

Quito, 30 de Abril del 2012

INFORME DE GERENCIA AÑO 2011

ESTIMADOS SOCIOS

En el año 2011 se cumplió el quinto año de operaciones de la empresa DISTRIGAS CIA.LTDA.

Este informe se basa en tres ejes importantes: Operativos- comercial, control, y Administrativo financiero.

OPERATIVO-COMERCIAL

ANEXO 1 ESTADISTICA DE VENTAS

Distrigas opero hasta el tercer trimestre del año 2011 con tres Centros de Distribución: Carcelén, Marianas y Ecuatoriana.

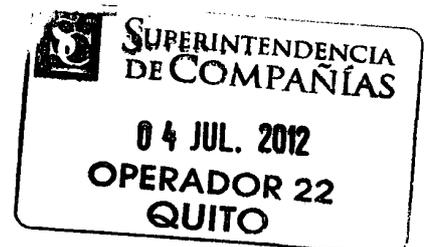
El año 2011 estuvo marcado por abastecimientos irregulares ocurridos desde el mes de mayo del 2011, eventos que produjeron una disminución de mercado y el cierre de los centros de distribución La Ecuatoriana y Marianas.

En el mes de mayo ENI ecuador suspendió el abastecimiento a Carcelén de dos plataformas por motivos de seguridad (Los choferes de dos plataformas fueron suspendidos por encontrarse libando dentro de las instalaciones de la Planta de envasado) originado una caída drástica en ventas en los meses de mayo y junio del 19.388 cilindros menos con relación al mismo periodo del año 2010, representado una disminución marginal en dólares de 3.800,00 dólares mas los costos adicionales asociados con este impase.

ENI ecuador S.A. a más de la suspensión temporal de los choferes y por ende de las plataformas retiro 924 cilindros de transito que se encontraban transportados por el Sr. Leonardo Moran porteador de Carcelen.como consecuencia Carcelén paso a operar con cuatro plataformas de las cinco que estaban asignadas. Originando un retiro del 20% del tránsito asignado para este centro.

Para solventar este desfase operativo la administración retiro parcialmente la plataforma asignada al Centro de Marianas y atendió gran parte de mayoristas desde Carcelén.

En el Centro de distribución la Ecuatoriana se atendió con cierta normalidad hasta finales del mes de junio y principios de julio, cerrando operaciones en este mes por el retiro definitivo del porteador Sr. Jose Maria Velásquez, sin mediar tramite alguno y sin la respuesta favorable de la Empresa ENIECUADOR.



Adicional a los problemas citados el Gobierno central en su campaña para controlar el contrabando y mal uso del GLP disminuyo los cupos a las diferentes comercializadoras, obligando a estas últimas a recortar los despachos a los diferentes centros de distribución que operan en el País.

Como resultado de estos antecedentes DISTRIGAS CIA.LTDA. En el año 2011 paso de comercializar 1.606.553 cilindros en el 2010 a 1.409.041 cilindros en el 2011 con una disminución de 197.512 cilindros con relación al año 2010. Disminución que represento USD 39.000 dólares de disminución en su margen bruto mas los costos asociados por despido de personal y arriendos. El resultado del impacto para DISTRIGAS CIA.LTDA.de estos hechos se valoran el USD.50.000 dólares aproximadamente para el año 2011.

La intervención de la administración permitió reaccionar oportunamente ante la drástica disminución operativa y de mercado, con recortes de personal y gastos operativos.

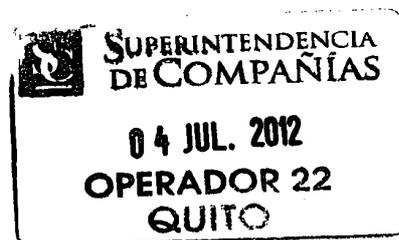
CONTROL.

ANEXO 2 RESOLUCION DE LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS

Por denuncia del Sr. SANTIAGO BERRAZUETA, ex socio, ante la superintendencia de Compañías, la empresa DISTRIGAS CIA.LTDA. En el mes de noviembre del 2011 tuvo la inspección del Dr. OSWALDO HURTADO funcionario de dicha institución con el fin de evidenciar si la denuncia presentada por el ex socio, tenía fundamentos de fondo.

