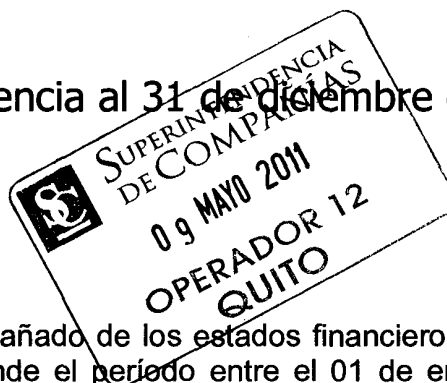




TIGRE ECUADOR S.A.

Informe de Gerencia al 31 de diciembre de 2010

Introducción



Este informe, acompañado de los estados financieros auditados de la gestión fiscal 2010, comprende el período entre el 01 de enero de 2010 y el 31 de diciembre de 2010.

La unidad completó tres años y cuatro meses de actividades. La marca Tigre en Ecuador está mejor posicionada y con mayor percepción de los clientes.

Entorno

En 2010, el producto interno bruto (PIB) del Ecuador registró un crecimiento del 4.3%. El precio promedio del petróleo ecuatoriano en 2009 fue de US\$ 82.87/ barril.

La economía ecuatoriana en 2010 registró una inflación anual de 3.33% frente a la tasa de 4.31% reportada en 2009. Esta caída frente al ejercicio anterior se explica por la estabilización de los precios de materia prima en general, tras la volatilidad de la crisis mundial de 2009.

Las tasas de interés se ubicaron en 9.54% Productivo Empresarial.

El índice de tipo de cambio real de Ecuador mostró una apreciación de 0.95% en diciembre. El EURO en el mes de diciembre registró una leve disminución en su tipo de cambio y se ubicó en 0.75 por cada dólar.

Al 31 de diciembre de 2010, por cada dólar depositado en el sistema financiero ecuatoriano se destinaron 86 centavos a créditos.

La Reserva Internacional de Libre Disponibilidad (RILD) al 31 de diciembre de 2010 se situó en \$ 2.622MM, \$ 743MM menos que al finalizar noviembre, la RILD registró una reducción anual de 30.9%.

Ventas y Resultados

En el ejercicio 2010 Tigre Ecuador registró un crecimiento en ventas del 24% tanto en volumen como en facturación.

La gestión 2010 finalizó con pérdidas que sumaron US\$ 1'313.061.



TIGRE ECUADOR S.A.

Personal

Reuniones de comunicación interna fueron realizadas mensualmente con el fin de difundir los valores y la forma de trabajar en Tigre, como también comunicar el desempeño y metas de la empresa.

La unidad también promovió programas de capacitación a los operadores de producción y financió cursos de especialización para los gerentes y coordinadores, con el reto de fortalecer la gestión a través del desarrollo personal.

El cuadro de personal incrementó en 39% en relación al ejercicio anterior. La empresa tiene actualmente un equipo sólido y preparado. El índice de rotación de personal fue de 4% en 2010, lo que evidencia la satisfacción de los empleados con las condiciones y ambiente de trabajo.

En el transcurso de 2010 fueron implementadas ciertas medidas para mejorar los índices de satisfacción, por mencionar algunas: exámenes médicos, organización del transporte de los funcionarios de planta, distribución de las oficinas, control de calidad de los alimentos y refrigerios, encuentros de confraternización y distribución de canastas al fin de año.

En el 2011 se fortalecerá el trabajo social para incrementar el nivel de compromiso de los empleados.

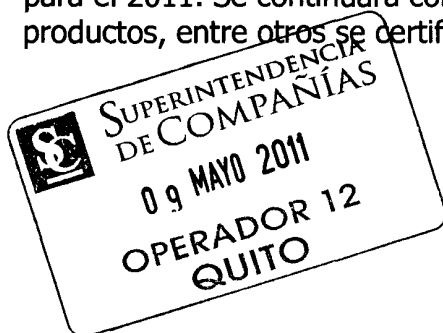
Producción

La empresa inició el año 2010 una serie de proyectos destinados a aumentar la capacidad de producción, entre los que se destacaron la compra de activos y la actualización de maquinaria de las líneas de producción.

Tigre Ecuador incrementó su producción de forma significativa, en el año 2010 el crecimiento fue de 21%.

Con los trabajos de mejoras de maquinas, pruebas, validación de moldes y herramientas, el año cerró con procesos más estables, producción continua y mejor capacidad de respuesta a la creciente demanda de productos.

Manteniendo su compromiso con la calidad, la empresa asumió nuevos desafíos para el 2011. Se continuará con los procesos de certificación de nuevos productos, entre otros se certificarán tubos roscables y ductos telefónicos.

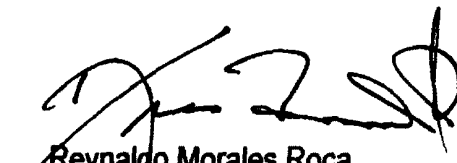




TIGRE ECUADOR S.A.

Logística

El 2010 desde las nuevas instalaciones fabriles y de depósitos, la empresa está mejorando los procesos para el control de despacho y recepción de material, este trabajo está siendo ejecutado con el apoyo de proveedores y clientes.



Reynaldo Morales Roca
GERENTE GENERAL

