



**INFORME A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS**

**RED TRANSACCIONAL COOPERATIVA S.A.
RTC**

PERIÓDO ENERO A DICIEMBRE 2011

RED TRANSACCIONAL COOPERATIVA S.A.



INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Período: Enero a Diciembre del 2011

Preparado por:

Hugo Reyes Alvarez
Vicepresidente Ejecutivo

Febrero, 2012

CONTENIDO

1. Antecedentes
2. Planificación
3. Gestión Operativa Interna
4. Aspectos Legales y de Normativa Interna
5. Alianzas Estratégicas
6. Eventos de Capacitación para RTC y las Cooperativas
7. Desarrollo de Productos y Servicios
8. Aspectos Comerciales
- 8.1 Resultados Comerciales

1. Antecedentes

Durante el año 2011, se mantiene el crecimiento sostenido de la casi totalidad de los productos de la empresa e igualmente el proceso de incorporación de nuevas COACs a la red, gracias a las medidas implementadas para el fortalecimiento del área comercial y el aumento de la inversión en publicidad de la empresa, así como por la organización y participación en una serie de eventos del sector cooperativo.

Al 31 de diciembre del 2008, formaban parte de la red 26 Cooperativas de Ahorro y Crédito, con un total de 233 oficinas. Al 31 de diciembre de 2011, participan 69 instituciones con 512 oficinas¹. Esto significa que en los últimos tres años han ingresado a la red 43 instituciones (165%) y el número de puntos de atención se incrementó en un 120%.

En el año 2011 se incorporaron a RTC/COONECTA 23 instituciones aportando a la red 87 nuevos puntos de servicio a través de sus oficinas matriz y sucursales.

En Anexo 1 se presenta el listado completo de las instituciones miembros de RTC/COONECTA al 31 de diciembre de 2011 y las que pasaron a formar parte de la red en ese año.

A esta última fecha, el resumen de la participación de las instituciones miembros de la red a nivel de producto fue el siguiente:

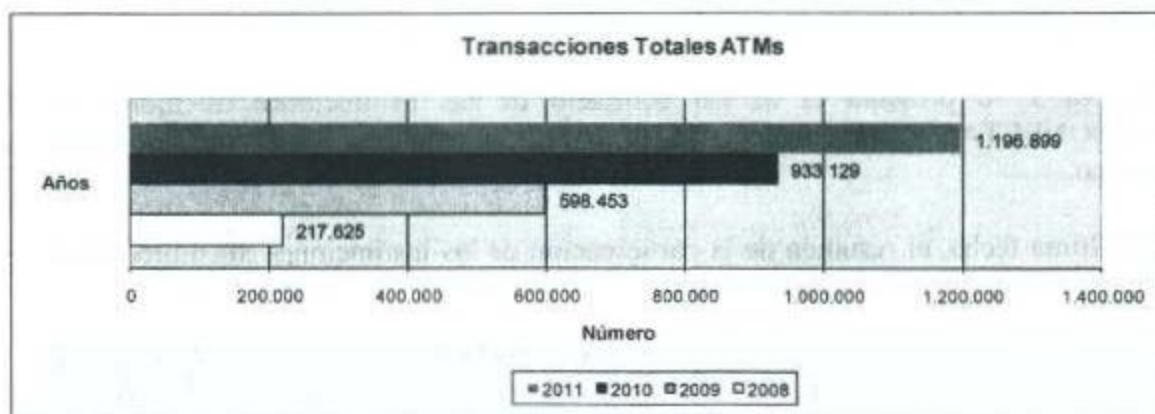
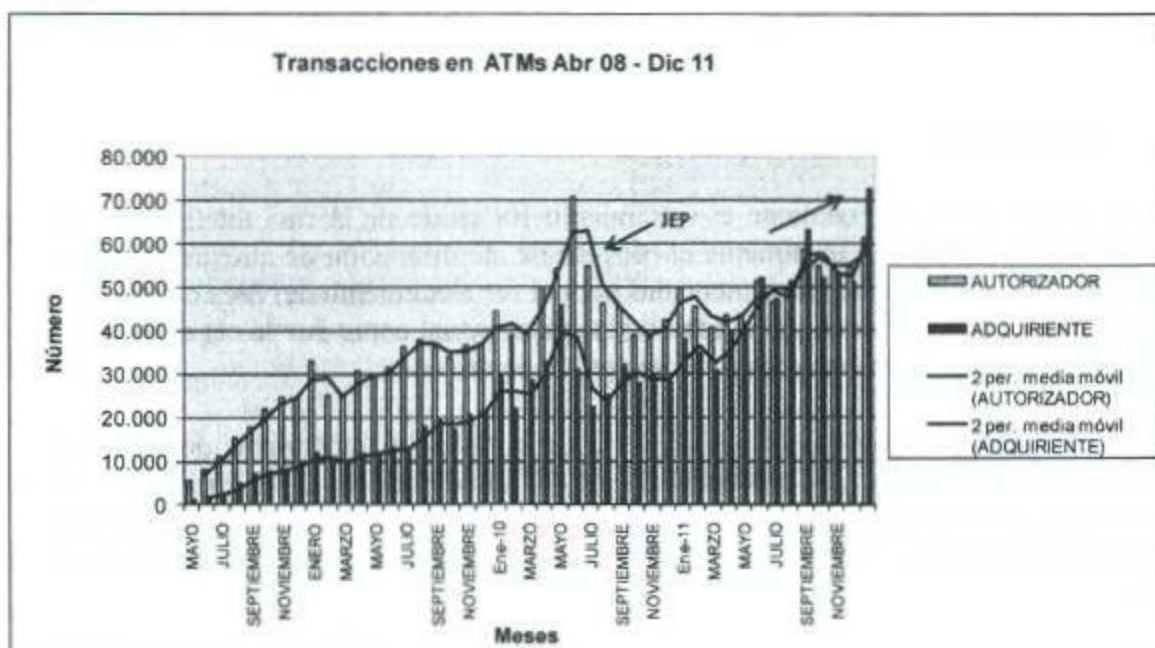
SITUACIÓN DIC 2011	AGROVIA No. COACs	REMESA No. COACs	BONO No. COACs	ATM No. COACs	FATM No. COACs	POA No. COACs	PTOA No. COACs	POB No. COACs	# FEB DIC	RRE No. COACs	ESPER No. COACs	BANCA CELEBRAR No. COACs
AVANCE GENERAL 2011:	1	15	4	4	21	3	19	7	48	0	8	0
IMPLEMENTADO	17	42	14	25	58	7	36	7	46	3	9	0
En proceso con contrato firmado	23	6	1	18	50	2	78	7	0	8	1	2
INSTITUCIONES TOTAL	40	63	19	51	109	12	113	14	94	11	9	2

