

156010

INFORME DE GERENCIA DEL PERIODO 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2007.

Durante el 2007 se vinieron ejecutando las políticas del segundo año del trienio de reestructuración y crecimiento. Varios son los puntos trascendentes alcanzados y varias las metas que hemos reprogramado a raíz de dos proyectos de inversión autorizados.

En el 2007 se obtuvo un incremento del 18 % de ventas con relación al ejercicio del 2006 en la Asociación de Cuentas en Participación el KIOSKO DECORACIONES tanto por ventas directas de almacén como del departamento de proyectos. Con una mayor consolidación administrativa de este último. Trabajando en los procesos de aprobación de proyectos y la coordinación con la parte administrativa para control y seguimiento.

Durante el ejercicio pasado se trabajó para poner los cimientos de la reestructuración del área de producción (taller), con un mayor seguimiento y control de trabajos en curso, una valoración más correcta de los mismos y la puesta al final de período que se ejecutara durante el 2008 de los trabajos específicos del taller (producción propia) y trabajos de terceros.

Durante el 2007 se realizaron los viajes de compra programados excepto el de México, ya que por calendario y presupuesto no encaja dentro del año.

De igual manera en el mes de diciembre se dejaron programados los viajes del 2008, las políticas de compra y presupuestos de compra para realizarse en el ejercicio que comienza. Con cambios en relación a nuevas ferias y nuevas compras de otros países.

Los resultados positivos del 2007 se canalizaron en dos proyectos que fueron aprobados. La compra de un activo correspondiente a un local comercial anexo a nuestras instalaciones y la compra e implementación de un nuevo sistema informático que ayudará a la mayor productividad de la empresa. De igual manera se comenzó a implementar un proyecto de planeación estratégica que devengará en buenos resultados futuros.

Durante el periodo terminado se culminó el proceso de traslado legal de los activos a nombre del Kiosco decoraciones Compañía Limitada algo que todavía faltaba por regularizar.

También se terminó de reorganizar el área administrativa con funciones muy definidas para cada componente del departamento, y que era necesario para la implementación del nuevo sistema informático. En definitiva se ha llevado el proceso de reestructuración interna de la empresa y de expansión comercial. Parte de esto se puede considerar a la apertura del local del Bosque y el seguimiento riguroso del departamento de proyectos, con los despachos semanales y el seguimiento diario de los mismos, coordinado con almacenes.



Para el 2008 se ha programado una ampliación de los mercados de compra. Los resultados del periodo siguiente se reinvertirán en una mayor capitalización de la compañía para tener una menor dependencia de recursos foráneos.

En el primer cuatrimestre del 2008 se proyecta la total ejecución y puesta en marcha del nuevo sistema informático que afectará a todas las áreas.

Administrativa
Comercial
Producción
Logística

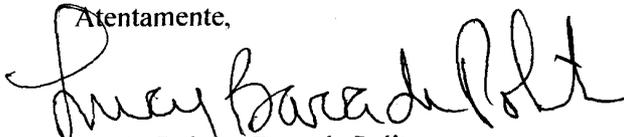
Esperamos que el 2008 sea positivo, que el ambiente político y las políticas estatales no generen incertidumbres en exceso y no se altere la estabilidad macroeconómica del país.

Los resultados expresados en el informe, se reflejan en los estados financieros, los mismos que cumplen con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.

Con relación a lo laboral, se ha capacitado al personal sobre el manejo del nuevo software y en la planeación estratégica de la empresa en lo que corresponde a una fase introductoria. Se ha contratado personal con experiencia que garantizara el manejo de inventarios, producción y ventas como complemento al requerimiento de la empresa. Actualmente, estamos cumpliendo con las disposiciones legales emitidas por el Ministerio de Trabajo, a igual que con las del IESS.

Expreso mi agradecimiento por la confianza entregada por todos los presentes y espero que en el presente año los resultados sean mejores en beneficio de sus socios.

Atentamente,



María Dolores Baca de Polit
GERENTE GENERAL.