

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS****I. DATOS RELEVANTES SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO Y PRESUPUESTO DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2008****ANTECEDENTE:**

Me permito informar a los Srs. Accionistas que la gestión del año 2008 no estuvo a mi cargo y responsabilidad en razón de haber sido designado como Gerente el 1 de Diciembre de 2008, por lo que el presente informe recoge los asuntos desarrollados por la anterior administración.

1.1.- AREA DE OPERACIONES**1.1.1.- PROYECTO HIDROELECTRICO RIO LUIS**

- Una vez firmado el contrato con la Consultora ICA en el mes de Diciembre del 2007, se desarrollaron las diferentes actividades durante el año 2008 cumpliéndose las diferentes fases y etapas de la realización de los Estudios tanto en oficinas como con investigaciones de campo, con la supervisión del grupo técnico de Energyhdine.
- La primera fase relacionada con la revisión y recomendaciones sobre el Estudio de Factibilidad Avanzada del proyecto ejecutado por el ex INECEL se efectuó sin inconvenientes y se determinó la forma en que se iban a ejecutar los diseños definitivos. La segunda fase de estos diseños definitivo se efectuó hasta el 26 de junio del 2008 cuando se presentó el informe final por parte de ICA, al cual se hicieron varias observaciones sobre su contenido y su forma de presentación.
- Posteriormente la firma ICA rectificó algunos temas de los estudios pero no cumplió las expectativas ni entregó los productos completos según lo establecidos en el contrato, razón por la cual quedó pendiente una entrega final hasta los primeros días de enero del 2009.
- Durante los meses de octubre y diciembre la Presidencia Ejecutiva del HOLDINGDINE S.A. convocó a reuniones, en las que participaron el Gerente General de ICA Cía. Ltda., los asesores técnicos de Energyhdine que supervisan los diseños del Proyecto Hidroeléctrico Río Luis y la Gerencia en la última reunión, en las cuales se recomendó realizar evaluaciones conjuntas para superar las observaciones realizadas al documento de Diseños Definitivos del Proyecto, determinándose en una de estas reuniones conjuntas que la fecha para la entrega final de la documentación sería el 05 de enero del 2009.
- Con fecha 5 de septiembre del 2007, el CONELEC expidió el Certificado de Permiso No. 92, por el cual se garantiza el derecho exclusivo, para la

suscripción del Contrato de Permiso para la ejecución y operación del Proyecto Hidroeléctrico RIO LUIS, previa la presentación del Estudio de Impacto Ambiental Definitivo, EIAD, la Concesión de Uso de Aguas y la Garantía de Cumplimiento de Plazos, con un plazo máximo para la suscripción del contrato el periodo de 12 meses, contados a partir de la emisión del indicado certificado. ENERGYHDINE C.A., el 05 de agosto del 2008, solicitó una ampliación de plazo. El CONELEC el 08 de diciembre del 2008 autorizó la prórroga de la vigencia del Certificado de Permiso No. 92, por 90 días contados a partir de su notificación, es decir hasta el 08 de marzo del 2009.

