



INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL AÑO 2015

ÍNDICE

1. ENTORNO ECONÓMICO	Pág. 02
2. ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE MEDISYSTEM HOLDING S.A.	Pág. 04
3. RECOMENDACIONES SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES	Pág. 05
4. RESULTADOS DE LAS EMPRESAS DEL HOLDING 2015	Pág. 05
5. PRINCIPALES ACCIONES CORPORATIVAS EJECUTADAS EN EL 2015	Pág. 09
6. CUMPLIMIENTO DE RECOMENDACIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA, ASÍ COMO DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR	Pág. 10
7. RESPONSABILIDAD SOCIAL	Pág. 11
8. CONCLUSIONES	Pág. 12
9. AGRADECIMIENTOS	Pág. 13

A ustedes Señores Accionistas, respetuosamente pongo en consideración mi informe por la gestión realizada durante el año 2015:

1. ENTORNO ECONÓMICO

En 2015, se mantuvo la desaceleración de la actividad económica en el Ecuador, con una tasa de variación PIB al tercer trimestre del 2015 del -0,4%¹, frente al 1,1% del mismo trimestre en el 2014, como consecuencia de la caída del precio del petróleo, apreciación del dólar, menor crecimiento de la inversión y del consumo privado, así como del menor dinamismo del consumo público.

A esto se le suman, los riesgos naturales del fenómeno climático de El Niño y de una erupción del volcán Cotopaxi.

La deuda externa se incrementó en un 15%, con relación a la cifra registrada en diciembre 2014.

Las reservas internacionales evidencian una fuerte disminución del 20,2% entre noviembre y diciembre de 2015 ubicándose en 2.496 millones de dólares, lo que acentúa la tendencia que se viene presentando desde julio de 2015.

Principales Indicadores	2014	2015
Reservas internacionales (millones USD)	3.949	2.496
Tasa de variación PIB Trimestre III	1,1%	-0,4%
Inflación Anual	3,67%	3,38%
Mensual	0,11%	0,09%
Acumulada	3,67%	3,38%
Balanza comercial acumulada	-727,02	-2.092,38
Petróleo valor unitario (USD / barril)	45,37	26,84
Deuda pública total	30.140,26	32.770,85
Deuda pública interna	12.558,32	12.546,00
Deuda pública externa	17.581,94	20.224,85

Fuente: Banco Central del Ecuador

La tasa de inflación acumulada en 12 meses fue del 3,38%, lo que supone un decremento con relación a la inflación observada en el 2014 (3,67%).

El factor de mayor incidencia en la liquidez de la economía ecuatoriana es la baja en el precio del barril de petróleo que cerró a diciembre del 2015 en USD \$26,84 frente a los USD \$45,37 de un año antes.

Las autoridades han identificado fuentes adicionales de financiamiento externo, han aplicado medidas para incrementar los ingresos no

¹ Se cita la tasa PIB del trimestre III del 2015, ya que hasta la fecha de emisión de este informe el Banco Central del Ecuador no ha publicado la tasa de variación anual PIB oficial.

petroleros, han reducido el gasto público – en particular la inversión pública en proyectos no estratégicos – y han aplicado medidas para restringir las importaciones.

En relación a nuevas política de estado se aprobaron entre otras, la Ley Orgánica para la Justicia Laboral y Reconocimiento del Trabajo en el Hogar en abril del 2015, la cual tuvo por objeto modificar algunos artículos del Código del Trabajo y permitir la afiliación al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS a mujeres que se dedican al trabajo no remunerado del hogar.

En mayo se aprobó la Ley Orgánica de Remisión de Intereses, Multas y Recargos en mayo, cuyo objeto fue la condonación de los intereses de mora, multas y recargos, causados por impuestos y obligaciones fiscales.

También, en octubre se aprobó la Ley Orgánica de Incentivos para las Asociaciones Público-Privadas. Su propósito principal es atraer una mayor inversión extranjera directa en proyectos prioritarios como la infraestructura vial, portuaria y aérea, incluso a través de diferentes incentivos tributarios.

