentos. La inflación anual a Diciembre 2011 cerró en 5.41%. Este índice continúa contrastando con los el incremento del salario nominal mensual del 10% (de \$ 240 a \$ 264). Por lo anterior, el peso laboral sigue afectando los márgenes del negocio, ya que hemos mantenido una política de precios muy competitivos para mantener el volumen de negocio.

El año 2011, fruto de la alianza estratégica con La Gloria Restaurant de Lima, con relación al año 2010 las ventas se incrementaron sustancialmente en \$ 144k (de \$ 821k en el 2010 a \$ 966k en el 2011), un incremento del 17,5%. A su vez, los costos de ventas variables operativos se incrementaron en \$ 105k (de \$ 289k en el 2010 a 395k en el 2011, un incremento del 36.5%. Esto se debe en parte al incremento en ventas y al incremento en nómina ya que de enero a mayo del año 2010, período antes de la alianza estratégica se operaba con una nómina muy reducida. Por ende, con relación a los ingresos, el costo de ventas se incrementó del 35.2% al 40.9% reduciéndose el margen operativo en 5 puntos porcentuales.

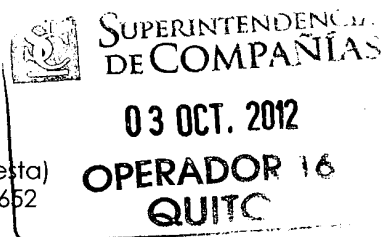
Los gastos de administración se incrementaron en \$ 48k de \$ 488k en el 2010 a \$ 536k en el 2011, y con relación a las ventas, se redujo en 3 puntos porcentuales del 59% al 56%.

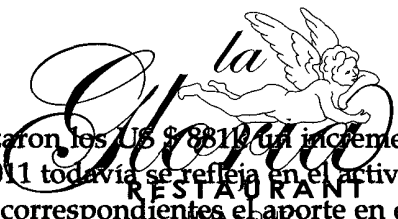
Los gastos de venta se redujeron en 15k de \$ 39k en el 2010 a \$ 24k en el 2011, y con relación a las ventas, se redujo en 2 puntos porcentuales del 5% al 3%, esto debido a que se decidió entre los socios prestar más atención al boca a boca de los clientes que a la publicidad en sí.

El resultado final, o utilidad neta fue de \$ 6k, ligeramente superior al año 2010 de \$ 4.8k.

Los activos totales alcanzaron los US \$ 881k un incremento de 18k con relación al año anterior. En el año 2011 todavía se refleja en el activo corriente en la cuenta de Inversiones los \$ 309,083 correspondientes el aporte en especie de la Casa Morales

Valladolid N24 - 519 y Fco. Salazar (La Floresta)  
Teléfonos: 2 527 855 / 6 006 841 / 099 721 652  
reservas@lagloria.com.ec  
www.lagloria.com.ec  
Quito - Ecuador





Los activos totales alcanzaron los US \$ 881k un incremento de 18k con relación al año anterior. En el año 2011 todavía se refleja en el activo corriente en la cuenta de Inversiones los \$ 309,083 correspondientes al aporte en especie de la Casa Morales # 788 al Fideicomiso para el Desarrollo del Centro Histórico relacionado con Proyecto Hotel Boutique La Ronda.

En Enero del 2012 se iniciará el proceso de restitución fiduciaria a Prolimit de este inmueble. Hecho esto, se traspasará este inmueble con su respectiva deuda e hipoteca a la compañía Hotelsud S.A. perteneciente a los socios que aportaron para este proyecto.

Las cuentas por cobrar por un monto de \$ 83k están compuestas principalmente por créditos otorgados a empresas calificadas y tarjetas de crédito producto del curso normal del negocio. Es importante mencionar que la cartera de clientes no presenta inconvenientes a la fecha.

Los gastos pagados por anticipado por \$ 99k corresponden principalmente a la rubro de impuestos anticipados mayoritariamente del IVA resultante de las remodelaciones y adquisiciones efectuadas para el negocio, así como retenciones en la fuente de la renta realizadas por nuestros clientes.

El inventario de materias primas se ha reducido importantemente en \$ 49k ya que se realizaron adquisiciones mejor programadas para el movimiento del mes de diciembre fruto de la experiencia del año anterior.

En cuanto al Pasivo de corto plazo, la cuenta por pagar proveedores sigue reflejando niveles elevados con relación a la venta ya que no se ha contado con el capital de trabajo adecuado para reducir las mismas. Se sigue manejando crédito con proveedores de entre 30 y 60 días en alimentos y 60 días en licores.

En obligaciones bancarias existe un incremento de \$ 292k, de este monto \$ 296k corresponden a la garantía bancaria emitida para la adquisición de la participaciones de la EPMDUQ en la Asociación de Cuentas en Participación del proyecto Hotel Boutique La Ronda. Esta garantía será reemplazada con un crédito hipotecario en el año 2012 del inmueble Hotel Boutique La Ronda. Una vez restituido el inmueble, se traspasará el mismo con la deuda e hipoteca a Hotelsud S.A. propiedad de los inversionistas del proyecto de Hotel Boutique La Ronda. Cabe mencionar que todos los costos relacionados con este proyecto han sido cargados a la Asociación de cuentas en Participación.

En el pasivo a largo plazo se refleja una reducción de \$ 254k principalmente por el cruce de cuentas entre el pasivo que existía con los socios del proyecto Hotel Boutique La Ronda y la cuenta de Inversiones en la Asociación de cuentas en participación Hotel Boutique La Ronda debido a la ventas de dichas participaciones en Diciembre del 2011 a los Inversionistas del proyecto Hotel Boutique La Ronda con cargo a las cuentas por pagar a estos inversionistas.

Valladolid N24 - 519 y Fco. Salazar (La Floresta)  
Teléfonos: 2 527 855 / 6 006 841 / 099 721 652  
reservas@lagloria.com.ec  
www.lagloria.com.ec  
Quito - Ecuador





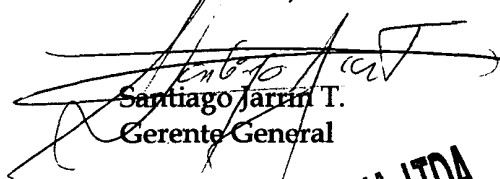
La utilidad antes de impuestos y trabajadores alcanzó \$ 6.058,16 misma que puede ser distribuida a los socios de la empresa una vez cubierto los pagos de ley para el 15% de trabajadores, impuesto a la renta y reserva legal.

Finalmente, quiero manifestar la gran acogida por parte de nuestros clientes al nuevo concepto de Restaurante que es fruto de la alianza estratégica realizada con La Gloria Restaurant de Lima. La Gloria Quito ya se ha posicionado como uno de los mejores restaurantes en su categoría en Quito.

Estoy muy complacido por los resultados obtenidos durante el año 2011, y agradezco a los señores accionistas por la confianza depositada en mi gestión.

Los Estados Financieros de la Compañía correspondientes al ejercicio económico del año 2011, están a disposición de los Señores Accionistas en nuestras oficinas.

Atentamente,

  
Santiago Jarama T.  
Gerente General  
**PROLIMIT CIA. LTDA.**