- En el mes de Agosto se presentó al CONELEC el Estudio de Impacto Ambiental Definitivo, posteriormente en cumplimiento a la Reglamentación Ambiental que rige al Sector Eléctrico.
- El 10 de diciembre de 2008, en la ciudad de Portovelo, se realizó la Audiencia Pública de los Estudios de Impacto Ambiental Definitivos del Proyecto que contó con la participación del CONELEC, entidad que aprueba dichos estudios.
- En el mes de marzo el FEISEH aprobó en calidad de préstamo la cantidad de 22 millones de dólares para la ejecución de las obras del Proyecto, sin embargo con la aplicación del Mandato 15, se espera que las entidades gubernamentales aclaren si se mantiene el mismo en calidad de préstamo o como fondos de capitalización dirigidos al Fondo de Solidaridad.
- Desde el mes de Abril del 2008 se empezó con la gestión para la obtención de los certificado de carbono, para lo cual se contrato un especialista en el tema, quien en conjunto con los técnicos de Energyhdine, desarrollaron la documentación necesaria como son: El PIN (Project idea Note), PDD (Project Design Documente) y el documento para la Autoridad Nacional – MDL.
- En el mes de Junio del 2008 se procedió a la compra de dos terrenos, elaborándose las respectivas escrituras entre Energyhdine y cada uno de los propietarios, uno de los terrenos con un total de 16 hectáreas en las zona en donde se desarrollaran las obras de toma por un valor de USD 30.000 y otro con una extensión de 13 hectáreas en donde se construirá la casa de maquinas por un valor de USD 20.079
- El 10 DE Julio de 2008, se celebra un convenio de arrendamiento del Hotel Municipal de Zaruma de 447 m² entre el Sr. Alcalde de Zaruma y el Sr. Gerente de ENERGYHDINE S.A. por un plazo de 3 años y un monto de \$22.042,00 que representan las adecuaciones que se deberá realizar para poder utilizar el inmueble y no habrán desembolsos mensuales. Hasta la presente fecha se han realizado adecuaciones y mejoras que han costado \$16.500,00.
- Con fecha 8 de diciembre el Holdingdine curso tres oficios dirigidos al Ministerio de Electricidad y Energía Renovable, CONELEC y Fondo de Solidaridad, en cuyo texto se solicitó se aclare si existe el compromiso original de financiamiento con créditos del FEISEH.



1.1.2.- PROYECTO HIDROELECTRICO CHILLO JIJON

- De acuerdo a lo planificado y dispuesto por Directorio se desarrolló los diseños de la Alternativa 1 de la central hidroeléctrica Chillo Jijón, los mismo que se llevaron a cabo bajo la modalidad de administración directa, con la contratación de diferentes técnicos en cada una de las disciplinas necesarias para la ejecución de una central, dicha modalidad permitió reducir los costos establecidos para los estudios. El diseño de esta alternativa se terminó en el mes de Noviembre de 2008 y con fecha 13 de noviembre mediante oficio EHD - 2008 - 477 se remitió a la Presidencia Ejecutiva del Holdingdine tres carpetas con toda la información al HOLDINGDINE para complementar el análisis financiero.

1.1.3.- PROGRAMA DE FRONTERAS

- Energyhdine con el propósito de identificar proyectos hidroeléctricos de utilidad para la Comunidad se desarrolló el "Programa de Fronteras", mediante dos ejes principales: el desarrollo social de las comunidades de frontera y, el de seguridad y presencia estratégica.
- El Programa de Fronteras se ha estructurado en cuatro fases.
 - La fase 0, que corresponde a la identificación de proyectos de frontera y su nivel de desarrollo.
 - La fase I, II y III, que corresponde a la identificación y/o desarrollo de proyectos a nivel de pre factibilidad, factibilidad y diseños definitivos respectivamente.
- Cumpliéndose en el mes de Septiembre del año 2008 con la Fase 0, cuyo objetivo fue identificar los estudios con viabilidad técnica y factibilidad económica-financiera de por lo menos 10 Proyectos de Frontera.
- Se realizó un diagnóstico inicial de proyectos hidroeléctricos, recopilando información existente e identificando de nuevos proyectos; con el objetivo de generar Información Geográfica y Técnica que permita avanzar hacia posteriores etapas de desarrollo de estudios.

Se presenta a continuación los 25 proyectos seleccionados en la fase 0 y el presupuesto y plazos para continuar con las siguientes fases.