Así mismo desde el año 2014 y con mayor celeridad en el último trimestre del 2015 la Comisión de Salud de la Asamblea Nacional continuó con el análisis del proyecto de Ley de Seguros Médicos y Medicina Prepagada, la cual tiene por objeto garantizar la seguridad integral y los derechos de los consumidores, mediante la regulación de la prestación de tales servicios. En enero del 2016 se aprobó el informe para primer debate de este proyecto de Ley.

Por lo antes comentado, para generar una mejor perspectiva hacia el 2016, Ecuador necesitará reactivar la inversión privada mejorando el clima de inversiones y la confianza de los inversionistas privados, locales y extranjeros. Una más robusta actividad privada permitirá asimismo afrontar el reto de diversificar la economía ecuatoriana.

En medio de este entorno de oportunidades y amenazas, se desarrolló la actividad de Medisystem Holding.

2. ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Pérdidas y Ganancias

Lo ingresos de la Compañía, son el Valor Patrimonial Proporcional de las empresas en las cuales tiene sus inversiones y en este 2015 fueron de USD 9.608.000, menores que en el 2014 en USD 725.000, por baja en los resultados de Latinomedical y Dental Network, respecto de este mismo año .

Los gastos de administración de la Holding fueron de USD 331.000, un 28% menores que en el 2014, por el aliviamiento de la organización.

La utilidad del año fue de USD 9.277.000, un 6% menor que en el 2014, por todo lo ya explicado anteriormente.

Balance General

En activos corrientes hay una disminución frente al 2014 de 2.012.000 a USD 185.000, pues el año anterior ya se cobraron los dividendos pendientes a Saludsa y se los distribuyó a los socios. Lo que resta en esa cuenta son capitales entregados a las empresas parte de la holding como aportes para futuras capitalizaciones.

En activos no corrientes existe una disminución del valor por un menor valor en el patrimonio de las empresas, por la pérdida presupuestada y producida por Latinomedical en el ejercicio 2015.

El pasivo corriente disminuye ligeramente en USD 46.000 por pago a los socios y este año se espera que no quede ningún valor en esa cuenta, por la devolución a los accionistas de dineros entregados para posibles necesidades de las empresas.

El patrimonio total de la empresa es de USD 16.591.000, menor que el del año pasado en USD 2.399.000, básicamente porque el año pasado se mantenían aún utilidades retenidas de años pasados que fueron repartidas durante el 2014 y también porque Latinomedical y Dental Network presupuestaron en el 2015 menores resultados por gastos que se realizaron para el crecimiento futuro de las dos empresas mencionadas.

3. RECOMENDACIONES SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES

Recomiendo el pago del 100% de las utilidades del ejercicio 2015 y adicionalmente el saldo que se tiene en utilidades retenidas de ejercicios anteriores y que están disponibles. El dividendo a pagar es de USD 9,294,540.00

El pago se realizará en una sola cuota en el mes de marzo.

4. RESULTADOS DEL AÑO 2015, DE LAS EMPRESAS EN QUE MEDISYSTEM HOLDING TIENE INVERSIONES

Saludsa:

	AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015					
	PPTO	%	REAL	%	VARIACION	%
INGRESOS	147,431,988		149,975,483		2,543,495	102%
COSTOS	90,247,147	61%	89,223,171	59%	-1,023,976	99%
COSTOS DE VENTAS	14,516,299	10%	14,736,840	10%	220,541	102%
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN	42,668,543	29%	46,015,473	31%	3,346,930	108%
GASTOS EMPRESA	24,749,541	17%	23,611,769	16%	-1,137,772	95%
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	2,135,099	1%	2,012,417	1%	-122,682	94%
UTILIDAD-PERDIDA OPERATIVA	15,783,903	11%	20,391,287	14%	4,607,384	129%
INGRESOS FINANCIEROS	799,435	1%	758,473	1%	-40,962	95%
EGRESOS FINANCIEROS	139,417	0%	894,780	1%	755,363	642%
+/- NO OPERACIONALES	-526,472	0%	-2,132,586	-1%	-1,606,114	405%
UTILIDAD ANTES DE CORPORACIÓN	15,917,448	11%	18,122,393	12%	2,204,944	114%
GASTOS CORPORACIÓN	821,291	1%	868,608	1%	47,317	106%
+/- NO OPR CORPORATIVOS	167,641	0%	0	0%	-167,641	0%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	14,928,516	10%	17,253,785	12%	2,325,269	116%
PARTICIPACION TRABAJADORES	2,239,277	2%	2,939,977	2%	700,699	131%
IMPUESTO A LA RENTA	2,791,632	2%	3,783,055	3%	991,423	136%
UTILIDAD NETA	9,897,606	7%	10,530,753	7%	633,147	106%

