



## INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA EL KIOSKO DECORACIONES CIA. LTDA. POR EL AÑO 2011

Como es conocido por los socios, este año 2011, se hizo una revisión integral de Estados Financieros, y con los resultados obtenidos de este análisis, se consulto a Asesores Externos, quienes nos dieron una pauta para tomar las acciones necesarias e inmediatas, debido al endeudamiento alto a corto plazo de la Compañía.

Este endeudamiento, surge debido a las importaciones realizadas en este año. Es decir la deuda financiera que adquirió El Kiosko Decoraciones, fue para incrementar el Inventario, según la programación que realizo el Sr. Enrique Viniegra, ex – Director de esta empresa.

El endeudamiento financiero, genera altos intereses que la gestión operativa de la empresa no está en condiciones de asumirla ya que las ventas apenas cubren el punto de equilibrio de este año.

Por otro lado, se estima que la mercadería que hoy tenemos alcanzará para abastecer los almacenes por lo menos hasta el primer semestre del año 2012.

Entre las acciones tomadas para mejorar la posición económica para el periodo 2011 - 2012 son las siguientes:

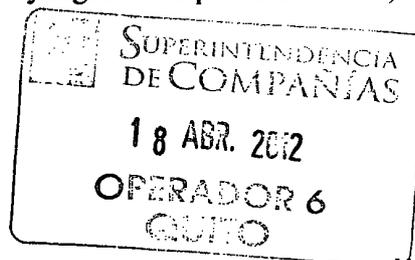
- Reducción de personal
- Eliminar las ferias VIP y descuentos
- Realizar un seguimiento a los costos y gastos, buscando la manera de reducirlos.
- Realizar adquisiciones de mercadería, según la proyección de ventas del año 2012.
- Trabajar bajo presupuestos anuales y flujos de fondos mensuales.
- Se consiguió un financiamiento de largo plazo que dará la liquidez a la empresa cancelando todas las obligaciones financieras de corto plazo con intereses muy altos.

Con relación a la nueva línea KIOSKIDS, se hicieron las adecuaciones pertinentes en el Almacén de Cumbaya. No se ha publicitado porque el stock que tenemos no es suficiente, se necesita una inversión mayor para promocionarla, sin embargo ya se está vendiendo y los montos de venta mensual son los proyectados.

Una de las acciones más relevantes, fue la de reducir el personal aplicando las normas establecidas en el código del trabajo, a 6 empleados, que según el análisis financiero no podía seguirse manteniendo en la empresa.

Se procedió a reorganizar la estructura administrativa y comercial.

Respecto de la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF'S), se ha solicitado asesoría de un Profesional Calificado por la Superintendencia de Compañías, quien está realizando el acompañamiento durante este año y según las disposiciones dadas, se procederá a realizar los asientos de ajuste en su momento.



[www.elkioskodeco.com](http://www.elkioskodeco.com)



Con relación a los Estados Financieros, se realizó el seguimiento pertinente, los cuales cumplen con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados, y los auxiliares como libro diario, mayor general, ingresos y egresos, cuentan con los anexos y soportes que validan todos los rubros registrados en el balance.

Atentamente,

Maria D. Baca de Polit  
GERENTE GENERAL

