



Las Moyas S/N y Rieles del Tren  
Telfs.: 2309 - 576 / 0995432887  
Mejia - Ecuador

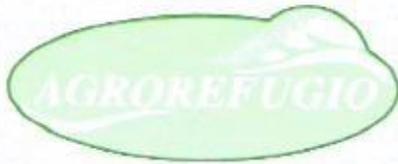
---

## **AGROREFUGIO CIA LTDA**

**INFORME DE GERENCIA GENERAL**

**EJERCICIO ECONOMICO 2017**

**MACHACHI, 15 DE MARZO DE 2018**



Las Moyas S/N y Rieles del Tren  
Telfs.: 2309 - 576 / 0995432887  
Mejía - Ecuador

## **A LOS TENEDORES DE PARTICIPACIONES DE AGROREFUGIO CIA LTDA**

Dando cumplimiento a lo establecido en la ley de compañías y a los estatutos de la empresa pongo a su consideración el informe del ejercicio económico de 2017.

### **ENTORNO MACROECONOMICO**

Después de un muy duro año 2016 en lo económico, social y en general, el Ecuador tuvo de igual manera un año 2017 lleno de retos, más deuda por parte del gobierno, elecciones que generaron muchos problemas en las ventas de productos, incertidumbre durante el primer semestre, pero buenos resultados en general en la segunda parte del año para la gran mayoría de sectores, impulsados por la confianza que ha imprimido el nuevo gobierno, el impulso a la economía que esto ha dado, y los pequeños pero importantes cambios que ya se ven y los que se esperan que vengan, todo esto permitió un mejor entorno para hacer negocios, repito, esto durante el segundo semestre del año y en especial en el último trimestre.

En el área agroindustrial esta no fue la excepción, un primer semestre complicado, con bajas ventas, mucha incertidumbre, pero un segundo semestre y un último trimestre positivo en lo que a ventas se refiere, desgraciadamente en lo climático, fue un año difícil, mucha lluvia hasta el mes de Mayo, lo cual afectó mucho la calidad de los cultivos, una sequía fuerte que terminó de dañar los cultivos, lo cual desembocó en materia prima de baja calidad en el segundo semestre y en especial en el último trimestre.

### **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y RESULTADOS**

Sobre el cumplimiento de los objetivos y los resultados:

En lo que respecta a clientes, se ha mantenido la misma línea, es decir, se ha mantenido los mismos clientes, se ha tratado de mejorar sus volúmenes, y se han hecho cambios en el proceso para poder bajar los niveles de desecho, todo esto funcionó sin duda durante el primer semestre, durante el segundo semestre las ventas incrementaron pero la mala calidad de la materia prima en general, hizo que si bien se vendió más el negocio no genere más rentabilidad ya que se tuvo altos niveles de desecho, el cual estuvo en el orden del 35%, mermando así cualquier posibilidad de tener buena rentabilidad, pero el incremento en ventas por lo menos permitió salir de números rojos y terminar el año con utilidad, pequeña pero al final del día, utilidad.

Sobre buscar un inversionista, a lo largo del año se fue evaluando esta situación, sin embargo, las dificultades climáticas que se viven ahora nos indican que el camino no es por ahí, el riesgo de sembrar es muy alto, y por tanto ese proyecto se desechó.

Durante este año se mejoró todo el tema de seguridad de la planta, y seguridad del personal, se dio cursos sobre el tema al personal y se realizaron mejoras menores en la planta para permitir un mejor funcionamiento de la misma.



### **SITUACION DE LA EMPRESA**

En el 2017 se logró revertir las pérdidas, dejando una mínima ganancia, lo cual nos permite ver hacia el futuro con mejores ojos, aun cuando la situación de la empresa sigue siendo muy difícil, en el transcurso del último trimestre se ha venido trabajando en un nuevo proceso de lavado y empaque de los productos con lo cual esperamos mejorar el porcentaje de desecho y más que nada mejorar el rendimiento de la materia prima, que tantos problemas nos causó durante el año.

Adicional a esto se ha evaluado y se ha decidido que a partir del mes de Enero del próximo año la empresa pasara a un nuevo sistema de compra de materia prima, se lo hará en base a compra en mercados, sementeras y cavada, se buscara tener varios proveedores, por lo menos 6 para contrarrestar el problema de calidad, y esta gerencia se compromete a visitar con frecuencia semanal el mercado mayorista para buscar más alternativas tanto en calidad como en precio de la materia prima.

Creemos firmemente que con estos cambios el rumbo de la empresa mejorara y podremos ver mejores resultados el próximo año, lo cual nos permitirá de ser el caso acceder a créditos en mejores condiciones a las actuales y nos permitirá buscar inversionistas de ser el caso de igual manera en mejores condiciones, presentando una empresa en mejor estado.

### **OBJETIVOS A FUTURO**

1. Implementar satisfactoriamente el nuevo proceso de selección y búsqueda de materia prima, a través de no menos de 6 proveedores que estén ubicados en dos mercados mayoristas, además, de proveedores (comerciantes) de papa ya cavada y la compra de sementeras de ser el caso.
2. Implementación del nuevo sistema de lavado y escoge de producto con el objetivo de reducir el desecho a un máximo de 10%.
3. Manejar y buscar nuevos clientes y eliminar otros con el objetivo de lograr un sistema (flujo cerrado), es como le hemos llamado al proceso, que permita usar eficientemente toda la papa que se lava en la planta y que no nos genere problemas de exceso de materia prima ya sea gruesa o delgada, si no que su flujo sea equilibrado logrando así más eficiencia en el uso de la materia prima.

### **CONCLUSIONES**

A pesar de que el 2017 ha sido un año difícil estamos plenamente seguros que con los nuevos sistemas que se implementaran el desempeño económico y operativo de la empresa mejorara sustancialmente brindando una luz que nos permita fijar el rumbo para que el negocio pase a mejores días y mejores resultados de los obtenidos:

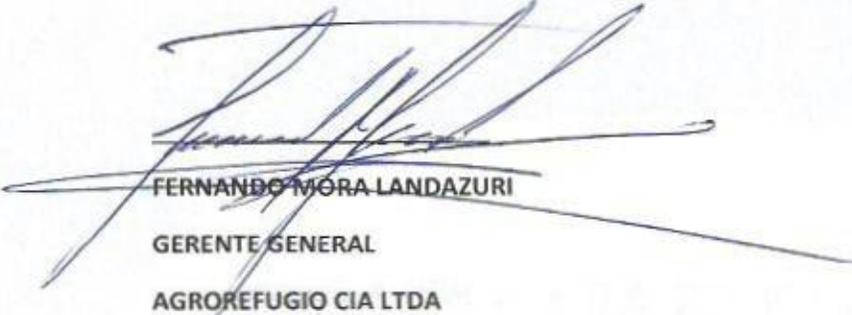


Las Moyas S/N y Rieles del Tren  
Telfs.: 2309 - 576 / 0995432887  
Mejía - Ecuador

---

Esperamos el apoyo de los tenedores como ha sido todos estos años y estamos seguro que al finalizar el 2018 tendremos excelentes noticias para nuestros tenedores, personal de planta, administrativos y todos quienes de alguna manera formamos parte de la familia AGROREFUGIO.

Atentamente,



FERNANDO MORA LANDAZURI

GERENTE GENERAL

AGROREFUGIO CIA LTDA