En el año 2015 se lanzaron planes completamente renovados al mercado individual y familiar, con beneficios incrementados, acorde a la nueva realidad de la salud en el país.

El segmento corporativo y demás negocios tuvieron una gran siniestralidad, por el manejo cuidadoso de la suscripción de renovaciones

y negocios nuevos.

Los resultados de la empresa fueron por mayores que lo presupuestado, pese a que la administración y el Directorio tomaron la decisión de acogerse a la amnistía tributaria y pagar USD 2.351.000, que se encontraban en litigio y cuyo valor no se había presupuestado.

La empresa inició la investigación para poder generar un negocio disruptivo y exponencial a nivel internacional, con el apoyo profesional de Rokker Labs, empresa especializada en emprendimientos empresariales. El proyecto está en marcha y sus resultados tendrán impacto, si la factibilidad es positiva, en los años venideros.

Durante el año 2015 se dialogó permanentemente con la Asamblea, por el proyecto de ley que regula a las empresas de medicina prepagada, lo cual supuso una gran dedicación de la Gerencia General. Se espera que la ley entre en vigencia en este 2016 y que implique la inversión de capital adicional y la formación de nuevas reservas que podrían afectar a la baja al resultado de la empresa.

Los resultados, pese a la crisis que vivió el país por la contracción de la demanda, han sido mejores que el presupuesto, pese al pago de los impuestos no presupuestados.

Latinomedical:

	AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015					
	PPTO	%	REAL	%	VARIACION	%
INGRESOS	37,185,898		34,877,111		-2,308,788	94%
COSTOS	19,579,982	53%	17,988,201	52%	-1,591,781	92%
COSTOS DE VENTAS	591,431	2%	510,531	1%	-80,900	86%
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN	17,014,486	46%	16,378,379	47%	-636,107	96%
GASTOS EMPRESA	16,070,235	43%	15,364,895	44%	-705,340	96%
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	1,409,311	4%	1,315,179	4%	-94,132	93%
UTILIDAD-PERDIDA OPERATIVA	-465,060	-1%	-301,695	-1%	163,365	135%
INGRESOS FINANCIEROS	137	0%	1,199	0%	1,062	875%
EGRESOS FINANCIEROS	234,418	1%	244,949	1%	10,531	104%
+/- NO OPERACIONALES	25,179	0%	86,753	0%	61,574	345%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	-674,162	-2%	-458,692	-1%	215,470	132%
PARTICIPACION TRABAJADORES	0	0%	0	0%	0	0%
IMPUESTO A LA RENTA	0	0%	244,284	1%	244,284	0%
UTILIDAD NETA	-674,162	-2%	-702,976	-2%	-28,814	96%

Se lanzó a mediados de año el nuevo centro médico de Tumbaco, con once consultorios, endoscopia, colonoscopia, laboratorio, rayos x, farmacia, odontología y sus especialidades, terapia física y cardiología.

Se lanzó también el nuevo proyecto de laboratorios a domicilio, con un equipo de tecnólogos y motocicletas y catorce centrales nuevas de toma de muestras. Un proyecto innovador en esta línea médica.

Se tuvieron que posponer los lanzamientos de nuevos centros médicos presupuestados, debido a la recesión en la que entró el país.

Se cerró el centro médico de la Italia, lo cual conllevó una baja en volumen de atenciones. Lamentablemente el centro ya no cumplía con las especificaciones que requieren nuestras normas de calidad.