En Anexo 2 se presenta el listado completo a nivel de institución y por oficial de negocios.

La evolución por producto en el período fue la siguiente:

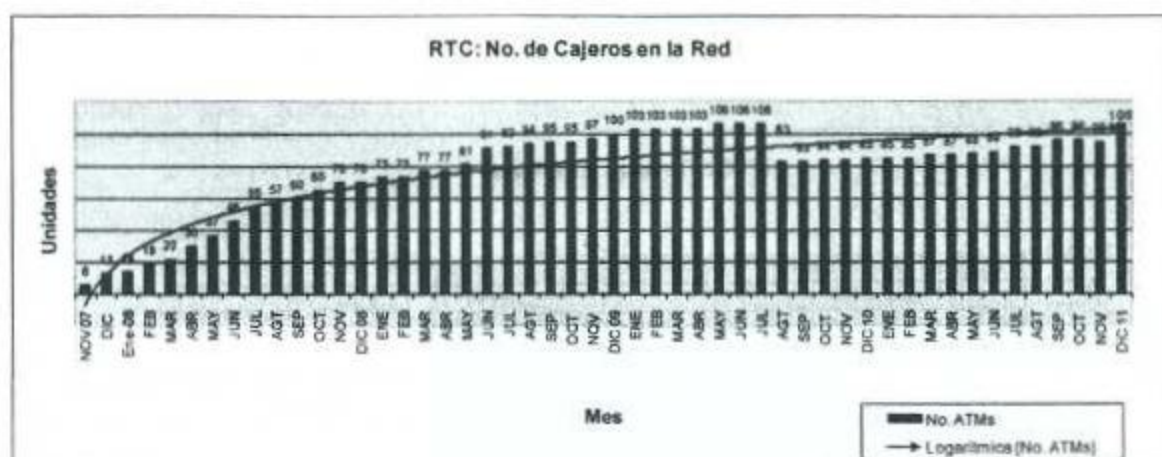
1.1 Cajeros automáticos (ATMs)

¹ No incluye COAC Coopartamos que participa en remesas pero no ha ingresado a la red todavía.



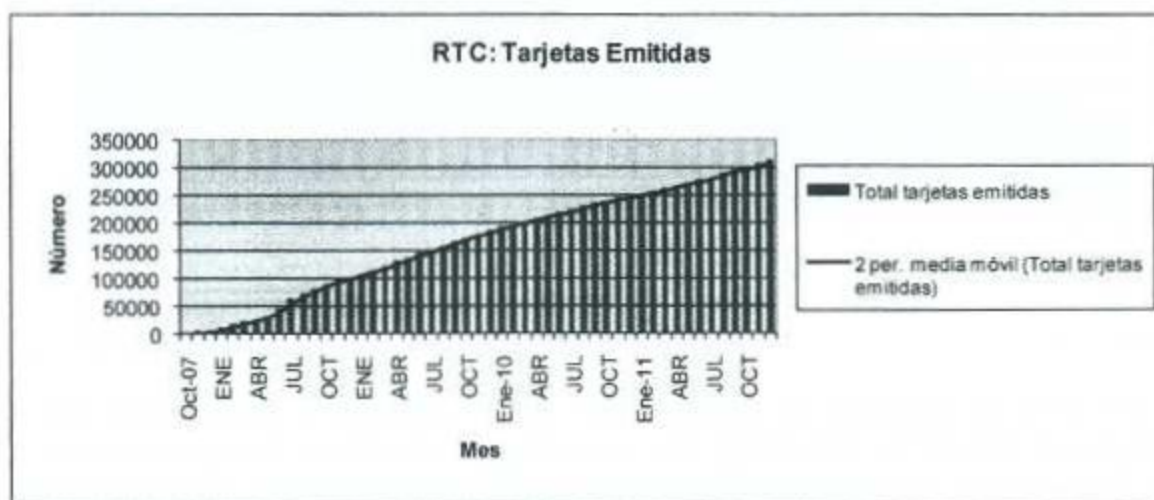
En términos de volumen transaccional, en el año 2011 se produjo un crecimiento del 28% con relación al año 2010, crecimiento inferior al 56% observado en el período 2010-2009 debido al impacto que tuvo en la red el retiro de la Cooperativa “JEP”. De todas maneras, en términos de volumen transaccional, ese impacto ha sido absorbido exitosamente durante el año 2011, como se puede visualizar en el gráfico.

Cabe indicar, que la operatividad de los cajeros de la red “COONECTA” a diciembre de 2011 refleja un cambio cualitativo muy importante. La red “COONECTA” a diciembre de 2011 ya no es una red autorizadora, sino es una red adquiriente, lo que significa que los cajeros de la red atienden a usuarios de otras redes en la misma medida que los tarjeta habientes de “COONECTA” utilizan los cajeros automáticos de otras redes, lo cual significa las cooperativas participantes en el producto empiezan a rentabilizar sus ATMs.