FASE	FASE 0		
TIEMPO	5 MESES		
NOMBRE	IDENTIFICACION DE PROYECTOS DE FRONTERA		
PRODUCTOS	NUMERO DE PROYECTOS IDENTIFICADOS:	25	
	POTENCIA TOTAL (Mw):	609	
	ENERGIA TOTAL (Gwh.año):	3729	
	COSTO ESTIMADO TOTAL (Millones de USD):	1052	
	COSTOS DE PREINVERSION	23,009,817	
COSTOS (USD)	SUPERVISION (10%)	2,300,982	
	COSTO TOTAL	25,310,799	
FASE	FASE I		
TIEMPO	2 MESES		
NOMBRE	ESTUDIOS A NIVEL DE PREFACTIBILIDAD		
COSTOS (USD)		Por proyecto	Total Proyectos
	COSTOS DE ESTUDIOS	27,331.36	218,650.88
	SUPERVISION (10%)	1,366.57	10,932.54
	COSTO TOTAL.	28,697.93	229,583.42
PRODUCTOS	NUMERO DE PROYECTOS:	8	
	POTENCIA TOTAL (Mw)	80	
	ENERGIA TOTAL (Gwh.año)	490	
	COSTO CONSTRUCCION (Millones de USD):	138.2	
FASE	FASE II		
TIEMPO	3 MESES		
NOMBRE	ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD		
COSTOS (USD)		Por proyecto	Total Proyectos
	COMPONENTE DE COSTOS		
	COSTO DE ESTUDIOS	117,967.92	471,871.68
	SUPERVISION (10%)	11,796.79	47,187.17
	COSTO TOTAL.	129,764.71	519,058.85
PRODUCTOS	NUMERO DE PROYECTOS:	4	
	POTENCIA (Mw)	40	
	ENERGIA (Gwh.año)	245	
	COSTO DE CONSTRUCCION (Millones de USD):	69.1	
FASE	FASE III		
TIEMPO	5 MESES		
NOMBRE	ESTUDIOS A NIVEL DEFINITIVO		
COSTOS (USD)		Por proyecto	Total Proyectos
	COMPONENTE DE COSTOS		
	COSTO DE ESTUDIOS	398,481.44	796,962.88
	SUPERVISION (10%)	39,848.14	79,696.29
	COSTO TOTAL	438,329.58	876,659.17
PRODUCTOS	NUMERO DE PROYECTOS:	2.00	
	POTENCIA (Mw)	20	
	ENERGIA (Gwh.año)	123	
	COSTO DE CONSTRUCCION(Millones de USD):	34.5	

NRO.	NOMBRE	RIO	NIVEL DE ESTUDIO	POTENCIA (Mw)	CAUDAL (m3/s)	CAIDA BRUTA (M)	ENERGIA (Gw/AÑO)	INVERSION U.S.\$ MILLONES	COSTO KW INSTALADO
1	Caluma-Pasaqua	Escaleras	Factibilidad	3.28	3.70	105.48	17.05	3.86	1177
2	Huapamala	Escaleras	Factibilidad	3.26	0.76	507.65	18.31	4.76	1460
3	Puente del Inca	Catamayo	Factibilidad	1.94	11.70	20.87	10.97	5.82	3000
4	Cebadas	Cebadas	Factibilidad	6.95	10.50	85.00	40.56	10.62	1528
5	Angamarca	Angamarca-S	Factibilidad	50.00	19.50	312.40	335.60	52.35	1047
6	Sigsipamba	Mataqui	Prefactibilidad	8.50	4.50	220.00	60.77	15.02	1767
7	Victoria	Pastaza	Prefactibilidad	25.00	170.00	17.00	108.00	35.00	1400
8	Negro	Negro	Prefactibilidad	34.00	22.61	179.00	264.53	64.06	1884
9	Bravo Grande	Lanchas	Prefactibilidad	34.00	22.64	120.00	264.52	66.33	1951
10	Aychapicho	Surucucho, Negro	Inventario	1	0.344	360	6.8	2.12	2120
11	Río Luis-2	Luis	Inventario	4.50	6.10	80.00	23.76	9.00	2000
12	Nambija	Nambija	Inventario	17.70	8.80	240.00	119.16	21.71	1227
13	Bombuscara	Bombuscara	Inventario	15.50	4.50	453.00	88.26	29.88	1928
14	Garcelán	Garcelán	Inventario	42.80	25.00	200.00	288.10	35.80	836
15	Huambi	Tutanangosa	Inventario	25.13	38.00	75.00	169.16	39.93	1589
16	Due	Due	Inventario	23.90	0.00	0.00	142.00	40.63	1700
17	Isinliví	Toachi	Inventario	22.00	11.00	250.00	125.27	43.05	1957
18	Chilma	Chilma	Inventario	23.70	13.00	230.00	139.00	43.06	1817
19	Cosanga	Cosanga	Inventario	23.60	26.00	125.00	134.38	49.84	2112
20	Mira 1	Mira	Inventario	45.50	43.00	138.00	271.10	64.97	1428
21	Chingual	Chingual	Inventario	28.40	0.00	175.00	161.71	70.80	2493
22	Mira 2	Mira	Inventario	47.80	57.20	115.00	283.40	73.52	1538
23	La Barquilla	Chingual	Inventario	40.10	24.00	220.00	228.33	86.17	2149
24	Parambas	Mira	Inventario	40.40	52.10	94.70	208.10	89.92	2226
25	La Unión	Jubones	Inventario	39.80	29.50	186.50	226.62	93.37	2346
PROMEDIO				24					1,787
TOTAL				609	604	4,15	3,729	1,052	