Se lanzó una nueva línea de negocio, llamada Empaquetados, que es la venta de chequeos médicos con diferentes exámenes y niveles de complejidad, que ha tenido una gran acogida y que al momento ya supone una facturación mensual de USD 150.000

En Guayaquil en el mes de octubre se realizó el cambio de todo el personal administrativo que se encontraba disperso en varias edificaciones de la ciudad, a la nueva sede en la Av. Juan Tanca Marengo, que dispone de 1.600m² y permite la coordinación de todo el equipo, con mucha mejor comunicación. La inversión en la nueva sede fue de aproximadamente medio millón de dólares.

Se desarrolló el nuevo plan estratégico Veris Junto a Ti, que fue conocido y aprobado por el Directorio a fines de año y que se espera revolucione la atención médica local y que tenga una perspectiva de negocio internacional. Su pilar fundamental es acercar al cliente a través de la tecnología y las comunicaciones.

A mediados de año se lanzó la App Veris, que permite hacer citas por el teléfono celular y pagarlas para que el cliente sólo tenga que llegar al lugar de atención y optimizar su tiempo, así como recibir resultados de exámenes.

Dental Network:

	AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015					
	PPTO	%	REAL	%	VARIACION	%
INGRESOS	2,616,037		2,736,906		120,869	105%
COSTOS	817,163	31%	788,002	29%	-29,161	96%
COSTOS DE VENTAS	0	0%	0	0%	0	0%
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN	1,798,875	69%	1,948,904	71%	150,030	108%
GASTOS EMPRESA	1,520,791	58%	1,511,567	55%	-9,225	99%
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	0	0%	0	0%	0	0%
UTILIDAD-PERDIDA OPERATIVA	278,083	11%	437,338	16%	159,255	157%
INGRESOS FINANCIEROS	8,792	0%	15,539	1%	6,748	177%
EGRESOS FINANCIEROS	41,208	2%	13,422	0%	-27,786	33%
+/- NO OPERACIONALES	0	0%	0	0%	0	0%
UTILIDAD ANTES DE CORPORACIÓN	245,667	9%	439,455	16%	193,788	179%
GASTOS CORPORACIÓN	0	0%	0	0%	0	0%
+/- NO OPERACIONALES CORPORACION		0%		0%		0%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	245,667	9%	439,455	16%	193,788	179%
PARTICIPACION TRABAJADORES	36,850	1%	65,918	2%	29,068	179%
IMPUESTO A LA RENTA	45,940	2%	104,299	4%	58,359	227%
UTILIDAD NETA	162,877	6%	269,238	10%	106,361	165%

Esta empresa logró alcanzar su gran reto para el 2015, que fue la colocación del producto a empresas no relacionadas. AIU, Ecuasanitas y QBE, se han vuelto clientes corporativos.

El crecimiento de los ingresos fue de más de 40% respecto al año pasado.

Se abrió la oficina de Panamá, que tiene su Gerente Comercial y dos Asistentes. Se ha consolidado la red de prestación de servicio odontológica en todo Panamá.

Se ha lanzado una nueva batería de productos basada en el ciclo de vida del cliente, que se espera satisfaga de mejor manera al mercado.

Durante el segundo semestre se trabajó intensamente la estrategia comercial, la misma que implica un cambio en la razón social (marca madre) y una marca especial para la red de servicios (marca al cliente). La campaña y las acciones relacionadas se realizarán en el 2016.

La compañía dejó su cede compartida con Equivida en Quito y tiene sus nuevas oficinas independientes y muy funcionales en la Calle Catalina Aldaz. Actualmente su equipo se ha reforzado y lo constituyen ya 27 personas.

5. PRINCIPALES ACCIONES CORPORATIVAS EJECUTADAS DURANTE EL 2015

Profundizando la estrategia definida el año anterior, se decide que todos los proyectos de desarrollo y crecimiento se deben gestar desde las empresas que conforman Medisystem Holding, que es donde mayor conocimiento de la industria y de las necesidades del mercado existe, como también donde es posible generar redes de contacto para mantenerse al día de las tendencias mundiales de innovación en el amplio ámbito de la salud.