En año 2011, se instalaron 21 nuevos ATMs (110% más que el año anterior) para finalizar con una red de 106 ATMs. Por otra parte, en este año se firmaron contratos para la provisión e instalación de 50 ATMs adicionales, proceso que se efectuará en el año 2012 y que permite a diciembre de 2011 visualizar a la red COONECTA como una de las principales del país con un total de 156 ATMs.

INSTITUCION	ATMS
Cooperativa Tulcán	2
Cooperativa Pablo Muñoz Vega	4
Coop. Alianza Del Valle	5
Banco Delbank S.A.	6
Cooperativa Sagrario	9
Mutualista Pichincha	32
Banco De Loja	34
Banco De Machala	39
Cooperativa 29 De Octubre	39
Unibanco	55
Banco De Fomento	67
Coop. J. Ec. Progresista Ltda.	69
COONECTA	106
Produbanco	171
Banco Del Austro	219
Banco Del Pacifico	236
Banco Bolivariano	274
Banco Internacional	507
Banco De Guayaquil	626
Banco Pichincha C.A.	892
Total general	3396

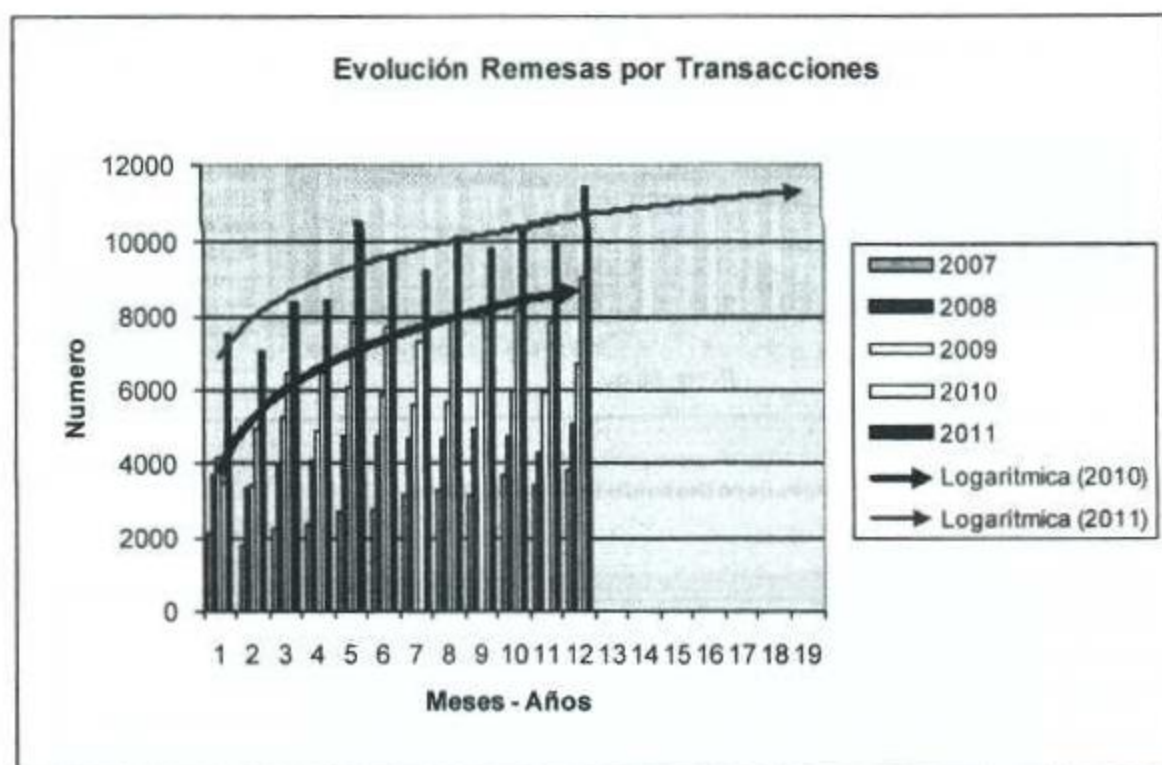


En el año 2011, se emitieron 63,753 tarjetas de débito, con lo cual, la red “COONECTA” ha emitido desde el lanzamiento del producto, en noviembre del año 2007, un total de 311,161 tarjetas de débito.

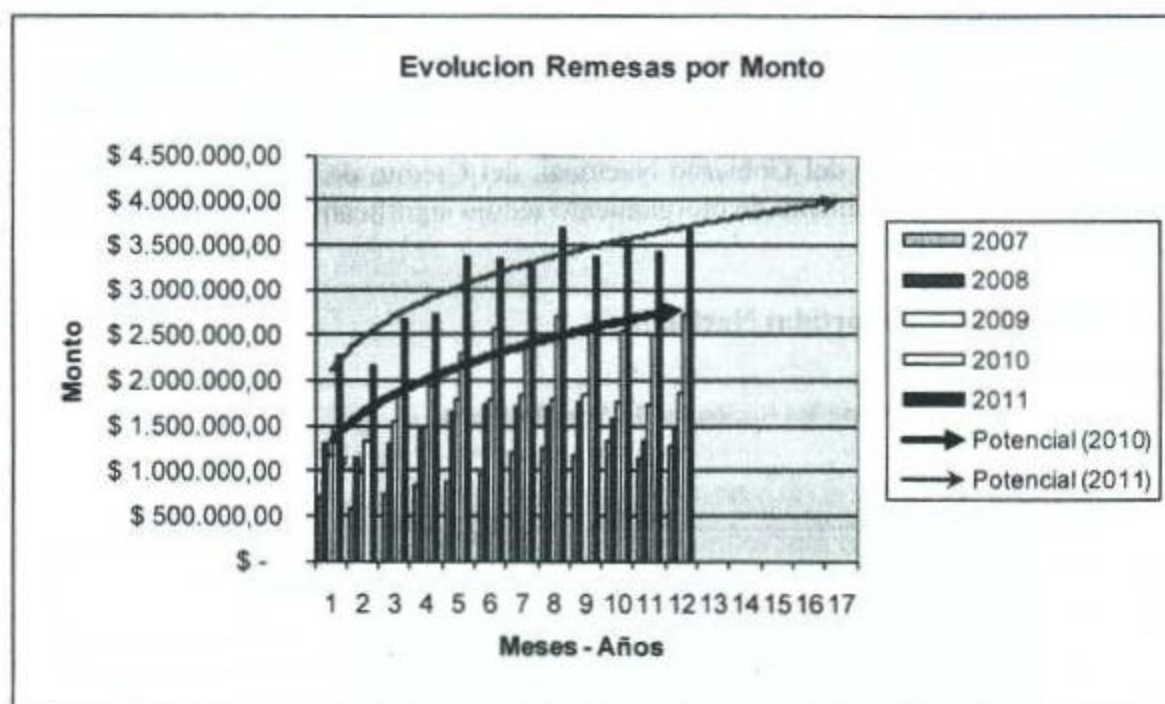
Años	Promedio Mensual	Total Anual	Var %
2008	8051	96614	
2009	6913	82956	-14,1%
2010	5250	63005	-24,1%
2011	5313	63753	1,2%

