

Quito, 25 de marzo de 2014

## INFORME GERENTE GENERAL AÑO 2013

A los señores socios:

Reciban un cordial saludo de mi parte y de quienes hacemos Metropolitana de Hormigones Metrorm Cía. Ltda. el presente tiene por objeto poner en conocimiento el INFORME DE GERENCIA del período contable 2013 que me compete, el mismo que contiene en resumen la información económica financiera y los hechos relevantes y subsecuentes ocurridos en este período.

Dando cumplimiento con los estatutos y reglamentos de la compañía, tengo a bien informarles a los señores socios sobre las actividades desarrolladas a partir del 14 de febrero de 2013; cuando la Junta General Extraordinaria de socios procedió a designarme como Gerente General de la empresa por el período de 4 años, desde la fecha antes mencionada me he dedicado a la organización, planificación y gestión empresarial de la compañía.

Nuestros clientes se encuentran en el sector de la construcción y la competencia está dada por los distribuidores de hormigón premezclados ubicados en el sector siendo muy representativa, por lo que nuestro esfuerzo está enfocado a prestar un excelente servicio y calidad del producto. El hormigón tiene una alta demanda, por lo que debemos aprovechar al máximo las oportunidades que se nos presenta.

Las empresas con las exigencias y nuevas normativas establecidas por el gobierno de turno sobre la imposición de impuestos, multas, persecución empresarial, control laboral disminuye el margen de rentabilidad para los inversionistas y empresarios lo que nos conlleva a vender más volumen y establecer nuevas políticas de crédito y conducción del personal, el entorno se vuelve difícil que nos permitan tener un ahorro en la que corresponde a este recurso, es imposible por los controles y publicidad gubernamental. Esto me ha obligado a personal que llega a laborar a la empresa desde el primer día sea afiliado y normalizar los horarios, sueldos de acuerdo a las tablas sectoriales y pagar las horas extras que corresponde.

La competencia, alza de precios en el cemento, pétreos la restricción vehicular adoptada en la ciudad, la carga laboral y en ocasiones activos sin producir (mixer y vehículos de bombas por restricción en horarios, estacionados los días martes y jueves); las resoluciones adoptadas por el SRI en el cálculo del pago de impuesto a la renta, que paga el mayor valor que resulte del cálculo matemático del anticipo mínimo o impuesto causado, hace que debemos

optimizar en mejor forma los recursos que dispone la empresa como es el Recurso Humano, equipo, maquinaria, vehiculos, etc. En este año por los gastos no deducibles el impuesto causado es de USD 38.537,96 menos las retenciones efectuadas por nuestros clientes nos queda un saldo de crédito tributario a favor de la empresa de USD \$1.870,67.

Las restricciones vehiculares antes indicadas; no ha permitido abastecer a otros mercados del sector de la ciudad.

Comparado con el año anterior las ventas presentan un crecimiento absoluto de USD \$366.531,00 Las ventas Totales del año 2013 asciendes \$ 5.405.960,60 con un costo de ventas de \$4.012.601,22, dando un margen bruto de 1.393.575,74 los mismos que permitieron cubrir con los gastos de administración, ventas y financieros, dejando una utilidad antes de participación trabajadores e impuestos de USD\$ 170.366,66 luego de participación trabajadores y pago de impuestos, la utilidad a disposición de los socios es de \$100.960,03 que son puestas a disposición de la Junta General de Socios para que tomen la decisión si se distribuyen o se invierten, queda a criterio de los señores socios.

#### VOLUMEN DE VENTAS

AÑO 2012	AÑO 2013	VARIACION
64.831,50 m3	65.128,00	296,50 m3

A continuación detallo las cuentas de mayor relevancia:

Cuentas por Cobrar clientes ajustadas las incobrables asciende a un valor \$237.625,83 las mismas que se encuentran detalladas en su respectivo Anexo.

Anticipos Proveedores, asciende a US\$ 51.408,06.

En la cuenta de activos se incrementó el Mixer H18 Mixer H19 reposición Mixer H12 de mayor relevancia.

Cuentas por pagar Proveedores \$176.043,79

Obligaciones con Instituciones Financieras Produbanco saldo de deuda Porción corriente \$89.816,85 porción Largo Plazo 167.201,40 Total Cuentas por Pagar Instituciones financieras \$256.201,40

Anticipos de clientes \$142.299,23

Préstamos socios \$207.702,68. Valor detallado en balance por socio.

Debemos informar que el año pasado se incorporó a la empresa el Laboratorio de control de calidad. Adecuaciones Adicionales como comedor para los empleados y Sala de reuniones.

También informo que tuvimos un siniestro con el Mixer H12 el cual fue dado de baja por pérdida total del chasis. Devolviéndonos el trompo y el motor del mismo. El seguro nos reembolsó el valor de \$76.630,00 que se dio como parte de pago y se adquirió un Mixer nuevo que reemplaza a este.

Los resultados de la empresa fueron positivos, permitieron cubrir los costos y gastos de administración y ventas, dejando utilidad del periodo. Espero que con el personal, equipo y maquinaria que cuenta la empresa nos permita organizarnos y planificar las entregas justo a tiempo con calidad, servicio y generar una mayor rentabilidad y crecer el volumen de ventas en el próximo periodo. Cuento con el personal con experiencia y capacidad para proyectarme a mejorar resultados.

Las utilidades para los trabajadores se pagarán como lo establece el código de trabajo. En los tiempos establecidos por dicho organismo.

La utilidad líquida a disposición de los socios se procederá a su distribución o acumulación en la cuenta de utilidades no distribuidas de acuerdo a la disposición que adopte la Junta Ordinaria de Socios.

Los estados financieros están a disposición de los señores socios, reflejan razonablemente la situación de la empresa y se encuentran preparados de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados y a las normas internacionales de información financiera Niifs, los ajustes fueron realizados, registrados y contabilizados en el sistema contable.

Agradezco a los señores socios la oportunidad brindada y espero cumplir todas las expectativas depositadas en mi gestión.

Atentamente,



Ing. Hugo Jácome G  
GERENTE GENERAL