1.2.- AREA RESPONSABILIDAD SOCIAL

- Las actividades realizadas en el Área de Responsabilidad Social han ido dirigidas principalmente a apoyar el Proyecto Río Luis preparando la parte contractual necesaria para la ejecución de los programas de desarrollo a ejecutarse; a negociaciones con actores sociales; y al apoyo a algunos proyectos de acuerdo al Plan de Desarrollo Parroquial, a talleres de trabajo realizados con las comunidades y a las negociaciones que se han realizado con los gobiernos locales y seccionales.
- Se apoyo un Sistema de Agua para Consumo Humano que se encuentra ubicado en el Cantón Portovelo, Barrio Lourdes sector La Nueva Unión, para este proyecto se negocio la siguiente forma su financiamiento:

Comunidad	Mano de Obra	
Municipio de Portovelo	Tanque de Captación	USD 7.271,00
Municipio de Portovelo	Asistencia Técnica	USD 5,000,00
Energyhdine	Tubería	USD 7.137,36

- Se apoyó un programa de capacitación denominado "Programa de Formación en Gobernabilidad, Medio Ambiente y Gestión Local" que se inicio en abril. A junio se terminó de facilitar la primera etapa del módulo de Salud Sexual y Reproductiva. Igualmente el módulo de Democracia y Gobernabilidad se inicio en junio y concluyó en octubre. En lo que se refiere al módulo de Economía Solidaria inicio con el levantamiento de línea de base con las posibles organizaciones con las que se trabajará, este módulo arrancó en el mes de julio y terminó en noviembre con la primera etapa. El costo estimado del programa fue de USD 40.517,00, el cual incluye la logística y el pago de 4 consultores con amplia experiencia.
- En lo que se refiere a educación se apoyo la realización de un diagnóstico pedagógico de las escuelas rurales del sector, el cual servirá como una herramienta muy eficaz para los gobiernos locales y seccionales, para brindar una educación con calidad y calidez. El costo fue de \$ 3.360,00.
- Vale destacar que se realizaron diferentes reuniones de coordinación con los actores sociales de las zonas de intervención, para la planificación de diferentes proyectos, tales como el apoyo a granjas integrales, viveros forestales y la conformación de un Comité de Gestión Ambiental.
- Adicionalmente se realizó en coordinación con el departamento de Marketing de la matriz una encuesta de percepción sobre la imagen institucional en la zona del proyecto, la cual nos indicó que el accionar de nuestras actividades tanto del proyecto como el de ser socialmente responsables está bien encaminadas, ya que el 71,8% conocen a la empresa, de las cuales el 93,22% tienen una opinión positiva de la empresa.
- Se entregó los certificados de participación del Programa de Formación a los participantes, este evento se lo realizó en forma conjunta con la audiencia pública de la presentación del Plan de Manejo Ambiental definitivo.
- Se está dando seguimiento a la petición de donación de computadoras del HD, para la entrega de las escuelas del sector del proyecto.
- Se realizó una reunión con los técnicos del Consejo Nacional de la Niñez y Adolescencia, quienes están interesados en formar una alianza estratégica para el trabajo en apoyo al desarrollo social de la zona.

1.3.- AREA ADMINISTRATIVA

- Se inició el levantamiento de macro y subprocesos de la empresa y cada una de sus aéreas.
- De acuerdo a lo planificado para el año 2008 se cumplió con el Plan de capacitación hasta el mes de Septiembre.
- Con el fin de desarrollar una cultura alineada con el Holdingdine, se cumplió con todos los requerimientos de la Gerencia de Talento Humano de la matriz.