De igual manera, y como se observa en el cuadro anterior, ha empezado a revertir el impacto que tuvo en el producto el retiro de la Cooperativa “JEP” en el año 2010.

1.2 Remesas



El crecimiento del volumen transaccional con relación al año 2010 fue del 32%, habiéndose superado la cantidad de 11,000 transacciones por mes.



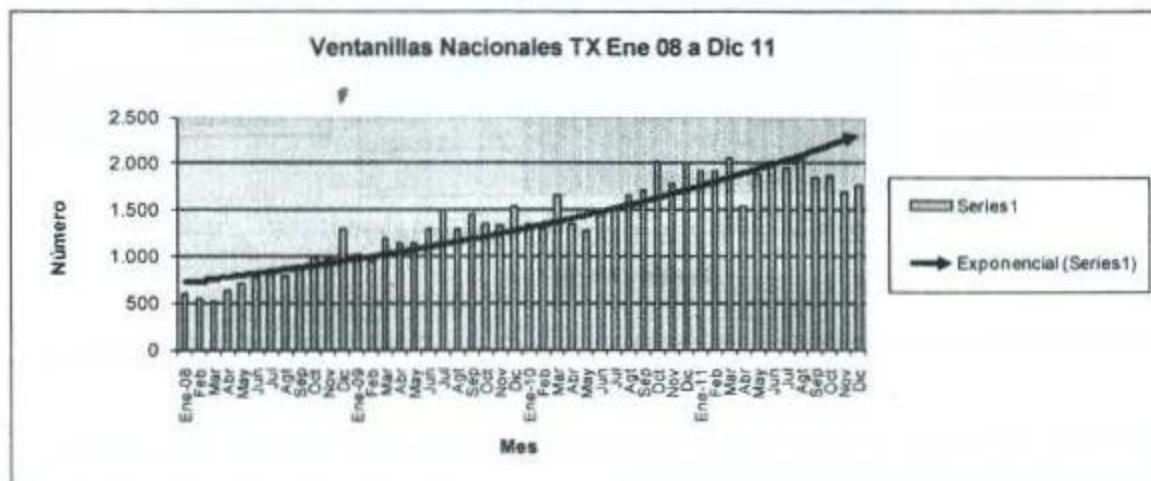
En términos de monto, el crecimiento con respecto al año 2010 fue del 39%, con un total remesado al país de US\$ 37.435.501,43.

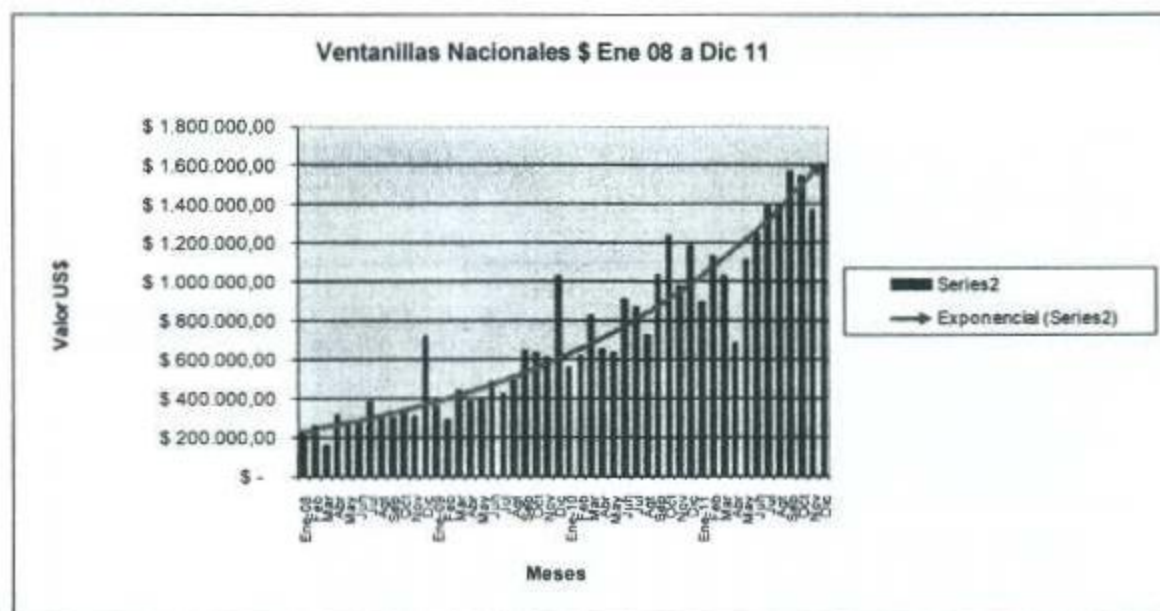
1.3 Bono de Desarrollo Humano



Luego del crecimiento experimentado en el año 2009 (61 % con respecto al año 2008 y un total de transacciones realizadas de 859,677) el producto en el año 2010 empieza a desacelerar su crecimiento (16% con respecto al año 2009 y 993.817 transacciones), hasta reflejar en el año 2011 un volumen de transacciones pagadas inferior al 10% con respecto al año 2010, esto es de 891,397. Esta evolución se debió principalmente a la implementación, por parte del Gobierno Nacional, del Crédito de Desarrollo Humano (CDH) el cual por su mecanismo de otorgamiento redujo significativamente el pago por ventanilla y otros medios.

