

**ZAFIROTECH GROUP S.A.**  
INFORME DE LABORES AÑO 2008

**SEÑORES ACCIONISTAS**

Presento a consideración de la Junta General Extraordinaria de Accionistas el informe de labores desarrolladas durante el año 2008.

Las principales actividades desarrolladas por Zafirotech Group S.A. durante el 2008 están relacionadas con distintas áreas del negocio tales como son: Control de Inventarios para activos fijos utilizando RFID, se desarrolló un sistema que se implementó en una empresa. Detección de Incendios y CCTV, se continuó con las obras de ingeniería para Palo Azul y luego se consiguió un nuevo contrato para una planta de generación eléctrica en Iquitos-Perú. Se incursionó en controles de acceso en edificios consiguiendo pequeños contratos, continuamos y expandimos el contrato de mantenimiento de cámaras en el Bloque 18 de Petrobras e iniciamos una nueva línea de negocio dentro de seguridad con la venta de un software de encriptación de voz para teléfonos celulares.

**ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

Se amplió la estructura administrativa y de ventas contratando una Recepcionista, un Ingeniero de Apoyo en tecnología para soporte de los proyectos propios, se contrató una persona para hacerse cargo de las ventas de controles de acceso y CCTV y una vendedora y personal temporal para la toma de inventarios y elaboración de manuales.

En el tema tributario y contable se ha tomado especial cuidado de cumplir con todos los compromisos oportunamente, por lo que la compañía se encuentra al día de todos los compromisos fiscales, Superintendencia de Compañías, afiliación a la Cámara de Comercio y al ECOP.

**ESTRATEGIA DE NEGOCIOS**

Se continuó con la alianza estratégica con Siaproci Cia. Ltda. para realizar los proyectos de diseño de seguridades, ingeniería de detalle, montaje de equipos y mantenimiento de CCTV, controles de acceso y detección de incendios. La relación con Siaproci ha sido muy importante tanto en la ejecución de los proyectos como en la preparación de propuestas.

Se logró una participación accionaria en la empresa DOIT Cia Ltda, para el desarrollo de aplicaciones de computación móvil.



Se consiguió la representación del producto Cellcrypt para comercializar en el Ecuador, Colombia, Perú y República Dominicana.

## PRODUCCION

- Se concluyeron los trabajos del contrato de detección de incendios y CCTV en la planta de generación eléctrica de Palo Azul.
- Se renovó el contrato de mantenimiento con Petrobras por un año para las cámaras y la consola de monitoreo instaladas por Zafirotech, incrementando el número de cámaras con las instaladas anteriormente por otros proveedores.
- Se implementó en Petrobras el control de activos de tecnología utilizando RFID. Este trabajo se ejecutó solo una parte debido a recortes de presupuesto de la petrolera.
- Fuimos contratados por la firma colombiana Enintco para implementar el sistema de detección de incendios para la planta de generación eléctrica en Iquitos-Perú, trabajo complicado por realizarse en otro país en el cual se debía hacer la ingeniería de detalle, importar los dispositivos desde los Estados Unidos y Canadá, hacer el montaje y entrenamiento.
- En los últimos meses del año concursamos por un proyecto de encriptación de voz para teléfonos celulares.
- Durante el año se presentaron algunas proformas de proyectos que no salieron, siendo los principales: Contraloría General del Estado para un control de vehículos del estado, el Cuerpo de Bomberos de Quito para control de licencias de funcionamiento, MegaKyvi un túnel de verificación de despachos, IESS para el manejo de consulta externa, Ministerio de Minas y Petróleos para el manejo del subsidio al gas. Puerto de Manta, un control de inventarios RFID.
- Se trabajó fuertemente con el Comando Conjunto de las FFAA para un proyecto de gran dimensión como es el desarrollo y soporte del sistema de inteligencia.
- Al momento se tienen algunas propuestas presentadas que esperamos se concreten durante el 2009 tales como son: Encriptación de voz para el grupo Banco del Pichincha. Empresa Eléctrica de Esmeraldas para un proyecto de facturación en línea utilizando computación móvil GPRS

## ASPECTOS ECONÓMICOS

La Compañía ha logrado una aceptable estabilidad durante el año 2008. Hemos mantenido un flujo de caja manteniendo saldos bancarios promedios de 5 cifras a pesar del tiempo que se toman nuestros clientes para el pago de las facturas



**PROYECCIONES PARA EL AÑO 2009**

Para el año 2009 la administración ha comprometido su gestión en un plan de cumplimiento de los siguientes objetivos:

**Manejo Administrativo**

Se procederá a cambiar la estructura para alivianar los gastos fijos administrativos y proveer el apoyo mas adecuado a la parte comercial.

**Estrategia de negocio y comercial**

Definir las funciones y roles de cada integrante y área de negocio a desarrollar con énfasis en la colaboración de equipo.

Se planea definir roles por competencia y áreas de especialidad/producto.

Se definirán objetivos de producción por miembro del equipo de trabajo con el fin de establecer métricas de rendimiento y logros.

Se definirán objetivos de ventas por producto.

De los señores accionistas.

Atentamente,



**Javier Lizarzaburu Araujo**  
GERENTE GENERAL

