



INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL PERIODO ECONOMICO DE
AMBASEG C. LTDA. POR EL AÑO 2012

Señores Socios de Ambaseg C. Ltda.:

Me permito poner a vuestra consideración el informe anual de la Gerencia por el año 2012, en el cual dejo constancia de la gestión efectuada durante el año, debo expresar mi agradecimiento a los socios, directivos y personal administrativo, por mantener su confianza en mi persona para dirigir Ambaseg C. Ltda., mis actuaciones están resumidos en el siguiente informe:

I. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS EN EL 2012.

Durante el ejercicio del año 2012 puedo manifestar que se ha cumplido con el objetivo de copar la capacidad operativa de la empresa para lo cual seguidamente describo como lo hemos logrado.

En diciembre del año 2011 se obtuvo la ganancia vía puja en el portal de compras públicas el contrato de Iess Tungurahua que lo mantenemos hasta la presente fecha, además también seguimos trabajando en contratos en el centro del país como Ecuaquímica, Cooperativa la Merced, Andinamotor, Planhofa, Soguar, Delgado Travel, Hospital Regional Ambato, Nevado Ecuador, Iess Cotopaxi, Merizalde, Curtiduría Tungurahua y se abrieron puestos como Cámara de Comercio de Ambato, Madervas, Relleno Sanitario Gidsa y Ministerio de Coordinación de Seguridad ECU-911.

En el sector costa se continuó con los contratos como Industria Atunera S.A., Fricopes, Probisa, Casamar, Koremanta, Servicio de Rentas Internas Manabí, Junta de Recursos Hidráulicos y se obtuvo una vez más la renovación del contrato de Autoridad Portuaria de Manta logrando incluso un anticipo muy considerable que nos ayudó en momentos críticos a la compañía. No se pudo renovar el contrato Iess de Manabí por no convenir a los intereses de la compañía.

En Pichincha durante este año se logró reactivar este sector con la presencia del nuevo Jefe de Agencia Señor Ismael Guerra logrando la permanencia de contratos importantes como Aeropuerto de Quito, Incop, Ministerio de Coordinación, Banco Delbank y logrando aperturar Edificio Metropoli y Constructora Maldonado Fiallos con lo cual se ha reactivado este sector que en otros ejercicios se han mantenido con pérdida en esta sucursal sin embargo todavía no se han definido los resultados ofrecidos por el funcionario.

Todo lo descrito anteriormente fueron resultados alcanzados durante el primer semestre del año 2012 en donde mantuvimos nuestro trabajo y tratamos de cumplir de la mejor manera con todas las obligaciones de la empresa. Pero sin duda nuestros mayores logros lo alcanzamos en el segundo semestre del año 2012 ganado contratos muy importantes como Senae a nivel nacional por dos años, Celec EP Manabí gracias a la excelente gestión del Ing. Rodrigo Andrade, también la ganancia del I. Municipio de Ambato con el



constante seguimiento y esfuerzo de mi persona.

Prácticamente con todos estos contratos Ambaseg logra llenar casi toda su capacidad operativa con varios puestos a nivel nacional y ser reconocida como una empresa de prestigio en todo el país.

Ya con la ganancia de estos contratos, nos tocó imponernos al reto de montar estos contratos con gran magnitud a nivel país por ello tuvimos que efectuar varias inversiones fuertes, distribuir el trabajo de montaje entre todos los miembros operativos de la empresa, enfrentarnos a grandes problemas de liquidez durante los primeros meses de permanencia de estos contratos sin embargo conseguimos cumplir con esta ardua labor, cabe recalcar que para poder cumplir los primeros meses de montaje del Senae lo que nos ayudó a cubrir con la liquidez necesaria fueron los pagos de Municipio de Ambato a través de la gestión de la matriz.