De la visita efectuada por el Dr. OSWALDO HURTADO, la entidad de control emitió una resolución de intervención con la finalidad de superar problemas de carácter administrativo. En cuya resolución se destacan problemas de orden societario como Libro de actas, libro de expedientes incompletos, certificados de aportaciones sin firmas, etc. libros y registros societarios que no se ajustan a los parámetros legales como: falta de convocatorias, lista de asistencia e informe de comisarios.

Es necesario señalar que DISTRIGAS CIA.LTDA. inicio sus actividades en el año 2007 con un aporte de dinero de USD 5.000,00 dólares de Capital suscrito y pagado y que anteriormente existió una sociedad de hecho que funciono desde el año 2003 a nombre del Sr. CLEMENTE VILLARREAL , tiempo en el que el Sr. SANTIAGO BERRAZUETA no pertenecía a la mencionada sociedad de hecho, sin embargo en la mencionada sociedad existieron ciertos muebles y equipos de oficina que fueron aportes en especies que no pertenecen a DISTRIGAS CIA.LTDA y que se mantienen en inventario por encontrarse fuera de uso, que por su estado jamás pasaron a formar parte de los



activos de Distrigas Cia.Itda. Razón en la que se fundamenta la entidad de control para evidenciar ocultamiento de estos bienes y resolver la intervención.

Adicional y de acuerdo con lo dispuesto por los organismos de competente la empresa por encontrarse agrupada en el TERCER GRUPO de sociedades, está obligada a corregir sus estados financieros con la adopción de NIIFs – PYMES, para lo cual se contrato un experto en implementación de NIIFs- PYMES y se capacito al personal involucrado en la administración de la compañía.

ADMINISTRATIVO FINANCIERO

ANEXO 3 BALANCES FINANCIEROS Y ECONOMICOS

BALANCE DE SITUACION

El balance general de la Compañía al 31 de diciembre del 2011 comparado con el año anterior se presenta de la siguiente manera:

		2 0 1 1	2 0 1 0	DIFERENCIA
ACTIVOS	USD	202.000	189.600	12.400
PASIVOS	USD	94.300	123.600	29.300
PATRIMONIO	USD	107.700	66.000	41.700

La diferencia sustancial en los activos esta por dada por el incremento en las cuentas por cobrar producto de la venta de GLP al sector industrial, por el incremento de los valores a cobrar al SRI. Producto del impuesto anticipado del año 2011 y la utilización de las Notas de Crédito por la devolución del anticipo del año 2009 por parte de la entidad tributaria.

Los pasivos experimentaron una disminución de USD 29.300 dólares, es decir las obligaciones con las instituciones financieras bajaron, reflejando una disminución en el nivel de endeudamiento.

El Patrimonio de la empresa registra un incremento de USD. 41.700 dólares principalmente por el registro de futuras capitalizaciones producto de aportes en bienes de los socios. USD 40.000 dólares y de la utilidad registrada en el ejercicio 2011 de USD 1.700 dólares.

Sin embargo los indicadores de liquidez y endeudamiento arrojan los siguientes resultados.



PRUEBA ACIDA: 52 CENTAVOS DE DÓLAR PARA ATENDER USD 1,00 DOLAR DE DEUDA

PRUEBA DE LIQUIDEZ: USD. 1,65 DOLARES PARA ATENDER USD 1,00 DÓLAR DE DEUDA

NIVEL D ENDUEUDAMIENTO: 47% DE TOTAL DE LOS ACTIVOS.

Con estos indicadores se puede evidenciar que el nivel de deuda con relaciona los años anteriores va disminuyendo y se incrementa el patrimonio de la empresa.

BALANCE DE INGRESOS Y GASTOS.

Los ingresos del año 2011 fueron inferiores a los del 2010 en USD 214.000 dólares de USD 2.379.000 en el 2010 a USD 2.165.000 dólares en el 2011.

El margen bruto cayó en USD 80.400 dólares en el 2011 de USD 680.700 dólar en el 2010 a USD 600.300 dólares en el 2011.

Los gastos operacionales pasaron de USD 658.900 dólares en el 2010 a USD 592.400 en el 2011, registrando una disminución entre los dos periodos de USD 66.500 dólares, producto de las medidas adoptadas por el cierre de los dos centros de distribución de Marianas y la Ecuatoriana.

En el rubro de gastos administrativos se mantuvieron en los dos periodos iguales con un gasto de USSD 106.500 para cada año.