- Para la planificación de los diferentes proyectos se contrató a 22 consultores en la modalidad de Servicios profesionales. A fines de año se mantuvo solamente a los relacionados con el Proyecto Río Luis quedando con 3 profesionales. Al mes de Diciembre la empresa cuenta con 10 empleados con contrato.

II. DESCRIPCION DE LAS PRINCIPALES Y MÁS IMPORTANTES RESOLUCIONES ADOPTADAS POR LA JUNTA GENERAL Y POR EL DIRECTORIO, DURANTE EL AÑO 2008 Y SU CUMPLIMIENTO.

Sesión de directorio celebrada el 15 de Febrero, 2008:

- Que, sobre el Proyecto Hidroeléctrico Chillo Jijón, se deja sin efecto la resolución que aprobó la ejecución de la denominada Alternativa 0 y que se asuma la ejecución de la Alternativa 1, en los términos del respectivo Informe. Se dio cumplimiento.
- Que, para la debida ejecución de la Alternativa 1, se efectúe el correspondiente y necesario estudio de factibilidad, que permita conocer su efectivo alcance, las inversiones y su rentabilidad. Se dio cumplimiento.
- Que, a pedido del señor Presidente, la Gerencia prepare un proyecto de Inversión Social, para determinar la participación de la comunidad; de manera que, con la debida oportunidad, se pueda asegurar una adecuada convivencia en la ejecución y operación del Proyecto Hidroeléctrico Río Luis. Se dio cumplimiento y se ejecutó de acuerdo a lo planificado.
- Que, sobre el Proyecto de Bonos de Carbono (CER'S), la Gerencia inicie las gestiones preliminares y presente al Directorio un Plan de Acción, en donde se analice el factor costo-beneficio. Se realizaron las gestiones dispuestas por el Directorio.
- Que una vez que la compañía ICA Cía. Ltda. defina la ruta del Proyecto Hidroeléctrico Río Luis, la Gerencia inicie las negociaciones para la compra de los terrenos que se requieren. Se adquirieron dos terrenos donde se construiría la bocatoma y la casa de máquinas.

Acta junta general de accionistas 26 marzo

- Que la Gerencia prepare y presente al Directorio la correspondiente evaluación de nuevos proyectos, con sus objetivos y proyecciones, para determinar su conveniencia y viabilidad. Se dio cumplimiento principalmente en el programa de Fronteras.
- Que con el apoyo del HOLDINGDINE S.A., se analicen detenidamente los proyectos en las fronteras, para determinar su factibilidad y conveniencia. Se dio cumplimiento a la fase inicial hasta Septiembre de 2008, definiéndose 25 proyectos para que se continúe con los estudios de prefactibilidad, o factibilidad según el caso.



III. REVELACION DE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS QUE HUBIEREN SUCEDIDO EN EL AÑO 2008

- Se presentaron varias dificultades con la Consultora ICA del contrato para la elaboración de los diseños definitivos del Proyecto Río Luis al no haber cubierto las expectativas ni entregado los productos completos, razón por la cual quedo pendiente una entrega final hasta los primeros días de enero del 2009.
- Previas consultas al SRI y a la Dirección financiera del HOLDINGDINE, se dio de baja el valor acumulado de \$ 85.356 del IVA correspondiente al año 2007 hasta Septiembre de 2008

IV. SEÑALIZACION DE LOS PRINCIPALES APORTES Y CONTRIBUCIONES EN ASISTENCIA TÉCNICA, ASESORIA Y APOYO ECONOMICO RECIBIDAS DE LA CORPORACION EN EL AÑO 2008

- Levantamiento de encuestas en el área de intervención del proyecto Río Luis, con el fin de medir el nivel de aceptación frente al mismo.
- Asistencia técnica en cuanto al programa SIAF y Strategylink.
- Visitas técnicas y de campo para evaluar y recomendar sobre la gestión realizada por la empresa.
- Evaluación de los proyectos de la empresa.
- Análisis y seguimiento de indicadores del Balanced Scorecard.
- Apoyo en la parte financiera, contable y presupuesto.

V. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES VIGENTES EN MATERIA DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En el año 2008 se adquirieron las siguientes:

- 2 licencias de Ms Project Professional, en el mes de junio.
- Extensión de la licencia de uso de los Programas Objeto del SIAF, versión 1999.
- 1 licencia del Software para control tributario EQUAL.
- 12 licencias del antivirus McAfee más antispyware.
- Licencia para el uso del 9000 Doc.



ENERGYHDINE C.A
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008
(en USD)

ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO
DISPONIBLE			CORTO PLAZO
CAJAS	0		CUENTAS POR PAGAR
BANCOS	<u>66.304,00</u>	66.304,00	COMPANIAS RELACIONADAS
			176.721,57
CUENTAS POR COBRAR			IMPUESTOS POR PAGAR
CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS	6.074,52		7.500,99
ANTICIPOS ENTREGADOS	81.202,29		PASIVOS ACUMULADOS
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	<u>12.037,57</u>	99.314,38	5.474,71
			OTRAS CUENTAS POR PAGAR
			<u>1.405,18</u>
GASTOS ANTICIPADOS			TOTAL PASIVOS
OTROS GASTOS ANTICIPADOS	<u>1299,3</u>	<u>1.299,30</u>	191.102,45
		166.917,68	
ACTIVO NO CORRIENTE			PATRIMONIO
PROPIEDADES PLANTACIONES Y EQUIPO			CAPITAL SOCIAL
ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	50.079,00		10.000,00
ACTIVO FIJO DEPRECIABLE	72.930,41		APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES
DEPRECIACION ACUMULADA DEL PERIODO	-15.365,21		1.417.074,17
DEPRECIACION ACUMULADA AÑOS ANTERIORES	<u>-7.973,97</u>	99.680,23	RESULTADOS ACUMULADOS
			-344.620,58
			UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO
			<u>-1.006.958,13</u>
TOTAL ACTIVOS		<u><u>266.597,91</u></u>	TOTAL DE PATRIMONIO
			75.495,46
			TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO
			<u><u>266.597,91</u></u>

ENERGYHDINE C.A.
ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008
(en USD)

INGRESOS

NO OPERACIONALES

OTROS INGRESOS

INGRESOS FINANCIEROS DE TERCEROS

-421,8

OTROS INGRESOS DE TERCEROS

-1.498,59

TOTAL INGRESOS

-1.920,39

GASTOS

GASTOS OPERACIONALES

GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS

GASTOS DE ADMINISTRACION

982.309,88

GASTOS NO OPERACIONALES

GASTOS FINANCIEROS

GASTOS FINANCIEROS DE RELACIONADAS

4.054,56

OTROS GASTOS

OTROS GASTOS DE TERCEROS

22.514,26

26.568,82

TOTAL EGRESOS

1.008.878,70

UTILIDAD DEL PERIODO

1.006.958,31

La evaluación presupuestaria anual se la realizó con respecto al presupuesto original, el cumplimiento presupuestario al 31 de diciembre del 2008 es del 81% la compañía presenta las siguientes observaciones al cierre del mes de diciembre:

Cuentas	Presupuesto		Dic-08		VARIACION (ACTUAL VS	
	Original		PERIODO ACTUAL		ABSOLUTA	%
	VALORES	%	VALORES	%		
VENTAS NETAS		100,00%		100,00%	0	
(-) COSTO DE VENTAS					0	
MARGEN BRUTO	0		0		0	#DIV/0!
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	1.231.895		967.023		(264.871)	-21,50%
(-) GASTOS DE VENTAS	0		0		0	
BAITDA (EBITDA)	(1.231.895)		(967.023)		264.871	-21,50%
(-) DEPRECIACION OPERATIVA	0		0,00		0	
(-) DEPRECIACION ADM. Y VENTAS	12.328		15.286,68		2.959	24,00%
BAIT (EBIT)	(1.244.222)		(982.310)		261.912	-21,05%
(+/-) FINANCIEROS			4.054,56		4.055	
(+) OTROS INGRESOS	0		1.920,39		1.920	
(-) OTROS EGRESOS	0		22.514,26		22.514	
BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS (BAT)	(1.244.222)		(1.006.958)		237.264	-19,07%
(-) 15% PARTICIPACION TRABAJADORES	0		0		0	100,00%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	(1.244.222)		(1.006.958)		237.264	-19,07%
(-) 25% IMPUESTO A LA RENTA	0		0		0	100,00%
BENEFICIO NETO (BDT) (BOTTOM LINE)	(1.244.222)		(1.006.958)		237.264	-19,07%