Con esta definición anterior, la Holding tiene el rol de priorizar la asignación de recursos para los diferentes proyectos que vayan naciendo y además controlar el cumplimiento de las distintas iniciativas de desarrollo y que estas tengan coherencia con la visión estratégica global.

Esta función se realiza a través de los órganos pertinentes (Directorio y Junta de Accionistas), después que pasan por el filtro de un Comité Estratégico Consultor conformado por los Presidentes de Directorio y Gerentes Generales de cada compañía en conjunto con las autoridades de la Holding.

En el momento que el tamaño o proyección de un determinado proyecto amerita que tenga una administración independiente, ahí se forma una nueva compañía, dependiente de la Holding con toda su estructura correspondiente. Ese ha sido el caso en el pasado, del nacimiento de Latinomedical y Dental Network.

Se ha puesto especial énfasis en la búsqueda y desarrollo de proyectos de carácter internacional porque existe la convicción que debemos estar en los mercados globalizados para poder crecer y ser competitivos en el largo plazo.

En la actualidad tanto en Saludsa como en Latinomedical se están evaluando dos importantes proyectos globales que debieran tener importantes novedades durante el año 2016. En Dental Network ya partió

la expansión internacional, con la creación de una filial en Panamá para después expandirse a todo Centroamérica.

Adicionalmente durante el año 2015, se ha puesto especial énfasis en lograr sinergias efectivas entre las empresas que conforman la Holding, de forma tal de poder entregar un servicio más integral a toda la base de clientes. En la actualidad existe un presupuesto de sinergias que se deben lograr con las otras compañías, en cada empresa, y estos presupuestos se revisan en forma periódica en un Comité de Sinergias que es responsabilidad de esta Holding.

Cabe mencionar que en el mes de septiembre se reincorporó al trabajo en la Holding, Juan Sevilla, como encargado de liderar la administración de la Holding. Su nombramiento como Presidente Ejecutivo de Medisystem Holding se pospuso hasta enero del 2016, debido a todos los procesos de rediseño dentro de la empresa, que hicieron que la estructura estuviese recién aprobada por el Directorio en el mes de enero de este año.

Adicionalmente, en septiembre del 2015 Juan Sevilla asumió la Presidencia de los Directorios de las 3 empresas operativas de la Holding; Saludsa, Latinomedical y Dental Network.

Con el rediseño y reducción de funciones en Medisitem, se terminaron los contratos con Cristlna Moreano, Gerente de Asuntos Corporativos y Víctor Echeverría, Gerente de Auditoría y Seguridad, destacados funcionarios de larga trayectoria en la empresa, lo que conllevó una importante inversión en sus merecidas liquidaciones.

6. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA, ASÍ COMO NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Declaro que he cumplido estrictamente las disposiciones del Directorio y la Junta General de Accionistas.

MEDISYSTEMS HOLDING S.A. se encuentra regularizada en lo que tiene que ver con el tema de propiedad intelectual y de derechos de autor, dando regular cumplimiento a las normas que la legislación dispone sobre la materia, por parte de la Compañía y sus accionistas.

7. RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Dentro de este campo, la actividad de nuestra empresa ha contribuido con la sociedad de la siguiente forma:

Hemos pagado 1.165.937 reclamaciones de salud, por un valor de USD \$103.5MM, amparamos riesgos de salud de diferentes magnitudes a 246.614 personas, aliviando de esta carga al Estado, quien por definición es el garante de la salud de sus habitantes.

Realizamos 448.320 consultas y 957.124 pruebas de laboratorio, en nuestros propios centros médicos donde laboran 244 médicos especialistas.

Nuestra red de salud está constituida por:

Médicos	1.086
Laboratorios de Imagen	47
Laboratorios Clínicos	50
Farmacias	42
Prestadores Especiales	133
Red de Descuentos	28
Centros Médicos Especializados	67
Clínicas y Hospitales	89

El año 2015 finalizamos con 1.979 empleados en nómina, es decir que aproximadamente 5.950 personas se benefician del trabajo generado por esta Holding. Nuestra política de salarios cumple estrictamente las normas del país y pagamos salarios basados en el cuartil 3ero de la encuesta de remuneraciones del mercado más prestigiosa del Ecuador.