1.4 Ventanillas Compartidas Nacionales





Este producto hasta agosto de 2011, reflejó una tendencia sostenida a incrementar su volumen transaccional, sin embargo a partir de ese mes, se observa la reducción de la cantidad de transacciones realizadas y un aumento importante en el monto canalizado a través del producto. Esto significa que a partir del segundo semestre de 2011, se efectúan menos transacciones pero de mayor monto. A diciembre de 2011, se alcanzó la cifra récord transada por el producto desde su implementación en el año 2008, alcanzando un monto transferido por la red de ventanillas compartidas de US\$ 1.599.093,97 a diciembre de 2011, que implica un crecimiento del 13% a nivel de transacciones y del 45% en monto con respecto al año 2010.

Adicionalmente, el número de instituciones participantes en el producto a diciembre de 2011 fue de 17 y en proceso de implementación de 23, lo cual significa un total de 40 instituciones en el servicio y una penetración total del 57% entre todas las instituciones miembros de la red. En este año, el Directorio de la red emitió la Resolución de que las nuevas cooperativas que formen parte de la red obligatoriamente deberán implementar el servicio de ventanillas compartidas.

1.5 Ventanillas Compartidas Internacionales

Pese a lo innovativo del producto, no ha tenido un desempeño importante desde su implementación en agosto de 2008. En el año 2011, se efectuaron 114 transacciones por un monto total de US\$ 81.327,90, lo cual significa, con respecto al año 2010, un incremento en transacciones del 9,6% y del 38,6% en monto. Este producto fue suspendido a inicios del año 2012 debido a su baja transaccionalidad.



1.6 Recaudación del RISE



El producto como se observa en los gráficos precedentes ha experimentado un crecimiento del 228% en volumen transaccional y del 363% en monto, con relación al año 2010. El producto fue implementado en el año 2010, y para el año 2011 están operando 3 instituciones y en proceso de implementación se encuentran 5 instituciones adicionales.

A finales de 2011, la red ya dispone del servicio de recaudación por matriculación vehicular, el cual operará desde el año 2012.

1.7 Recaudaciones y Desembolsos ESPOIR

Este producto fue implementado en el año 2011 a través de algunas Cooperativas de la red para ESPOIR, ONG que provee micro crédito a segmentos ubicados en la región costa del país.

REPORTE ESPOIR 2011

MES	PAGO DE CREDITOS		DESEMBOLSO DE CREDITOS	
	TRANX	MONTOS	TRANX	MONTOS
FEBRERO	10	\$ 1.139,55	1	\$ 100,00
MARZO	136	\$ 14.640,00	70	\$ 46.050,00
ABRIL	225	\$ 22.168,48	78	\$ 53.050,00
MAYO	351	\$ 45.299,67	18	\$ 11.900,00
JUNIO	380	\$ 38.019,00	45	\$ 28.600,00
JULIO	389	\$ 39.452,92	65	\$ 35.829,16
AGOSTO	498	\$ 51.392,28	194	\$ 83.564,00
SEPTIEMBRE	536	\$ 55.196,69	117	\$ 50.249,00
OCTUBRE	659	\$ 66.721,65	159	\$ 74.305,73
NOVIEMBRE	588	\$ 60.609,28	240	\$ 126.048,14
DICIEMBRE	566	\$ 60.867,45	31	\$ 23.450,00
TOTAL	4338	\$ 455.506,97	1018	\$ 533.146,03

TOTAL TRANX 5356
TOTAL MONTO \$ 988.653,00

Como se puede observar, ya ha movilizado en su primer año casi US\$ 1 millón.

2. Planificación

Sobre la base del Plan Estratégico 2009-2012, en el mes de noviembre del 2010 se empezó a elaborar el Plan Comercial de la empresa para el año 2011 y a partir de este, se desarrolló el Plan Financiero de RTC para el ejercicio 2011. El Directorio de la empresa aprobó los Planes Financiero y Comercial para el ejercicio 2011 en sesión del 29 de diciembre de 2010.

En sesión de Directorio del 24 de noviembre de 2011 se presentó al Directorio el avance del Plan Comercial con corte al 31 de octubre de 2011 y en sesión del 16 de enero de 2012, los resultados comerciales por producto durante el ejercicio 2011.

3. Gestión Operativa Interna

La empresa dispone este momento de la capacidad tecnológica para cumplir satisfactoriamente con la administración de sus productos.

De igual manera, se encuentra en producción el sistema de compensación automático de los productos de COONECTA.

La empresa en este año ha continuado enfocada en el mejoramiento de la base operativa interna relacionada con el fortalecimiento de la seguridad en los servicios de cajeros automáticos, seguridad perimetral (accesos informáticos a los servidores de RTC con miras al cumplimiento de norma PCI-transacciones de tarjetas internacionales en ATMs y POS) y fortalecimiento tecnológico para el control del lavado de dinero a través de los productos de la red, esto último mediante la asesoría e implementación de los sistemas informáticos provistos por la empresa Business Ware.

