

## INFORME DE GERENCIA GENERAL

## CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

1. Objetivos Comerciales

El año 2013 resulto ser un periodo en el cual marcará un cambio definitivo en la historia de Vivirtec Cia Ltda., la inseguridad que sienten las empresas extranjeras al no querer invertir en el país, también nos ha afectado, lamentablemente nuestro principal proveedor SONY BPLA, cambió políticas crediticias para Ecuador de tal forma que nosotros de trabajar con una línea de crédito aprobada de \$120.000, con tiempo de pago a 60 días, hemos migrado a pago de contado para nuestros despachos, adicional a esto se abrieron cuatro distribuidores más de nuestra línea de trabajo, por lo que a mayor oferta de producto nos demanda mayor y mejor esfuerzo de ventas, con una menor rentabilidad.

Por estos motivos y en busca de una balanza estable para la empresa se tomaron los siguientes correctivos:

- Disminución de la carga salarial; muy contrario a mi criterio personal de que las personas hacen a las empresas, nos ha tocado enmendar, corregir, y en algunos casos hasta sustituir a personas muy valiosas para el crecimiento de la empresa, obligándonos a complementarnos con el menor número de personal posible.
- Reducción al mínimo de los costos de la empresa, esto es la optimización de los recursos a su máxima expresión.
- Corrección del cobro de cartera de clientes que han abusado del crédito otorgado por Vivirtec, en esta política hemos preferido dejar clientes de lado, reducir nuestras ventas, pero manejar realmente a clientes que cumplan con sus compromisos de pagos.

2. Objetivos Administrativos

- Cambiamos nuestro sistema contable y de facturación, a un sistema mucho más ágil y de oportuna información que nos ha permitido el manejo adecuado de tiempos tanto para el cobro de nuestra cartera así como para el manejo de los pagos por nosotros contraído.
- Saneamos en lo posible la cartera vencida, castigamos cartera incobrable, eliminamos supuestas cuentas por cobrar que en realidad inflaban nuestros activos generándonos falsas expectativas, de esta manera logramos tener una visión mucho más clara y objetiva de la realidad de la empresa.



UNA INTEGRACIÓN COMPLETA DE LOS PRODUCTOS MÉDICOS SONY



- Alcanzamos llegar a fines del 2013 con nuestros balances por pagar a SONY BPLA en cero, esto quiere decir que cumplimos el objetivo de no tener deudas con nuestro proveedor del exterior.
- Un punto sobresaliente es el hecho de que Vivirtec alcanzó el objetivo de tener oficinas propias, después de grandes esfuerzos la empresa al fin cuenta con una dirección definitiva que nos permitirá la tranquilidad de no estar sujetos a los va y vienes de los arrendatarios.
- Contamos ahora con un espacio totalmente funcional con área administrativa, área de ventas, servicio técnico y bodegas totalmente definidas y funcionales.
- Este periodo largo y duro de transición nos permitirá a fines del próximo año ver los frutos de este esfuerzo, se está cancelando deudas a largo plazo con instituciones financieras del país, se está adquiriendo mercadería con pago de contado y con optimización de nuestros inventarios, por lo que solicito de ustedes seguir contando con su infinito apoyo en todos los ámbitos que han sido solicitados, no entiendo de otra manera como haber logrado todo lo que hemos conseguido y de aquí en adelante no nos queda sino mirar al futuro con optimismo, con decisión y con la firme convicción de que el trabajo honesto más la gracia de Dios, hará de nuestra empresa, una empresa sólida que generará trabajo, bienestar a un grupo de excelentes trabajadores y el engrandecimiento de nuestro querido país.

Atentamente,

Ing. César Chávez  
GERENTE GENERAL



UNA INTEGRACIÓN COMPLETA DE LOS PRODUCTOS MÉDICOS SONY

