



Quito D. M., Marzo 18 del 2008

**A los Señores Accionistas y Miembros del Directorio de NETAFIM ECUADOR S.A.**

En mi calidad de Gerente General de Netafim Ecuador S.A., y con el objeto de dar cumplimiento a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías y de los estatutos de la empresa, me permito presentar a ustedes el informe de actividades de la compañía correspondiente al ejercicio económico 2007:

### **1.- ENTORNO ECONÓMICO, SOCIAL Y POLÍTICO**

Los indicadores macroeconómicos del país al cierre del año 2007 en comparación con el año 2006, registraron un importante deterioro. El crecimiento del Producto Interno Bruto de un 2,65%, fue el mas bajo de los últimos 4 años y a la vez, el mas bajo de América del Sur. Así mismo, la inflación se ubicó en el 3,32%, la mas alta de los últimos 4 años.

La economía sigue teniendo como principal sostén a las remesas de los emigrantes, que fueron 12% mayores que el año 2006, alcanzando la cifra de USD 3.145 millones. Se registró también incremento en las exportaciones petroleras, debido al mayor precio promedio del barril de petróleo que subió de USD 62 en el 2006 a USD 92 en el 2007, a pesar de que el volumen disminuyó en 8.000 barriles respecto al 2006.

En el aspecto político, el año 2007 fue un año de incertidumbres, agitado por la destitución masiva de diputados, la elección para la Asamblea Nacional Constituyente, el cierre del Congreso y otros eventos que repercutieron en la confianza empresarial, la misma que bajo en un 20% respecto al año anterior..

El sector empresarial tuvo que enfrentar y resolver los diferentes problemas que este difícil entorno ocasionó.

### **2.- SITUACIÓN DE LA EMPRESA**

#### **Análisis de los Estados Financieros**

Al final del año 2006, dejamos terminada la constitución de la compañía y las instalaciones listas, así como, la contratación del personal necesario para iniciar las operaciones de la compañía.

Desde Enero 2007 iniciamos igualmente algunas importaciones de productos, lo cual permitió tener stock para arrancar con ventas desde el mes de febrero del 2007. Considero personalmente que en el poco tiempo trabajado hemos logrado un asentamiento de la empresa. Si bien había tenido alguna presencia la marca Netafim en el mercado ecuatoriano, nuestra política de identificar a los distribuidores y centrarlos dentro de las políticas de nuestro manejo empresarial, nos ha permitido un crecimiento rápido de la compañía NETAFIM ECUADOR S.A.



Adicionalmente, hemos trabajado mucho en el tema de publicidad, a través de la participación en ferias y eventos importantes del área, en la elaboración de boletines técnicos y otros medios que nos han permitido posicionar nuestra imagen en los consumidores finales, a los cuales llegamos a través de nuestra cadena de distribución.

Como parte de esta publicidad y con motivo del cierre de año, aprovechamos la oportunidad para compartir con nuestros distribuidores y proveedores en una reunión campestre, en donde los recibimos acompañados de sus familias.

Las cifras económicas del año 2007, arrojaron una pequeña pérdida, lo cual ha sido un logro muy importante, puesto que a pesar de ser el primer año de operación con costos altos de equipamiento, logramos un equilibrio importante.

### **ESTIMACIONES PARA EL PROXIMO AÑO**

Para el próximo año tenemos metas importantes de crecimiento. Contamos con la ventaja de conocer el mercado y contar con suficiente stock para abastecer las necesidades de nuestros clientes finales.

Las cifras estimadas para la operación del año 2008, se detallan a continuación:

(En miles)

- Ventas	US\$ 2.570
- Utilidad Bruta	US\$ 1.696
- Gastos de Venta y Administración	US\$ 413
- Utilidad Neta antes de Part.Trab. e Imptos	US\$ 461

### **CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE DIRECTORIO Y JUNTAS GENERALES**

Se han cumplido en todos los aspectos importantes los lineamientos y políticas emanadas de la dirección de la compañía.

### **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES**

En el ámbito administrativo y operacional, contamos con procedimientos claros en todos los aspectos. Como mencioné anteriormente, nuestras oficinas e instalaciones se encuentran están operativas. Tenemos la infraestructura necesaria en el manejo de bodegas, para recepción y despachos de clientes y contamos con las adecuadas seguridades físicas y pólizas de seguro para cubrirnos de cualquier contingencia.

Hemos contratado el personal necesario para nuestra operación. Al cierre del año 2007 contábamos con tres personas; al inicio del año 2008 hemos contratado un ingeniero técnico para apoyo en el área de ventas y posiblemente vinculemos dos personas adicionales para apoyo en otras áreas de la compañía.

En los aspectos societarios, hemos dado cumplimiento a los requerimientos internos y de control exigidos por la Superintendencia de Compañías.



Para terminar, quiero dejar constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas y directores de la Compañía por la confianza y colaboración brindada para el desempeño de mis funciones, así como al personal y demás colaboradores de la empresa, quienes han apoyado positiva y decididamente mi gestión en este año de labores.

Atentamente

Edison Cabrera  
Gerente General  
NETAFIM DEL ECUADOR S.A.

**NETAFIM ECUADOR S.A**