De igual manera, se inició un proceso de revisión integral del proceso contable de la empresa que incluyó, la reestructuración del área contable, adquisición del nuevo sistema contable, identificación de nuevos responsables. Esto último por recomendación de la Junta General de Accionistas celebrada el 15 de abril de 2011, que resolvió que la Administración invierta en un sistema administrativo contable, que mejore el proceso contable, el control interno y sustente adecuadamente los procesos de compensación.

Con ese objetivo, desde el mes de mayo de 2011, la Vicepresidencia Ejecutiva solicitó al señor Reinaldo Meza, Comisario de la empresa, su veeduría y acompañamiento en el proceso de selección del personal para contabilidad, sistema contable, diseño contable y migración de datos correspondiente.

El 10 de junio de 2011 se seleccionó para la empresa el sistema LATINUM de la empresa Grupo Infoelect.

El 15 de junio de 2011 la señora Judith Cedeño, contadora de la empresa, presentó su carta de renuncia a esta Vicepresidencia Ejecutiva, luego de haber permanecido en la empresa desde enero del año 2007.

Luego del proceso de selección correspondiente, con fecha 11 de julio de 2011 asumió las responsabilidades contables la señorita Erika Guillén.

Acogiendo la sugerencia del Directorio en sesión del 18 de julio de 2011, se contrató – luego del proceso de selección correspondiente, de manera temporal y para acelerar la actualización de la contabilidad, una auxiliar contable desde el 08 de agosto de 2011.

Cabe indicar, que en esa misma sesión y la efectuada el 24 de noviembre de 2011, se informó sobre el proceso de selección y contratación de la nueva contadora, señorita Erika Guillén, del fraude descubierto en una revisión a la gestión de la contadora saliente (señora Judith Cedeño) y su recuperación parcial, de la forma de fraude utilizada, de los términos de liquidación de la referida ex funcionaria, de la compra del nuevo sistema contable y sus características, y del avance en la implementación del proceso contable.

La señorita Erika Guillén presentó su renuncia voluntaria e irrevocable al cargo de contadora general de la empresa el 04 de octubre del 2011.

Como resultado de un nuevo proceso de selección, el 07 de noviembre pasado asumió las responsabilidades contable-financieras de la empresa la señora Daniela Naranjo.

Hasta la fecha de mi permanencia en la empresa (09 de febrero de 2012), se me presentaron al menos dos balances provisionales al 31 de diciembre de 2011, balances que por no ser definitivos y estar aún en revisión, según la responsable del proceso contable, no permitió incluir en este informe, cifras definitivas sobre el desempeño financiero de la empresa.

4. Aspectos Legales y de Normativa Interna

Tanto a nivel administrativo como en Directorio se ha trabajado en los siguientes aspectos legales y de regulación interna:

- Revisión de la normativa para la calificación e ingreso de nuevos miembros, requisitos para la operación y tarifas por los servicios.
- Solución de observaciones de la Superintendencia de Compañías que impiden formalización del aumento de capital aprobado en el mes de octubre de 2009.
- Fortalecimiento del control de transacciones inusuales y de lavado de dinero.
- Reglamento Interno de RTC.
- Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo.

5. Alianzas Estratégicas

En el mes de junio de 2011, se suscribió el Convenio de Licencia y Colaboración WOCCU SERVICES GROUP – RTC por medio del cual, COONECTA se adhiera a una red global por 5 años que comprenden las oficinas de WSG en México, Colombia, Perú, Bolivia y Kenya, bajo el nombre comercial registrado de ENTURA Red Global. En el Convenio se establecen las tarifas para entrar en esa red global, las tarifas por el uso del software para cajeros automáticos y ventanillas compartidas, y por servicios conexos (capacitación, desarrollo e implementación de nuevos productos, acceso a software bajo condiciones de precio por volumen, asistencia técnica, etc.).

6. Eventos de Capacitación para RTC y las Cooperativas

Durante el año 2011, la empresa efectuó los siguientes eventos:

- Febrero 09 de 2011: Presentación de sistema integral de video seguridad con la empresa MXIT (Quito).
- Marzo 21 y 22 de 2011: Talleres práctico de operación y mantenimiento diario de cajeros automáticos (NCR y Diebold).
- Abril 08 de 2011: Taller de presentación y explicación del funcionamiento de la cobertura de los seguros para remesas y tarjetas de débito (Quito).
- Mayo de 2011: Taller de servicios financieros electrónicos para Cooperativas de Ahorro y Crédito (Quito, Cuenca, Loja, Manta, Ambato, Ibarra, Riobamba, Santo Domingo de los Tsáchilas).
- Mayo 20 de 2011: Congreso Internacional de Finanzas Rurales e Inclusión Financiera (Quito).
- Mayo 21 de 2011: Visita de Cooperativas de SUMARED (Colombia) a RTC y COOPROGRESO (Quito).

- Agosto 26 de 2011: Presentación de productos de la red a la Asociación Nacional de Cooperativas Reguladas por la Superintendencia de Bancos y Seguros (Quito).
- Septiembre 30 de 2011: Primer Encuentro sobre Prevención de Lavado de Activos del Sector Cooperativo (Quito)
- Octubre 05 de 2011: Presentación de productos a la Unión de Cooperativas de Ahorro y Crédito del Magisterio Ecuatoriano "UCACME" (Puyo).
- Octubre 05 de 2011: Taller sobre operatividad y mantenimiento preventivo de cajeros automáticos (Quito).
- Octubre 13 de 2011: Planificación regional red global ENTURA (Bogotá).
- Octubre 21 de 2011. Presentación de los productos de COONECTA en el XI Foro Ecuatoriano de Microfinanzas RFR (Guayaquil).
- Octubre 26 de 2011: Presentación y estado de implementación de la tarjeta MasterCard (Quito).
- Noviembre 25 de 2011: Promoción de los productos de COONECTA en el II Encuentro Nacional de Cooperativas organizado por el MIIES en Santo Domingo de los Tsáchilas.

