

**INFORME DE GERENCIA GENERAL AÑO 2016
EL KIOSKO DECORACIONES**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a los Estatutos de la Empresa es grato para mí presentar a continuación el informe de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico 2015.

1.- ESTRATEGIA CORPORATIVA

Como veníamos venir la crisis, tomamos medidas preventivas, sabiendo que nuestro producto es realmente un extra y no pertenece al grupo de productos necesarios.

Pasamos el primer trimestre sin sentir, con ventas relativamente buenas pero a partir de Julio la crisis se vino con fuerza no llegábamos con las ventas ni a cubrir nuestros gastos fijos, por eso se decidió cerrar nuestra sucursal de Cumbaya, pero antes hicimos una venta de liquidación que nos dio la liquidez necesaria para afrontar todos los gastos inherentes a despedir personal y lo que conlleva cerrar un local.

Hicimos un flujo reduciendo al máximo nuestros gastos y tomando la proyección de venta lo más conservadora posible.

2.- ESTADOS FINANCIEROS

ESTADOS FINANCIEROS (miles)				
			2014	2015
BALANCE GENERAL				
Disponible			12	8
Exigible			80	37
Inventarios			681	638
Impuestos			5	10
Activo Fijo			312	301
TOTAL ACTIVOS			1090	994
Cuentas por pagar			303	95
Accionistas			195	530
Impuestos x pagar			23	3
Cuentas por pagar A:P:			188	183
TOTAL PASIVOS			709	811
PATRIMONIO			381	183
PASIVOS + PATRIMONIO			1090	994

PERDIDAS Y GANANCIA(miles)					
			2014		2015
Ventas			1715		1437
Costos			714	42%	674
Margen de contribución			1001	58%	763
Gastos fijos			713	47%	677
Utilidad Operacional			59		124
Resultados antes de Impuestos			288		85
Resultado Neto			204	12%	69
					5%

3.- PRESPECTIVAS PARA EL AÑO 2016

Debemos tratar de seguir las reglas para cuando hay crisis:

- 1.- Siempre estar líquidos
- 2.- Enfocarnos en nuestro negocio
- 3.- Alimentar a los grandes y matar a los perdedores

Nos reunimos los primeros días de enero e hicimos una planificación estratégica en la cual buscamos una visión y misión de la dirección de la empresa:

VISION

Tener un almacén único e irrepetible, donde el cliente encuentre atención personalizada en un ambiente relajado y de buen gusto.

MISION

Vender y entregar un producto de calidad, para poder lograr nuestras metas, tener un negocio rentable, con un ambiente de trabajo de equipo con respeto logrando así, socios y empleados felices.

NUESTRAS METAS

- Gastos súper bien controlados
- Mejor organización y manejo de nuestros inventarios
- Abastecimiento local (mientras no haya flujo para importar)
- Si llegamos a tener un flujo importar luego de terminado el plazo de las salvaguardas
- No hacer ningún viaje; pedir por catálogo a nuestros proveedores habituales
- Procurar que nuestros balances no reflejen utilidades representativas para no pagar impuesto, facturando todo los proyectos de Kioskid's en Neti.
- Mantener el nivel y la puntualidad de sueldos tanto de los colaboradores como de los socios que trabajan en el almacén.

ESTADOS FINANCIEROS (miles)				
				2016
BALANCE GENERAL				
Disponible				82
Exigible				19
Inventarios				512
Impuestos				10
Activo Fijo				118
TOTAL ACTIVOS				741
Cuentas por pagar				40
Accionistas				476
Impuestos x pagar				1
Cuentas por pagar A:P:				
TOTAL PASIVOS				518
PATRIMONIO				223
PASIVOS + PATRIMONIO				741

				2016	
Ventas				713	
Costos				271	38%
Margen de contribución				442	62%
Gastos fijos				382	54%
Utilidad Operacional				60	
Resultado Neto				40	6%
PROYECCION ORIGINAL 2016					
MINIMA POR MES		MENSUAL	ANUAL		
ALMACEN		40000			
KIOSKID'S		4000			
TALLER		12000			
PROYECTOS KIOSKID'S		2000			
TOTAL		58000	696000		

NUEVA PROYECCION AÑO 2016	REAL	REAL	REAL				
	ENERO	FEBRERO	MARZO		ABRIL	MAYO	JUNIO
ALAMACEN	43406,21	57414,23	33967,88	134788,32			
KIOSKID'S	5267,73	6086,35	5344,98	16699,06			
TALLER	5398	5239	27836	38473			
PROYECTO KIOSKID'S	7756,28	5378,29	5160	18294,57			
TOTAL	61828,22	74117,87	72308,86		70000	60000	50000

						TOTAL
JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
30000	30000	50000	70000	80000	70000	718254,95

4.- COMENTARIO FINAL

Agradezco a todo el Directorio y a los socios colaboradores por su apoyo, consejo, colaboración y por el incondicional esfuerzo desplegado.
Muchas gracias por su confianza.

Atentamente
Lucy Baca