Los resultados obtenidos durante este año han sido medianamente satisfactorios considerando que hemos tenido fuertes gastos e inversiones para el montaje de estos contratos entre los más importantes tenemos:

Uniformes y dotación	\$ 32.654,00
Bastones Eléctricos y rondas	\$ 4.240,00
Radios de Comunicación	\$ 17.796,82
Chalecos III A	\$ 5.250,00
Camioneta Chevrolet Luv año 2011	\$ 17.410,71
Dos motos Yamaha año 2011	\$ 3.718,14
Protocolización de los contratos	\$ 7.081,49
Reglamento de Seguridad y Salud	\$ 2.666,67
Pólizas de Fiel cumplimiento Contratos	\$ 16.031,46
Computadoras, Cámaras e Impresoras	\$ 2.644,05
TOTAL	\$ 109.493,34

Como se puede observar han sido representativos gastos e inversiones que se han efectuado y que han atenuado la utilidad de este periodo. Otro punto muy importante que ha restado la utilidad de la empresa fue la inversión que tuvimos que realizar para la renovación de los permisos de las armas por un monto de \$ 27.367,39 requisito indispensable para poder operar en seguridad.

En cuanto a la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera, el proceso ha ido avanzado con normalidad y como principal impacto para la compañía es la Jubilación Patronal y Desahucio y para ello se efectuó un estudio de cálculo actuarial a través de la empresa Logaritmo sólo del personal con más de diez años en la compañía dando un resultado total por Jubilación Patronal de \$ 159.586,87 y por Desahucio de \$ 58.745,78 hasta el año 2011 lo cual prácticamente absorbería todo nuestro patrimonio, ante esta situación se ha decidido reclasificar cuentas que reposaban en el pasivo de la compañía como rubro vacaciones valores que fueron provisionados y que el personal nunca cobro por



distintas razones.

Para el año 2012 tenemos un monto por Jubilación Patronal de \$ 27.012,99 y por Desahucio \$ 11.391,58 de acuerdo al estudio actuarial, valores que pongo a su disposición señores socios si se tomarán en cuenta o no para el presente ejercicio fiscal.

Como políticas contables se ha determinado para cuentas incobrables provisionar el 1% de la cartera actual considerando que nuestra cartera no tiene mayores problemas de incobrabilidad. En cuanto a los activos fijos se ha decidido continuar con el método de depreciación que se ha venido trabajando de acuerdo a la política fiscal pero con el cambio referente al valor residual que será del 10% ya que la norma nos obliga a dejar un valor residual.

Para cumplir con las NIIFs y mostrar la realidad de la compañía en lo referente a los activos fijos se efectuó un inventario a nivel nacional de lo cual no se encontró mayores novedades en cuanto a las armas, equipo de oficina, equipo de computo y muebles y enseres, pero si se detectó diferencias en equipos de comunicación detectándose que en los registros de contabilidad reposan equipos que ya fueron dañados hace varios años pero nunca fueron dados de baja y además están totalmente depreciados y otros equipos que constan en contabilidad pero físicamente no se encontraron y no están depreciados en su totalidad por tanto esta diferencia necesariamente debe ser afectada al patrimonio de la compañía, lo cual puede ser absorbido por las utilidades retenidas del año anterior que no fue repartido.

Seguimos en el reclamo judicial a través del Centro de Mediación de Guayaquil por el caso de Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar para lo cual ya se ingreso el trámite y estamos a la espera de los resultados.

En lo referente al reclamo de reajuste de precios del contrato del less de Manabí del año 2011, el Ing. Rodrigo Andrade se ha encargado de este reclamo y todavía nos encontramos a la espera de los resultados por este concepto.

Como todos los años nos afrontamos a las auditorias de seguimiento para el mantenimiento de la Norma de Calidad ISO 9001-2008 y también las Normas Base por parte de las entidades de control, ante lo cual obtuvimos buenos resultados y nos han permitido seguir contando con estos requisitos indispensable para la presentación de las ofertas y ganar competencia con respecto a otras empresas.