Estos eventos y algunos más de interés se encuentran documentados fotográficamente en la página web de la empresa www.coonecta.com.ec

7. Desarrollo de Productos y Servicios

La cartera de nuevos proyectos emprendidos en el año 2011 es la siguiente:

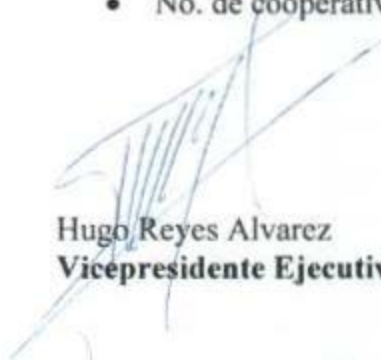
- Presentación de la oferta y modelo de negocio para la emisión de tarjeta de crédito VISA COONECTA.
- Aprobación del modelo de negocio y tarifas para el producto de banca celular.
- Aprobación de tarifas para Cooperativas bajo el modelo de cabeza de red.
- Contratación e implementación del seguro de vida y de vida por muerte por cualquier causa para los usuarios del canal de remesas de la empresa.
- Negociación y entrada en producción de las siguientes empresas remesadoras: Intercambio Express y I-Transfer.
- Implementación alianza estratégica con Easypagos (MoneyGram). De esta forma COONECTA ofrece un canal de pago de remesas con 9 empresas.
- Implementación de servicios conexos a tarjetas de débito COONECTA (seguro contra fraude y clonación).
- Implementación del modelo de negocio y tarifa del producto de POS.
- Se iniciaron conversaciones para implementar servicios de recaudación con CNT, EMAAP y EEQ.
- Recaudaciones ESPOIR

8. Aspectos Comerciales y Financieros

8.1 Resultados Comerciales

Los niveles de crecimiento observado en el año 2011 con relación al año 2010, fueron los siguientes:

- Transacciones Atms: 28%
- Transacciones de remesas: 32%
- Remesas monto pagado: 39%
- No. Atms: 25% (de 85 a 106), quedando 50 cajeros automáticos por instalar.
- Tarjetas de débito emitidas: 1,2% considerando el impacto de la salida de COAC JEP de la red.
- Bono de Desarrollo Humano: -10%
- Ventanillas Internacionales: 10%
- Transacciones de Ventanillas Nacionales: 18%
- Ventanillas Nacionales monto transado: 46%
- Transacciones RISE: 228%
- RISE monto recaudado: 363%
- ESPOIR (producto nuevo): 5.356 transacciones por un monto de \$ 988.653.00 (desembolsos y recaudaciones)
- No. de cooperativas en la red: de 46 a 69 instituciones (50%)


Hugo Reyes Alvarez
Vicepresidente Ejecutivo

Anexo 1

	Cooperativas	No. Agencias	No. Aproximado de Socios y Clientes
1	Accion Rural	9	22.883
2	Atuntaqui	7	56.697
3	CACPE Biblían	6	17.624
4	CACPE Pastaza	6	22.148
5	CACPE ZAMORA	10	8.605
6	CACPECO	14	85.246
7	CALCETA	2	10.568
8	Cámara de Comercio de Quito	15	37.534
9	Cámara de Comercio de Ambato	13	15.000
10	COOPAD	7	26.956
11	CoopMego	18	52.791
12	Cooprogreso	18	93.935
13	Jardín Azuayo	30	170.000
14	Juventud Ecuatoriana Progresista	23	320.000
15	La Benefica	3	7.613
16	Mushuc Runa	9	112.449
17	9 de Octubre	3	8.716
18	OSCUS	10	58.375
19	San José de Chimbo Ltda.	7	46.453
20	COAC Tulcán	7	58.209
21	Alianza del Valle	11	91.569
22	CACPE Urcal	4	6.384
23	San Miguel de los Bancos	3	4.684
24	COAC Guaranda	3	14.422
25	Coodesarrollo	16	80.959
26	SANTA ANITA	5	2.811
27	4 DE OCTUBRE	7	7.831
28	CACMU	3	7.300
29	Minga Ltda.	5	8.900
30	COAC Ambato	7	40.901
31	COAC Guafaquiza	8	4.177
32	Santa Ana	2	11.160
33	Once de Junio	4	21.074
34	Pablo Muñoz Vega	6	37.813
35	Riobamba Ltda.	11	57.489
36	San Antonio Ltda.	5	7.000
37	COOPERCO	9	6.366
38	Santa Rosa Ltda.	8	31.583
39	Cacpe Yantzaza	3	6.920
40	29 de Octubre Ltda.	36	213.394
41	La Merced Ltda.	16	19.771
42	Pedro Moncayo Ltda.	4	16.103
43	Fortuna Ltda.	2	5.000
44	Padre Julián Llorente Ltda.	9	15.000
45	Cotacollao Ltda.	6	29.283
46	San Francisco Ltda.	10	45.000
47	15 de Abril Ltda.	5	76.549
48	CREA Ltda.	5	3.396
49	Baños Ltda.	6	4.000
50	Nueva Huancavica	3	5.266
51	Artisanos Ltda.	11	19.450
52	Crediambato	1	860
53	Juan de Salinas	1	3.000
54	Sumac Lacta	2	2.800
55	Semilla del Progreso Ltda.	7	5.000
56	Cámara de Comercio de Santo Domingo	1	2.280
57	Futuro La Manense	1	8.000
58	Musguk Kawsay	2	3.500
59	Lucha Campesina	5	5.175
60	Chibuleo Ltda.	7	42.000
61	Educadores de Tungurahua	1	3.200
62	Unión Mercadería	1	2.000
63	Corporación Centro	7	3.170
64	Alfonso Jaramillo	6	7.937
65	Escencia Indígena	6	7208
66	Del Migrante y su familia	1	1589
67	Educadores de Pastaza	1	1.116
68	SAC LTDA	8	20.000
69	Pilehuín Tio	6	51.850
	TOTAL	512	2.304.042

