156830

Quito, 11 de abril de 2008

INFORME DE GERENCIA

El 26 de Octubre del año 2006 se constituye la Compañía INSUMOS AGRICOLAS NUEVOAGRO CIA. LTDA., en la Notaria Vigésima Cuarta del Cantón Quito. Teniendo como socios a los señores Juan José Vizcaíno Figueroa, Rocío Adriana Figueroa Dávalos y Luis Francisco Carranco Arguero. La actividad económica que ha realizado la empresa es la distribución de insumos agrícolas para el sector florícola y campo abierto en las provincias de Carchi, Imbabura, Pichincha, Cotopaxi, Tungurahua y Chimborazo.

El equipo técnico de la empresa está conformado por tres ingenieros agrónomos que cubren dos provincias cada uno generando ventas y haciendo demostración de la eficacia de los productos en campo. La parte administrativa la asume una secretaria, una contadora y mi persona que me desempeñe como gerente.

En el negocio de la venta y distribución de agroquímicos se manejan márgenes de utilidad bajos ya que la presencia de empresas multinacionales y de productos genéricos en el mercado nacional , que tienen el respaldo de un gran capital, les permite dar mejores precios y mayores tiempos de crédito, lo que ha generado una competencia desleal para empresas pequeñas como la nuestra. Es por eso que nos hemos vistos obligados a tratar de aumentar los volúmenes de venta y mejorar la recuperación de cartera.

Al ser una empresa nueva en el mercado nuestro enfoque ha estado dirigido a trabajar con clientes que nos brinden esas garantías, aunque no lo hemos podido cumplir en especial en el tema del volumen mínimo que necesitamos para cubrir los gastos que genera la empresa mensualmente. Es por eso que en el año 2007 presentamos una pérdida en nuestros balances anuales. Además la rotación de personal nos ha perjudicado directamente en ventas y recuperación de cartera en una forma oportuna.

A pesar de los problemas suscitados durante el año nuestra empresa ha ido posicionándose en el mercado debido a la confianza que nuestros clientes han depositado en nosotros por ser una empresa que brinda no solo el servicio de venta de productos de calidad, sino también posee un respaldo técnico, espacio que nos lo hemos ganado con trabajo, honradez y conocimientos y que los demostramos día a día en nuestra empresa.

Atentamente,

Ing. Luis Francisco Carranco A.
Gerente General
Insumos Agrícolas Cia. Ltda.