

## **INFORME QUE PRESENTA LA GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE YAKUTHANI CIA. LTDA. DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2010**

De conformidad con lo que disponen los estatutos sociales de Yakuthani Cia. Ltda. así como lo dispuesto en el Reglamento de la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General, presento a ustedes el informe de la Gerencia sobre las principales actividades de la compañía, así como los balances de situación y las cuentas de resultados correspondientes al ejercicio económico del 2010, como también las recomendaciones a la Junta General de Accionistas.

### **ASPECTOS GENERALES**

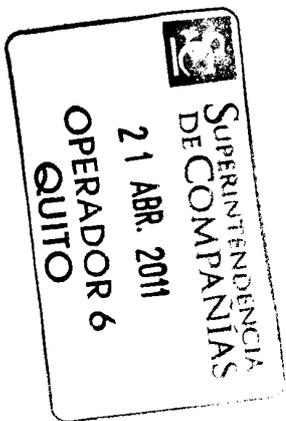
El año 2010 fue de incertidumbre política y económica en el país, en el cual tuvimos sorpresas y novedades en muchos ámbitos, la falta de liderazgo del Gobierno, su incongruencia, toma de decisiones y la falta de conocimiento de sus integrantes, de quienes poco o nada se conoce, han generado en el país un estado de desconfianza total.

Al finalizar el 2010, nos deja como resultado un crecimiento de la economía ecuatoriana del PIB menor al 1.6%, el cual no fue lo esperado por el gobierno. Uno de los mayores problemas que tuvo el país durante el 2010 fue el excesivo gasto en el aparato de gobierno, llegando a 27 ministerios y por otro lado un incremento en todos los costos de producción, especialmente en lo referente a la mano de obra, servicios públicos, suministros e insumos, etc.

La inflación que es un rubro muy importante, bajó del 4.31% en el 2009 para situarse en el 3.33% a finales del 2010. Lo que es difícil de analizar es que si la inflación bajo por buenas políticas económicas o fue porque no hubo la liquidez suficiente en el país para hacer las diferentes compras. Sin embargo, los servicios básicos, insumos, mano de obra y los intereses bancarios siguieron subiendo en porcentajes muy superiores a la inflación.

### **LA COMPAÑIA**

El año 2010 fue muy importante para la compañía, la cual se ha ido estructurando más a las necesidades del mercado. Durante este año se logró hacer la primera negociación de equipos agrícolas y la estructuración clara de ventas al exterior. Vamos a detallar los proyectos que hemos desarrollado durante el ejercicio fiscal 2010.



- Pre-mezclas para confites: Se tomo la decisión de salir de esta línea de negocio debido a la dificultad en la importación de suero de leche. El suero que se produce a nivel nacional sólo lo pueden exportar. El suero de leche es el ingrediente principal en la elaboración de las pre-mezclas. Otro punto importante es la pésima actitud de dos clientes que pedían un precio para compartirlo en la cadena de distribución, tema que está fuera de nuestro criterio de hacer negocios.
- Vidrio y Aluminio: con el servicio de instalación de vidrio y aluminio se ha logrado mantener a los clientes pese al incremento de precios en un 7%. Las

obras independientes han sido más pequeñas que las del 2009, pero el monto facturado fue un 12% más.

- Intermediación de maquinaria agrícola y equipos médicos: Se logró la primera intermediación de maquinaria agrícola a países latinoamericanos, pero hasta finales de año no se pudo hacer otra por no tener un panorama claro de las políticas y relaciones internacionales de Ecuador. Los costos de implementación y de puesta en marcha de esta línea de negocio fue pensando en un rubro mucho mayor al de esta transacción, por lo que hubieron costos que se iban a devengar a más largo plazo, pero sólo lo soporto una. Es por esto que la pequeña diferencia en precio entre la compra y venta fue absorbida.
- Compra – Venta de productos naturales: estamos en conversaciones con dos empresas de Europa para representarlos en Latinoamérica con una línea de productos naturales, sean para la salud interna como para la externa. Esperamos que la negociación de frutos para mediados del año 2011. Lo que más tomaría tiempo es, primero que las reglas de juego del gobierno en cuanto a los precios esté aprobada y, segundo que el proceso del registro sanitario esté preestablecido y claro para los solicitantes. En la actualidad, un registro sanitario debería tardar entre 90 y 180 días, con el nuevo reglamento esto debería ser entre 60 y 90 días.

### **EXPLICACION DEL BALANCE**

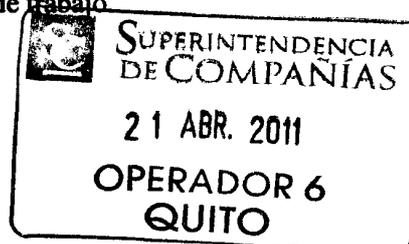
A continuación me permito detallar lo más relevante del balance de la compañía cortado al 31 de diciembre de 2010.

	2010	2009	% de crecimiento
(en dólares)			
Total Activo Corriente	22,712.65	24,880.03	-8,71%
Total Activos	33,669.67	45,386.23	-25,82%
Total Pasivo Corriente	13,717.42	28,079.23	-51,15%
Total Pasivo	13,717.42	28,079.23	-51,15%
Total Patrimonio	19,952.25	17,306.99	15,28%

Podemos observar que nuestros activos han tenido un decrecimiento del 25,82% y que nuestros pasivos también decrecieron en un porcentaje mayor, es decir, un 51,15%. El activo corriente tuvo un decrecimiento de apenas el 8,26% frente a un decrecimiento del pasivo corriente del 51,15%. Debemos considerar que la empresa no tiene deudas con el sistema financiero. Pese al decrecimiento en el activo, la compañía logro mantener un nivel alto de capital de trabajo con lo que logro pagar a los proveedores en un tiempo menor consiguiendo un mejor precio para la operación. La compañía ha logrado un crecimiento interno y un fortalecimiento en sus cuentas.

### **POLITICA SALARIAL Y RELACIONES LABORALES**

La empresa ha sabido llevar una política salarial y de relaciones laborales muy sana y muy coherente, cuidando el mantener un ambiente propicio para el desarrollo de las actividades diarias en los diferentes puestos de trabajo.



El incremento de sueldos en la compañía representa un gasto fuerte, pero es importante que nuestros trabajadores estén bien remunerados para que puedan trabajar con más eficiencia. Es relevante recalcar que la rotación de personal que tiene la compañía es mínima debido a la buena política laboral que hemos mantenido.

### ***SUGERENCIA***

Solicito a la Junta General de Accionistas que de conjugue las utilidades de años anteriores, para así dejar en un rubro la cuenta de utilidades.

### ***PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA EL 2011***

- Se incursionará en más servicios para la construcción como es pintura.
- Se continuaran las negociaciones de representación en varias líneas de productos alimenticios naturales.

Pongo señores accionistas a consideración de ustedes el presente informe de labores, junto con los Balances de Situación, Pérdidas y Ganancias y Anexos.

Finalmente quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todos y cada uno de los trabajadores y funcionarios por su labor desplegada en el transcurso del año 2010 y a los accionistas por la confianza que siempre nos han sabido brindar.

  
**SEBASTIAN MORALES B.**  
**Gerente General**