- **Centro de costos operaciones:** USD 214.mil en menos por efecto de un pago menor en honorarios presupuestados y cancelación de estudio con empresa ICA.
- **Centro de costos Responsabilidad social:** USD 78 mil en menos ya que no se llevaron a cabo en su totalidad los programas previstos en el presupuesto.
- **Centro de costos contabilidad:** Superó al presupuesto en USD 80 mil por efecto de registrar en impuestos USD 65 mil de IVA no compensado presente año y USD 20 mil de años anteriores.
- **Centro de costos administrativo:** El valor real estuvo bajo el presupuesto en USD 34 mil como efecto de que no se incurrieron en gastos previstos tales como hospedaje, capacitación, servicios generales, mantenimiento y combustible, etc.

COMPARATIVO CON EL AÑO 2007

Comparativo acumulado Real 2007 , Presupuesto y Real 2008							
	Dic-07	Presupuesto	Dic-08			VARIACION FACTUAL VS PRESUPUESTO	
						ABSOLUTA	%
VENTAS NETAS				0		0	
(-) COSTO DE VENTAS				0		0	
MARGEN BRUTO	0	0	0	0		0	
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	332.042	1.231.895	966.955	634.913	191,21%	(264.940)	-21,51%
(-) GASTOS DE VENTAS		0	0	0		0	
BAITDA (EBITDA)	(332.042)	(1.231.895)	(966.955)	(634.913)	191,21%	264.940	-21,51%
(-) DEPRECIACION OPERATIVA		0	0,00	0		0	
(-) DEPRECIACION ADM. Y VENTAS	7.974	12.328	15.355,21	7.381	92,57%	3.028	24,56%
BAIT (EBIT)	(340.016)	(1.244.222)	(982.310)	(642.294)	188,90%	261.912	-21,05%
(+ / -) FINANCIEROS	2.144		4.054,56	1.911	89,11%	4.055	
(+) OTROS INGRESOS	1.173	0	1.920,39	747	63,66%	1.920	
(-) OTROS EGRESOS	3.634	0	22.514,26	18.880	519,54%	22.514	
BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS (BAT)	(344.621)	(1.244.222)	(1.006.958)	(662.338)	192,19%	237.264	-19,07%
BENEFICIO NETO (BDT) (BOTTOM LINE)	(344.621)	(1.244.222)	(1.006.958)	(662.338)	192,19%	237.264	-19,07%

Los gastos administrativos del 2008 superaron al año 2007 en el 191%, esta situación se dio por efecto que en el 2008 ya se generaron gastos directamente relacionados a los proyectos como es el de asesoría de ICA por un valor de USD 363. Mil, otros gasto imputables a los proyectos fueron en honorarios profesionales USD 140 mil, en programas sociales USD 43 mil, gastos relacionados proyecto Chillo Jijón USD 69. mil, gastos que no se incurrieron en el 2007.

VII. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL Y AL CENTRO CORPORATIVO SOBRE AQUELLAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS QUE LA GERENCIA ESTIMARE NECESARIAS PARA EL MEJOR DESARROLLO DE SU GESTION, EN EL AÑO 2009.

Considerando el presupuesto del 2009, se decida que los valores que entregue el HOLDINGDINE S.A. en el año 2009, para atender los proyectos hidroeléctricos se consideren como aportaciones para futuras capitalizaciones.

Apoyo de los accionistas para la ejecución del Proyecto Rio Luis en los contratos de Financiamiento y construcción.

Quito a 27 de Marzo de 2009

Ing. Byron P. Acosta A.
Coronel de C.S.M.
GERENTE GENERAL