Señores socios pongo a consideración de ustedes los resultados obtenidos en este período que ha sido por medio de un trabajo en equipo dedicado y siempre en busca de nuevos proyectos para la empresa que nos permitan ubicarnos en el mercado nacional como una de las empresas con más rentabilidad, prestigio y organización del país.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL.

El cumplimiento de las disposiciones societarias es obligatorio para quienes estamos a cargo de la administración de una compañía, como todos los años se ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios, así como también se ha cumplido con las obligaciones societarias de la



compañía, la actividad respecto de esta tema se resume en los siguientes puntos:

- a) Se cumplieron con las obligaciones societarias, tales como poner a consideración de la Junta General, dentro de los plazos previstos los Balances Anuales e Informes, para su posterior declaración del Impuesto a la Renta, así como la presentación en la Superintendencia de Compañías;
- b) Se han inscrito en el Registro Mercantil la nómina de los socios de la compañía, de conformidad con las disposiciones legales pertinentes;

3. AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

3.1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Ha sido preocupación de esta Gerencia fortalecer el ámbito administrativo de la empresa a través de brindar un buen ambiente de trabajo, en esta parte debo agradecer a los ejecutivos y personal administrativo quienes desde sus puestos de trabajo han colaborado con la administración de la empresa, espero que para el próximo año al igual que los años anteriores sigamos en el camino del mejoramiento de nuestro desempeño para beneficio de la empresa y de quienes dependemos de ella.

Las cobranzas se han realizado con ciertos inconvenientes especialmente el cliente Autoridad Portuaria de Manta, para lo cual se ha requerido la utilización de sobregiros bancarios ocasionales y en contadas ocasiones préstamos de terceros.

Señores socios pido a ustedes su apoyo, confianza y colaboración con el fin de seguir mejorando en el aspecto organizacional, y en los próximos años, el crecimiento alcanzado mantener con una rentabilidad que genere tranquilidad, confianza y satisfacción en los accionistas.

3.2. ASPECTOS LABORALES.

Ambaseg C. Ltda. durante el año 2012, ha cumplido con todas las disposiciones relativas a la contratación de personal.

Durante el año 2012 no se han ventilado juicios laborales, sin embargo otros casos pequeños se han logrado solucionar internamente, evitando los conflictos judiciales.



Durante el año de 2012, se cancelaron dentro de los plazos previstos, las remuneraciones adicionales establecidas por el Código del Trabajo.

3.3. ASPECTOS LEGALES.

Los aspectos legales han sido cumplidos a cabalidad según lo estipulado en las leyes pertinentes, en materia de impuestos y otros aspectos legales de observancia obligatoria.

4. SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES.

Una vez que se han estructurado los Estados Financieros, me permito informar a ustedes respecto de la situación financiera de la empresa, la cual expreso en los siguientes puntos:

1. Por el año 2012, la compañía obtuvo utilidades por \$ 112.071,10 (el 3.02% de los ingresos totales) lo cual significa que la utilidad de la empresa ha aumentado en porcentaje, con relación a la utilidad obtenida en el año de 2011 que fue del 2.90 % de los ingresos, debido al aumento de las ventas es decir el ingresos de los nuevos contratos.
2. En este punto debemos considerar que las ventas de la empresa han aumentado en un porcentaje de (19.03%), lo cual se debe a que se renovaron contratos como, Autoridad Portuaria de Manta por montos superiores y se abrieron contratos importantes como Servicio Nacional de Aduana, I. Municipio de Ambato y Celec EP. Manabí.
3. El cuadro comparativo permite indicar la evolución de los resultados de Ambaseg C. Ltda., respecto del año anterior

En miles de dólares

PARTIDAS	AÑOS ANALIZADOS		EFECTO Y PORCENTAJES	
	AÑO 2011	AÑO 2012	EFECTO	%
Ventas Netas	3,118,242.07	3,711,522.81	Aumento	19.03%
Costo del Servicio (CD+CO)	2,680,789.49	3,207,765.12	Aumento	19.66%
Utilidad Bruta	437,452.58	503,757.69	Aumento	15.16%
Gastos Operación (Adm-Finan-Vtas.)	380,575.63	442,821.54	Aumento	16.36%
Otros Ingresos	33,683.86	51,134.95	Aumento	51.81%
Utilidad / Pérdida Bruta	90,560.81	112,071.10	Aumento	23.75%