Anexo 2

Responsable: Emma Cerdá

N	COOPERATIVA	AUDICIA D/C	RENTAS D/C	BONOS D/C	CAJAS D/C	A TM + D/C	PA + D/C	A PA + D/C	POS D/C	A POS D/C	RGE D/C	EFECT D/C	BANCA CELULAR D/C
1	9 DE OCTUBRE	X		X	X	1							
2	ACCION RURAL	X	X		X	1							
3	COOPERATIVA AMBATO	En proceso			X	5							
4	CACHE BELLA	X	X	X	X	5			X	5	X		
5	CACHE PASTAZA	X	X	X	X	5	X	10	X	5			
6	CACHE ZAMORA	X			X	2			En proceso				
7	CACHECO	X	X	X	X	10					X		
8	CALCETA	En proceso	X		X	1	X	3					
9	CONSTRUCCION COMERCIO Y PROD	X	X										En proceso
10	COOPAD	X	X		X	1							
11	COOPALCO	En proceso	X	X	X	16						X	
12	COOPICAGUERO	X	X	X	X	2						En proceso	
13	COOPERATIVA GUAYABAL				X	2							
14	COOPERATIVA GUAYABAL				X	2							
15	COOPERATIVA JORDON AZUAYO	X	X	X	X	12					X		
16	INSTITUCION EDUCATIVA PROGRESISTA	X	X										
17	LA BENECA	En proceso	X	X	X	2	X	3	En proceso		En proceso	X	
18	MUSHUCURIA	X		En proceso	X	4			En proceso		En proceso		
19	OSCURO	X	X										
20	SAN JOSE	X	X	X	X	1	X	13	En proceso				
21	SAN MIGUEL DE LOS BANCOS	En proceso			X	2			X	2			
22	SANTA ANITA	En proceso	X		X	2							
23	COOPERATIVA RIOBAMBA		X										
24	COOPERATIVA TULCAN	X	X		X	2							
25	UNION	En proceso	En proceso		X	1			En proceso		En proceso	X	
26	CAMARA DE COMERCIO DE AMBATO												
27	COOPERATIVA TI DE JUMBO	En proceso	X	X	X	1							
28	MINUTA DEL VALLE	En proceso	X										
29	COOPESARROLLO		X										
30	CACHU	En proceso	X		X	1			X	5			
31	MINGA	En proceso	X		X	1							
32	PABLO MUÑOZ VEGA				X	1							
33	SANTA ANA	En proceso			X	1					En proceso	X	
34	SAN ANTONIO	En proceso			X	1	X	3	X	4		X	
35	LA MERCED	X	X		X	2							
36	15 DE OCTUBRE		X										En proceso
37	SANTA ROSA		X										
38	COOP YANIZAZA	X	X	X	En proceso								
39	COOP 4 DE OCTUBRE		X		X		En proceso						
40													
41	COOPINCO		X		En proceso				En proceso				
42	COOP PEDRO MONCAYO	En proceso		X									
43	P. JULIAN LORENTE				En proceso								
44													
45	PORTUÑA		X		En proceso								
46	CHCA			X	En proceso								
47	ARTE SANCOS		X		En proceso								
48	BANOS LTDA	En proceso			En proceso								
49	15 DE ABRIL LTDA	En proceso			En proceso								
50	SAN FRANCISCO						En proceso						
51	CREMATORIO	X	X		En proceso								
52	CHIBULEO				En proceso								
53	ESPECIALIDAD		X	X	En proceso	1					En proceso		
SUB TOTAL		17	14	14	29	105	5	32	5	26	3	5	0
AVANCE		1	7	4	4	20	2	18	5	26	0	5	
En proceso con contrato firmado		13	2	1	10	0	2	0	5	0	3	1	2
RENTAS		20%	10%	20%	10%	10%			20%		20%	10%	10%

Responsable: Diego Carrón

N	COOPERATIVA	AUDICIA D/C	RENTAS D/C	BONOS D/C	CAJAS D/C	A TM + D/C	PA + D/C	A PA + D/C	POS D/C	A POS D/C	RGE D/C	EFECT D/C	BANCA CELULAR D/C
1	SEÑALA DEL PROGRESO	En proceso	X		En proceso								
2	Mushuk Kawsay	En proceso	En proceso		En proceso		X	2	X	10			
3	Educadores del Tungurahua	En proceso	En proceso		En proceso								
4	Unión Mercaderes	En proceso	X		En proceso								
5	Alfaro Jaramila CCC				En proceso								
6	SAC LIMA												
SUB TOTAL		5	2	0	0	0	1	3	1	10	0	0	0
AVANCE		0	2	0	0	0	1	3	1	10	0	0	0
En proceso con contrato firmado		4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RENTAS		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Responsable: Diego Pineda

N	COOPERATIVA	AUDICIA D/C	RENTAS D/C	BONOS D/C	CAJAS D/C	A TM + D/C	PA + D/C	A PA + D/C	POS D/C	A POS D/C	RGE D/C	EFECT D/C	BANCA CELULAR D/C
1	Juan de Salinas	En proceso	X		En proceso				En proceso				
2	Sumas Uchta	En proceso	X		En proceso								
3	Cámara de Comercio de San Domingo	En proceso	X		En proceso				X	10			
4	PURULLANENSE	En proceso	X		En proceso	1							
5	Lucha Campesina	En proceso	X		En proceso								
6	COOPATAMOS		X										
7	QUEVEDO HUACRA, CA						X	3					
8	Cooperación Centro	En proceso	En proceso										
9	Migra y su familia												
10	Educadores de Pastaza												
11	Pitahua Tia				En proceso								
SUB TOTAL		5	5	0	0	1	1	3	1	10	0	0	0
AVANCE		0	5	0	0	1	0	0	1	10	0	0	0
En proceso con contrato firmado		5	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
RENTAS		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%