Es indispensable evidenciar que el aumento salarial decretado por el Gobierno a inicios del 2011 fue del 10% sin embargo el incremento que experimento el sector del GAS fue de alrededor del 14% lo que significo un aumento sustancial en el costo operativo y de personal.

La utilidad operacional bajo de USD 21.700 dólares en el 2010 a USD 7.900 dólares en el 2011 producto de la disminución de mercado y cierre de los dos centros de distribución.

Los gastos financieros se mantuvieron prácticamente en el mismo nivel de USD 5.000 dólares

Con los antecedentes expuestos la utilidad registrada para el periodo del 2011 se ubico en USD 1.700 dólares luego de impuestos y participación laboral.

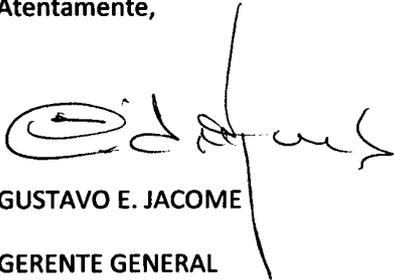
Es necesario aclarar que el margen bruto unitario de 19 centavos de dólar por cilindro distribuido no se ha revisado desde el año 2002, sin embargo los costos operacionales como transporte en cilindros y costo de personal han experimentado incrementos sostenidos a partir del año 2008.



Para paliar esta disminución del margen bruto unitario la empresa mantuvo la cuota de participación en el mercado del GLP industrial y el reparto a mayoristas, segmentos que permitieron soportar los fenómenos citados.

Para el año 2012 se espera una recuperación de la liquidez de la empresa y mantener una venta promedio de GLP de 100.000 cilindros, permanecer como líderes en el mercado de GLP industrial ,efectuar y gestionar ante los organismos rectores de la comercialización del GLP mejores márgenes que permitan la reactivación de los centros de distribución, para lo cual se ha organizado y conformado la asociación de centros de Distribución ,quien suscribe el presente informe es presidente de dicha organización.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Gustavo E. Jacome', written over a vertical line that extends from the signature down to the typed name below.

GUSTAVO E. JACOME

GERENTE GENERAL

"DISTRIGAS CIA.LTDA."
ESTABLECIMIENTO CARCELEN
RESUMEN VENTAS GLP

AÑO 2011

MESES	FACT.EMITIDAS	CIL15 DOM.	CIL15 IND.	CIL. 45 KG.	CIL. 3 KG.	KILOS	VALOR	TRANSP.	TRANP.C.	SUBTOTAL	B.IMPONIBLE	12% I.V.A.	TOTAL
ene-11	1.786	96.574	2.031	103	0	1.483.710	122.061,31	22.536,83	13.927,72	158.525,86	122.061,31	14.847,36	173.173,22
feb-11	1.762	92.972	1.018	92	0	1.413.960	106.486,74	23.422,81	10.619,45	140.509,00	106.486,74	12.776,01	153.285,00
mar-11	1.949	103.726	1.288	131	0	1.561.105	122.388,53	22.669,13	15.691,76	160.749,41	122.388,53	14.686,62	175.436,04
abr-11	1.916	105.102	1.558	163	0	1.607.235	128.616,89	24.152,57	14.775,57	167.545,03	128.616,89	15.434,03	182.979,06
may-11	1.773	92.921	915	74	0	1.410.870	105.642,74	20.541,13	13.266,85	139.450,72	105.642,74	12.677,13	152.127,85
jun-11	1.714	81.568	2.183	68	0	1.259.325	111.372,59	18.631,55	12.416,89	142.421,03	111.372,59	13.364,71	155.785,74
jul-11	1.959	96.012	599	74	0	1.452.045	104.393,36	20.565,56	13.994,60	139.953,54	104.393,36	12.527,21	151.480,74
ago-11	2.112	103.580	1.789	137	1	1.586.703	132.820,85	22.940,70	15.585,93	171.347,47	132.820,85	15.938,50	187.285,98
sep-11	2.080	100.414	852	34	0	1.520.520	112.227,86	22.032,65	14.046,60	148.307,11	112.227,86	13.467,34	161.774,46
oct-11	1.881	88.653	1.451	53	0	1.353.945	119.064,37	22.465,81	9.400,85	143.930,83	112.064,37	13.447,72	157.378,55
nov-11	1.982	96.765	1.166	50	0	1.471.215	115.173,07	23.489,46	11.089,03	149.751,56	115.173,07	13.820,77	163.572,33
dic-11	2.157	102.345	1.448	199	1	1.565.853	132.042,59	25.387,92	11.798,41	169.228,92	132.042,59	15.845,11	185.074,03
TOTAL	23.071	1.160.632	16.268	1.178	2	17.706.516	1.405.270,92	268.835,92	156.613,66	1.830.720,50	1.405.270,92	168.632,51	1.999.353,01