Las ventas han crecido en un 19.03% a la vez los costos directos del servicio en un 19.66% y los gastos operacionales en un 16.36% debido a los gastos que ya detallamos anteriormente como protocolización de contratos, pólizas de fiel cumplimiento, publicidad, reglamentos, etc.

La utilidad bruta se ha aumentado en un porcentaje en un 15.16 % lo que significa que nuestro rendimiento antes de gastos operacionales son los adecuados.

Los valores por otros ingresos se han incrementado en el año 2012, en un 51.81%.

Finalmente referente a los resultados, la utilidad neta durante el año 2011 fue del 2.90% respecto al total de ventas, mientras que para el año 2012 se ha aumentado, con un porcentaje del 3.02% lo cual es medianamente satisfactorio por el incremento considerable en las ventas pero a la vez gastos fuertes que se han afrontado durante este periodo para montar los nuevos contratos y renovar las armas.

5. PROPUESTA RESPECTO DEL DESTINO DE LA UTILIDADES.

Está pendiente la revisión de la Jubilación Patronal y Desahucio del personal con más de diez años en la compañía, el mismo que es un valor representativo que afectaría considerablemente a los resultados del periodo para lo cual propongo se revise el estudio actuarial y decidir que porción de ese estudio se puede afectar a este ejercicio y la diferencia sea repartida entre los socios.

6. POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA LOS AÑOS SIGUIENTES.

Entre los objetivos que se han previsto para el año 2013 puedo mencionar los siguientes:

- a) Se estará al pendiente de los resultados ofrecidos por la Sucursal de Quito puesto que hasta la fecha aun no se ha cumplido con la propuesta de ventas planteada considerando que la capital del país es un sector que puede ser explotado de mejor manera. Uno de los objetivos sería seguir trabajando por la obtención del Contrato del Aeropuerto de Quito que sería un gran logro para la empresa.
- b) Buscar y analizar formas de adquirir nuevo armamento con el objeto de aumentar nuestra capacidad operativa y que al momento ha detenido nuestro crecimiento.
- c) En cuanto al centro del país se ha logrado un nuevo contrato muy importante como es la Cooperativa Oseus a nivel nacional ante lo cual nos encontramos preparándonos para ponerlo en marcha y de ser así se lograría mejorar el posicionamiento de la empresa reconociendo su cobertura, calidad y servicio.



- d) Ya por el cambio que las NIIFs promueve para las empresas nuestro sistema contable se muestra caduco y además que no se cuenta con el apoyo necesario del creador del sistema para las nuevas actualizaciones se buscará un nuevo programa con tecnología de punta que nos permita aprovechar las bondades del avance del internet y nos facilite el arrojamiento de una información más rápida y detallada por sucursales.
- e) Optimizar los gastos operacionales de tal manera que nuestros precios además de ser competitivos, sean rentables para la empresa, creando los puntos de equilibrio que permitan realizar efectivamente el control y monitoreo permanente del estado de cada sector.
- f) Otorgar a nuestro equipo humano administrativo y operativo toda la apertura en cuanto a capacitaciones que nos permitan siempre estar a la par con los cambios que constantemente este promoviendo el gobierno actual, para ello tenemos nuevos proyectos tomando en cuenta que el conocimiento es la base para poder brindar los mejores resultados tanto administrativos como operativos.
- g) Seguir insistiendo en los casos de los reclamos de Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar y reajuste de precios del less Manabí, de ser necesario buscar otros asesores legales que nos permitan obtener el objetivo de recuperar estos valores.

Mis sinceros agradecimientos.

José Andrade Martínez

Gerente General

AMBASEG C. LTDA.