



Las Moyas S/N y Rieles del Tren
Telf.. 2309 - 576
Mejía - Ecuador

MACHACHI, A 11 DE MARZO DE 2016

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2015

A LOS SEÑORES Y SEÑORAS TENEDORES DE PARTICIPACIONES DE AGROREFUGIO

Señoras y Señores

En cumplimiento a lo dispuesto en la ley de Compañías y en los estatutos de la empresa pongo en su consideración el informe de Gerencia General, correspondiente al ejercicio económico 2015

ENTORNO MACROECONOMICO

El 2015 fue un año difícil para el Ecuador, la desaceleración económica tuvo un impacto en todos los estamentos comerciales, y fue también el caso del negocio de la papa, el precio se mantuvo alto todo el año, pero las ventas se vieron afectadas, por motivos de precios tuvimos que retirarnos como proveedores de clientes importantes que no estaban cumpliendo con los pagos acordados y tomando en cuenta que fue un año en el que se realizaron diversas inversiones, por motivos de flujo hubo que dar marcha atrás.

El 2016 se presenta aún más complicado, se tendrá que revisar los acuerdos de crédito con todos los clientes y de ser el caso se deberá depurar y dejar de vender a aquellos que no cumplan con los mismos, para esto se deberá de tomar en cuenta la búsqueda de nuevos clientes que sean más cumplidos en sus pagos y que permitan mantener el volumen de ventas y de ser el caso buscar un crecimiento de la empresa.



CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y RESULTADOS

Se cumplieron con los objetivos de inversión que fueron destinados a la ampliación de la planta, y la compra de nueva maquinaria.

Se han cumplido los objetivos en lo que a pago de créditos se refiere, cumpliendo cabalmente con todos y cada uno de ellos.

Se dio cumplimiento con el objetivo de ventas, dando a lugar un crecimiento pequeño pero tomando en cuenta la variación de precio y las dificultades macroeconómicas se concluye que se ha cumplido con el objetivo.

SITUACION DE LA EMPRESA

La empresa se encuentra pasando por una época difícil, el pago de créditos y las inversiones realizadas han puesto a la empresa en un problema grave de flujo de efectivo, esto básicamente se presenta por el hecho de que se invirtió USD 47000.00 dólares más de lo que estaba planificado tanto en la ampliación de la planta como en la compra de la maquinaria ya que no se tomó en cuenta rubros importantes como la desaduanización y el pago de IVA por concepto de ingreso de la maquinaria al país, además, en la ampliación se presentaron inversiones adicionales que se tuvieron que hacer para dejar la planta operacional y sin problema alguno para el proceso.

Las ventas del 2015 ascendieron a USD 1.436.062.48, lo cual nos dejó tranquiños tomando en cuenta que nos retiramos de vender a International Food Services, además el precio no fue el mismo que en el 2014, hubo una reducción importante de más del 20%, pero de todas maneras se logró vender un valor similar al del 2014 que fue de USD 1.506.580.48.

OBJETIVOS A FUTURO

Se han determinado algunos objetivos a futuro para garantizar el normal desenvolvimiento de la planta procesadora:

1. Se hará un ajuste importante al gasto en horas extra generadas en planta, para esto se buscara mejorar la calidad de la papa que ingrese aplicando nuevos parámetros para la aceptación de materia prima.
2. Se buscaran nuevos clientes que acepten papas de menor calidad, obviamente a menor precio pero buscando mejorar el precio promedio de venta de todas las papas.
3. Se hará un ajuste a los almuerzos y al lunch del personal que no son obligación de la empresa para reducir el gasto en estos dos rubros.
4. Se buscara financiamiento no bancario a través de la venta de algunos activos de los socios para inyectarlos a la empresa y darle una mayor liquidez para comprar materia



Las Moyas S/N y Rieles del Tren
Telf.. 2309 - 576
Mejía - Ecuador

prima de contado, lo cual representara un ahorro importante para la empresa de un promedio de USD 6000.00 mensuales que se traducirán en una mayor utilidad, además, esto permitirá comprar papa de mejor calidad.

5. Se buscara incrementar la venta con los clientes actuales en un monto no menor al 10% y bajo ningún motivo se contratara más personal, con el que actualmente se procesa se deberá ajustar el trabajo para cumplir con el crecimiento establecido para el año.

ATENTAMENTE



Ing. Fernando J. Mora L.

GERENTE GENERAL