"DISTRIGAS CIA.LTDA."
ESTABLECIMIENTO ECUATORIANA
RESUMEN VENTAS GLP

AÑO 2011

MESES	FACT.EMITIDAS	CIL15 DOM.	CIL15 IND.	CIL 45	CIL. 3 KG.	KILOS	VALOR	TRANSP.	TRANP.C.	SUBTOTAL	B.IMPONIBLE	12% I.V.A.	TOTAL
ene-11	418	21.202	4	0	0	318.090	20.681,43	6.788,63	0,00	27.470,05	20.681,43	2.481,77	29.951,83
feb-11	414	20.309	3	0	0	304.680	19.800,51	6.501,87	0,00	26.302,38	19.800,51	2.376,06	28.678,44
mar-11	435	21.824	16	0	0	327.600	21.437,73	6.999,67	0,00	28.437,40	21.437,73	2.572,53	31.009,92
abr-11	400	20.588	17	0	1	309.078	20.259,66	6.608,09	0,00	26.868,85	20.259,66	2.431,16	29.299,81
may-11	396	19.358	4	0	0	290.430	18.891,96	6.198,55	0,00	25.090,51	18.891,96	2.287,04	27.378,95
jun-11	369	19.382	6	0	0	290.520	18.924,39	6.201,83	0,00	25.126,21	18.924,39	2.270,93	27.397,14
jul-11	166	8.150	24	0	0	122.510	8.255,70	2.631,89	0,00	10.887,70	8.255,70	990,88	11.878,58
ago-11	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
sep-11	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
oct-11	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
nov-11	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
dic-11	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	2.588	130.793	74	0	1	1.963.008	128.251,39	41.931,52	0,00	170.182,91	128.251,39	15.390,17	185.573,07

"DISTRIGAS CIA.LTDA."
ESTABLECIMIENTO MARIANAS
RESUMEN VENTAS GLP

AÑO 2011

MESES	FACT.EMITIDAS	CIL15 DOM.	CIL15 IND.	CIL 45	CIL. 3 KG.	KILOS	VALOR	TRANSP.	TRANP.C.	SUBTOTAL	B.IMPONIBLE	12% I.V.A.	TOTAL
ene-11	452	19.679	28	0	0	295.605	19.486,56	5.165,46	1.597,68	26.249,70	19.486,56	2.338,39	28.588,09
feb-11	404	17.123	1	0	0	256.860	16.676,37	4.424,21	1.384,51	22.485,09	16.676,37	2.001,16	24.486,26
mar-11	499	21.137	57	0	0	317.910	21.317,96	5.474,76	1.732,80	28.525,54	21.317,96	2.558,16	31.083,70
abr-11	389	17.951	30	0	0	269.715	17.860,28	4.384,99	1.789,66	24.035,14	17.860,28	2.143,23	26.178,37
may-11	396	18.784	0	0	0	281.760	18.280,87	4.705,83	1.685,66	24.672,36	18.280,87	2.193,70	26.866,07
jun-11	338	15.377	0	0	0	230.655	14.965,13	3.789,81	1.493,66	20.248,60	14.965,13	1.795,82	22.044,42
jul-11	140	5.999	0	0	0	89.985	5.838,32	1.435,68	635,46	7.909,45	5.838,32	700,60	8.610,05
ago-11	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
sep-11	34	1.586	0	0	0	23.460	1.524,05	300,48	250,68	2.075,21	1.524,05	182,89	2.258,10
oct-11	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
nov-11	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
dic-11	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	2.654	117.616	116	0	0	1.765.980	115.949,56	29.681,24	10.570,31	156.201,11	115.949,56	13.913,95	170.115,05

