

INFORME DE GERENCIA AL 31 DE DICIEMBRE 2011.

INTRODUCCIÓN:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es grato poner a vuestra consideración, un informe resumido que contiene los aspectos de trascendencia acompañados a los estados financieros auditados de la gestión fiscal 2011, comprende el período entre el 01 de enero 2011 y el 31 de enero 2011.

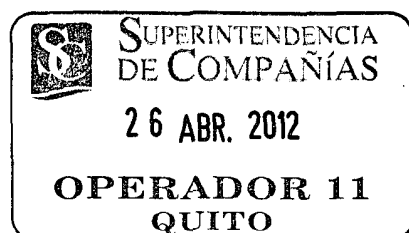
La unidad completó cuatro años y cuatro meses de actividades. La marca Tigre en Ecuador está mejor posicionada y con mayor percepción de los clientes.

ENTORNO.

En el 2011 el Ecuador registró un producto interno bruto (PIB) del 6.50% marcando al crecimiento frente a la tasa del 3.58% del periodo 2010.

Al finalizar el mes de diciembre 2011, por cada dólar depositado en el sistema financiero ecuatoriano se destinaron 87.3 centavos a créditos. El índice de intermediación financiera presento una caída de 3.7 pp desde el mes de noviembre, después de haber registrado un aumento de 8.9 pp desde julio. Durante el mes de diciembre los depósitos del sistema financiero ecuatoriano se ubicaron en \$ 21.612 MM, registrando un incremento anual del 20%, mientras que la cartera por vencerse ubico en \$ 18.874 MM alcanzando un crecimiento de 21.3% anual

En la recaudación tributaria el impuesto mas importante fue el IVA Impuesto al Valor Agregado que representó el 51.70% del total seguido por el impuesto a la renta con 33.2%.



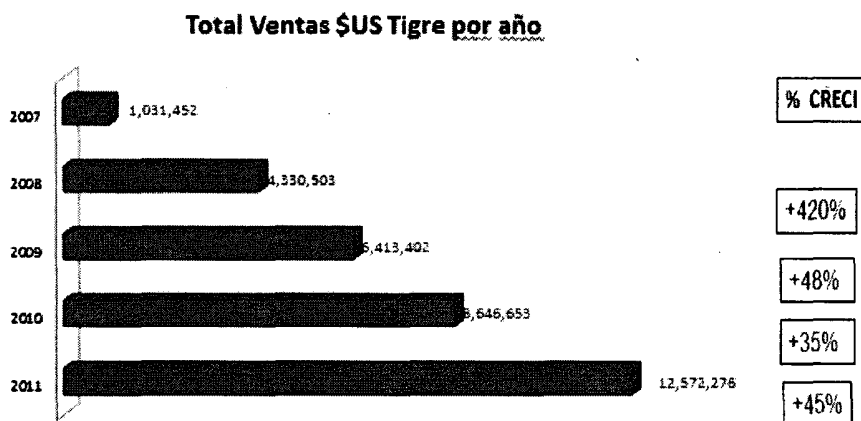


Tel +593 (2) 2822994/ 2824909
Fax +593 (2) 2822995
Carapungo, El Vergel lote #19 y Vía Marianitas
Quito - Ecuador
www.tigre.com.br

VENTAS Y RESULTADOS

En el ejercicio 2011 Tigre Ecuador registró un crecimiento en ventas del 45% tanto en volumen como en facturación.

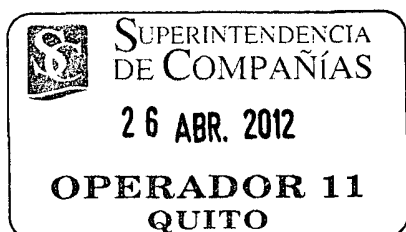
Se adjunta un comparativo anual para evidenciar el porcentaje de crecimiento de cada año en la historia de Tigre Ecuador.



PERSONAL

Se realiza reuniones con el personal llamados "Desayunos con la Gerencia" donde se convoca al personal que cumple años cada dos meses para poder conocer sus inquietudes y dar a conocer al personal los resultados de los meses realizadas por la gestión.

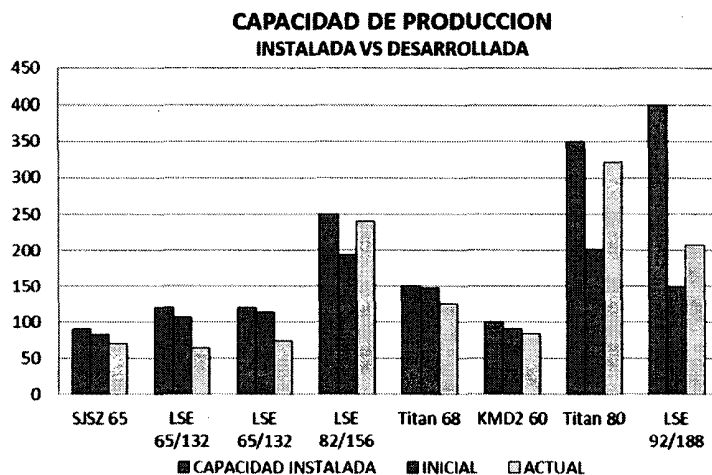
El cuadro de personal tuvo una rotación del 24% entre renunciaciones voluntarias y despidos, debido a una reestructuración, entre estas se encuentra una mejora significativa en las áreas de Logística y Mantenimiento de la planta que eran las debilidades en periodos anteriores.



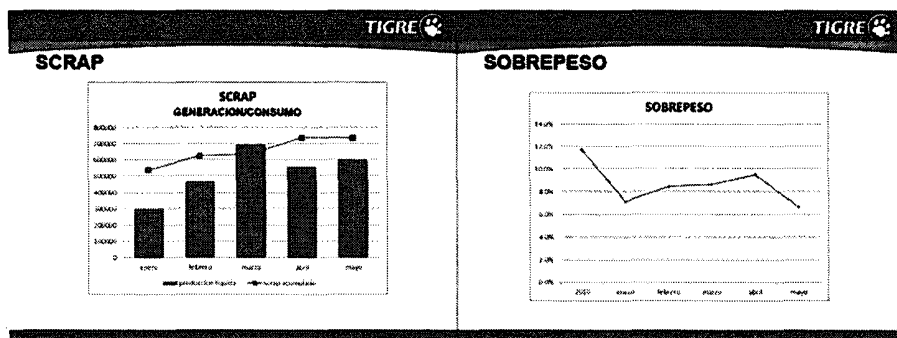
PRODUCCION

En el 2010 con la adquisición de la infraestructura y maquinaria de PLASTRO se alcanza un incremento mensual del 34% (530TM) con proyección a las 700TM.

Se realizó una mejora significativa por líneas de producción la que se representa en el siguiente gráfico:



En la disminución de Scrap y el sobrepeso se ha realizado continuas verificaciones de calidad lo que ha disminuido a relación de los años anteriores como se muestra en las graficas siguientes:





Tel +593 (2) 2822994/ 2824909
Fax +593 (2) 2822995
Carapungo, El Vergel lote #19 y Vía Marianitas
Quito - Ecuador
www.tigre.com.br

En el periodo del 2011 se renovaron con satisfacción las normas ISO 9001, con un compromiso laboral del personal que labora en Tigre Ecuador.



Atentamente,

Fernando Tórrez Ramirez

GERENTE GENERAL