Somos el mayor aportante de la Fundación Futuro con USD \$ 300M en el año 2015, la misma que trabaja para mejorar la calidad de vida de comunidades de escasos recursos del Ecuador, a través de los programas:

de salud comunitaria (3.621 familias afiliadas y 6.198 pacientes atendidos), 8 proyectos productivos y 2 proyectos de microfinanzas en las provincias de Cotopaxi y Tungurahua.

Nuestras empresas han generado un impuesto a la renta de USD \$4.1MM en el año 2015, y la participación de trabajadores en los resultados de las empresas asciende a USD \$ 3MM

En temas ambientales nuestros centros médicos cumplen estrictamente las normas de eliminación de desechos del sector de la salud.

Hemos cumplido con nuestros socios en todos los temas de gobierno corporativo, así como también en el pago de puntuales y significativos dividendos.

8. CONCLUSIONES

- El año 2015 ha sido un año difícil para el país y a pesar de eso se han logrado resultados muy positivos para Medisystem Holding en cuanto a ingresos y resultados, gracias al muy buen desempeño y administración de las empresas que lo componen.
- En el último período se ha privilegiado que la creación y desarrollo de nuevos proyectos relacionados a todo el ámbito de la salud, se efectúe a través de las empresas, más que a través de una estructura corporativa. De esta forma se ha privilegiado una estructura muy liviana cuya función principal es velar por el alineamiento de los objetivos estratégicos corporativos en cada empresa y el poder concretar las diferentes sinergias que se puedan producir entre las distintas compañías.
- Todo esto en un entorno para este año 2016 que continúa con bastante incertidumbre con respecto a la economía ecuatoriana e internacional.
- El énfasis de la estrategia en este entorno difícil es cuidar muy bien nuestros negocios actuales en el país y poner todo el énfasis del desarrollo y crecimiento en proyectos que sean capaces de competir

en un mundo globalizado.

- Como empresa tenemos una clara visión de largo plazo sobre las excelentes perspectivas que ofrece la industria de la salud, pero debemos ser cautelosos en cuanto a la oportunidad en que se deben hacer las inversiones y el crecimiento de los negocios.

9. AGRADECIMIENTOS

Mi especial gratitud y agradecimiento a todos los socios de la empresa, especialmente al principal accionista Grupo Futuro y su líder Roque Sevilla, como también a cada uno de los miembros del Directorio, por la confianza depositada en mí y en todo el equipo para poder desarrollar las actividades del negocio en este período.

Un especial agradecimiento a mi querido amigo Juan Sevilla por haberme dejado tan fácil el camino, con todo el trabajo hecho por él con anterioridad y especialmente por su lealtad y amistad. Y además una enorme gratitud por su reincorporación a Medisystem Holding donde ha asumido la Presidencia de todos los Directorios de las Compañías y está en proceso de nombramiento en la Presidencia Ejecutiva de la Holding.

A quienes dirigen esta gran organización, especialmente a los Gerentes Generales de Saludsa, Latinomedical y Dental Network, Eduardo Izurieta, Jorge Andrés Wills y Juan Carlos Baquero, por su gran fidelidad y extraordinario talento para dirigir y llevar adelante sus respectivas empresas y proyectos, en la excelente forma que lo están realizando.

A todos y cada uno de los funcionarios de las empresas que conforman esta organización, por su trabajo incansable y por su preocupación casi “enfermiza” por el servicio y la satisfacción del cliente. Esto es lo que nos hace grande y nos diferencia de otras instituciones.

A mi familia, esposa hijos y nietos por apoyarme incondicionalmente en esta aventura maravillosa, haciéndola parte de sus vidas.

Gracias al Dios Creador por haberme regalado la oportunidad de poder vivir este maravilloso desafío y de haberme traído a este país donde sólo he encontrado amistad, amor y apoyo incondicional para el desarrollo de mis actividades y de las empresas a las cuales pertenezco.

Atentamente,

Oscar Brahm G.
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
MEDISYSTEM HOLDING S.A.
Quito, Marzo 9, 2016