



INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL PERIODO ECONÓMICO DE
AMBASEG C. LTDA. POR EL AÑO 2015

Señores Socios de Ambaseg C. Ltda.:

Me permito poner en consideración el informe anual de la Gerencia por el año 2015, en el cual dejo constancia de la gestión efectuada durante el año:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS EN EL 2015.

El crecimiento constante de la competencia en el área de los servicios, principalmente en el sector de la Seguridad y Vigilancia Privada, ha conllevado a establecer una dura y permanente lucha por mantener nuestra posición y participación en el mercado, que nos lleve a conseguir nuevos cliente que coadyuven al mejoramiento de la rentabilidad de la empresa.

La difícil crisis económica del país por la baja del petróleo, ha impactado negativamente en la consecución de cumplir los objetivos de crecimiento, considerando que nuestra mayor participación generalmente ha sido con el sector público.

No se han logrado cumplir los objetivos propuestos para el año 2015, debido a una baja significativa de las ventas, y que no hemos logrado recuperar clientes que aporten con valores significativos a los ingresos de la Compañía, para lograr apalancar y equilibrar con los elevados gastos administrativos que la empresa tiene que cumplir mes a mes.

Las perspectivas propuestas para el año 2015, con una fuerte incursión en el sector Público para ganar varios concursos no se han logrado plasmar y además, mantener los contratos con nuestros antiguos clientes, para sostener las operaciones de la empresa y mejorar su rendimiento.

Los aspectos políticos y financieros en el año 2015, debido a la crisis económica mundial, han estado dominados por la incertidumbre económica en materia de pagos puntuales por parte del sector público, además del retraso en el pago de algunos clientes, no han permitido cumplir con los compromisos de pago en forma oportuna.



El manejo de las cobranzas y reajuste de precios a los clientes del Sector Público han tenido algunas dificultades, ya que en este año por una omisión no se presentó reajuste de precios a los clientes y se mantuvo los precios del 2014, además:

1. No se han logrado captar contratos con valores significativos, sin embargo se iniciaron dos contratos, con Astillero Esperanza del Mar y Plastiderek. Sin embargo se terminaron los contratos con la Secretaría Nacional de Administración Pública y el Viceministerio de Acuicultura y Pesca
2. En lo referente al recurso humano operativo, en el año 2015 se han organizado cursos de capacitación, con lo cual se pretende mantener en todo momento actualizado al recurso humano.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL.

El cumplimiento de las disposiciones societarias es obligatorio para quienes estamos a cargo de la administración de una compañía, como todos los años se ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios, así como también se ha cumplido con las obligaciones societarias de la compañía, la actividad respecto de esta tema se resume en los siguientes puntos:

- a) Se cumplieron con las obligaciones societarias, tales como poner a consideración de la Junta General, dentro de los plazos previstos los Balances Anuales e Informes, para su posterior declaración del Impuesto a la Renta, así como la presentación en la Intendencia de Compañías;
- b) Se han inscrito en el Registro Mercantil la nómina de los socios de la compañía, de conformidad con las disposiciones legales pertinentes;
- c) Sobre el proceso de certificación bajo las normas ISSO, se han mantenido los procesos para la recertificación de la Norma.

3. AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

3.1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Las cobranzas no se han realizado a tiempo, lo que no ha permitido operar sin mayores inconvenientes sin



embargo debido a que las entidades públicas nos cancelan con un mes de retraso nos obligó a solicitar financiamiento, a través de la venta de cartera y se utilizó además sobregiros bancarios ocasionales.

Para poder cumplir con las garantías de Ley, principalmente con las entidades del sector público, los directivos de la empresa, han puesto a disposición no solo sus firmas de respaldo como garantes directos, para obtener cupos de garantías en varias aseguradoras, sino también el riesgo de sus bienes que conlleven en el caso que suceda una situación fortuita de una ejecución de garantías.

Señores socios pido a ustedes su apoyo y colaboración con el fin de seguir mejorando en el aspecto organizacional, y en los próximos años, volver a alcanzar el crecimiento mantenido en años anteriores.

3.2. ASPECTOS LABORALES.

Ambaseg C. Ltda. durante el año 2015, ha cumplido con todas las disposiciones relativas a la contratación de personal, cumpliendo con las políticas de la empresa, como la caución que es solicitada al personal que ingresa a trabajar como vigilante de la empresa, esto proporciona un respaldo a nuestra compañía ante la ocurrencia de eventualidades, como norma de carácter permanente para el ingreso de un vigilante, el cual esté debidamente garantizado, además de que se verifica el cumplimiento de los requisitos que proporcionen a la empresa una protección ante posibles imprevistos.

Durante el año 2015 se han ventilado juicios laborales, además de otros casos pequeños se han logrado solucionar internamente, evitando los conflictos judiciales mayores.

Durante el año de 2015, no se cancelaron dentro de los plazos previstos, las remuneraciones adicionales establecidas por el Código del Trabajo, debido a una falta de liquidez por las demoras en las cobranzas de varios clientes.

3.3. ASPECTOS LEGALES.

Los aspectos legales han sido cumplidos a cabalidad según lo estipulado en las leyes pertinentes, en materia de impuestos y otros aspectos legales de observancia obligatoria.

De las ventas realizadas en al año 2015 la mayor parte de clientes han cancelado sus obligaciones oportunamente, sin embargo tenemos cartera vencida de años anteriores.



4. SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES.

Una vez que se han estructurados los Estados Financieros, me permito informar a ustedes respecto de la situación financiera de la empresa, la cual expreso en los siguientes puntos:

1. Por el año 2015, la compañía obtuvo ingresos por 3'206,572.81.
2. En este punto debemos considerar que las ventas de la empresa han disminuido en montos significativos, y al mantenerse los costos fijos administrativos invariables conlleva a un decremento de la rentabilidad.
3. La utilidad bruta fue de \$ 3,151,02
4. Los gastos costo y gastos fueron de 3'198,167,74

5. PROPUESTA RESPECTO DEL DESTINO DE LA UTILIDADES.

Como ustedes habrán apreciado en el análisis de los resultados y la posición financiera, la empresa ha mejorado en ventas y rentabilidad, por consiguiente los demás costos han sufrido un efecto directo de incremento del costo directo, como ya se anotó los costos administrativos no han variado significativamente, por consiguiente la utilidad se ha incrementado en porcentaje y en valor respecto al año 2014, por tal razón, pongo a su consideración para que se tome la decisión de capitalizar o distribuir en proporción a las participaciones de cada socio.

6. POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA LOS AÑOS SIGUIENTES.

El informe que se ha preparado da cuenta de la actividad desarrollada este año, y las proyecciones de nuestra empresa a futuro.

- a) Mantener las políticas definidas tanto para las ventas, como para el control del gasto de tal manera que nuestros precios además de ser competitivos, sean rentables para la empresa.



- b) Las expectativas para el 2016, en cuanto a crecimiento se presenta con muchas posibilidades de mantener nuestra presencia en concursos que representen montos significativos, sin descuidar al pequeño cliente, para crecer verticalmente tanto a nivel del sector público como del privado.
- c) Sobre la base de lo antes anotado se hace imprescindible realizar continuamente evaluaciones Administrativas y Financieras para poder evaluar los resultados de la planificación realizada por la administración y los responsables de cada sector con el propósito de reorganizar las actividades que requieren y mejorar las ya establecidas.

Mis sinceros agradecimientos.

José Andrade Martínez

Gerente General

AMBASEG C. LTDA.