"DISTRIGAS CIA.LTDA."
RESUMEN VENTAS GLP
AÑO 2011

MESES	FACT.EMITIDAS	CIL15 DOM.	CIL15 IND.	CIL 45	CIL. 3 KG.	KILOS	VALOR	TRANSP.	TRANP.C.	SUBTOTAL	B.IMPONIBLE	12% I.V.A.	TOTAL
ene-11	2.656	137.465	2.063	103		2.097.405	162.229,30	34.490,92	15.525,40	212.245,62	162.229,30	19.467,52	231.713,14
feb-11	2.580	130.404	1.022	92		1.975.530	142.943,62	34.348,89	12.003,96	189.296,47	142.943,62	17.153,23	206.449,71
mar-11	2.883	146.687	1.361	131		2.226.615	165.144,24	35.143,56	17.424,56	217.712,35	165.144,24	19.817,31	237.529,66
abr-11	2.705	143.641	1.605	163	1	2.186.028	166.736,84	35.146,55	16.565,43	218.448,82	166.736,84	20.008,42	238.457,24
may-11	2.557	131.063	919	74		1.983.060	142.815,57	31.445,51	14.952,51	189.213,60	142.815,57	17.137,87	206.351,46
jun-11	2.421	116.307	2.189	68		1.760.500	145.262,10	28.623,19	13.910,55	187.795,85	145.262,10	17.431,45	205.227,30
jul-11	2.265	110.161	593	74		1.664.640	118.487,39	24.633,24	14.630,06	157.750,69	118.487,39	14.216,49	171.989,18
ago-11	2.112	103.580	1.769	137	1	1.586.703	132.870,85	22.940,70	15.585,33	171.347,47	132.870,85	15.938,50	187.285,98
sep-11	2.114	101.980	852	34		1.544.010	113.751,92	22.333,13	14.297,28	150.382,33	113.751,92	13.650,23	164.032,56
oct-11	1.881	88.653	1.451	53		1.353.945	112.064,37	22.465,61	9.400,85	143.930,83	112.064,37	13.447,72	157.378,55
nov-11	1.982	96.765	1.166	50		1.471.215	115.173,07	23.489,46	11.089,03	149.751,56	115.173,07	13.820,77	163.572,33
dic-11	2.157	102.345	1.448	169		1.565.850	132.042,59	25.387,92	11.798,41	169.228,92	132.042,59	15.845,11	185.074,03
TOTAL	28.313	1.409.041	16.458	1.178	2	21.435.501	1.649.471,87	340.448,68	167.183,96	2.157.104,51	1.649.471,87	197.936,62	2.355.041,13

DISTRIGAS CIA. LTDA.
RESUMEN VENTAS GLP
AÑO 2011

FACT.	TABLECIMIEN	CIL15 DOM.	CIL15 IND.	CIL 45	CIL. 3 KG.	KILOS	VALOR	TRANSP.	TRANP.C.	SUBTOTAL	B.IMPONIBLE	12% I.V.A.	TOTAL
23.071	CARCELÉN	1.160.632	16.268	1.178	2	17.706.518	1.405.270,92	268.835,92	156.613,66	1.830.720,50	1.405.270,92	168.632,51	1.999.353,01
2.588	ECUATORIANA	130.753	74	0	1	1.963.008	128.251,39	41.931,52	0,00	170.182,91	128.251,39	15.380,17	185.573,07
2.654	MARIANAS	117.616	116	0	0	1.765.960	115.949,56	29.681,24	10.570,31	156.201,11	115.949,56	13.913,95	170.115,05
TOTAL		1.409.041	16.458	1.178	3	21.435.501	1.649.471,87	340.448,68	167.183,96	2.157.104,51	1.649.471,87	197.936,62	2.355.041,13

"DISTRIGAS CIA. LTDA."
CARCELÉN
VENTAS CILINDROS (INVENTARIOS)
AÑO 2011

No.	DÍA	FACT.	CLIENTE	DETALLE	VALOR	12 I.V.A.	TOTAL
1	31-ene	98933	NARVAEZ IVAN	50 cilindros 15 kgs.	2.053,57	246,43	2.300,00
2	31-ene	98934	VERA MIGUEL	60 cilindros 15 kgs	2.464,29	295,71	2.760,00
TOTAL					4.517,86	542,14	5.060,00

"DISTRIGAS CIA. LTDA."
CARCELÉN
VENTAS CILINDROS (ACTIVOS)
AÑO 2011

No.	DÍA	FACT.	CLIENTE	DETALLE	VALOR	12 I.V.A.	TOTAL
1	21	119444	SARMIENTO GEC	165 CIL 15KGS	5.156,25	618,75	5.775,00
TOTAL					5.156,25	618,75	5.775,00