



FLORICOLA SAN ISIDRO LABRADOR FLORSANI CIA. LTDA.

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA

Los estados financieros fueron preparados sobre bases contables de empresa en marcha, basándose en un presupuesto anual indicado en los estados financieros adjuntos al 31 de diciembre del 2008.

El resultado del balance fue de 30.050,03 de utilidad, la administración amortizo perdidas de años anteriores por 14.034,25 USD.

La exportación de flores, se mantuvo en los mismos niveles que en 2007. Así lo demuestran los ingresos de la compañía en comparación con los del 2007 que registraron únicamente una alza de 29.080.45 USD

La crisis económica que empezó este año a nivel mundial ha hecho que los estimados de que el año 2008 tenga estabilidad desde el punto de vista técnico y financiero no sea posible.

La demanda de EE.UU. se ha reducido, mercado que era nuestro principal cliente.

Esto se suma que la crisis nacional se ha agravado con el incremento salarial, el aumento de los precios de los fertilizantes, fletes caros y varios factores como priorización de gastos de consumo.

La caída de la producción debido a que el mal clima, el exceso de lluvia y el intenso frío demoraron los cortes de los tallos y los ciclos de cultivo fueron más largos de los que se esperaba lograr.

Otro inconveniente fundamental es el tiempo de recuperación de la cartera que se ha extendido de 45 a 90 días en promedio y muchas cuentas se han hecho incobrables.

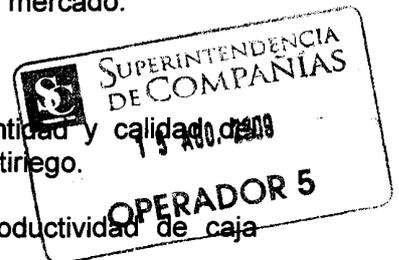
Frente a estas obstáculos nuestro principal objetivo ha sido abrir mercados europeos nuestras exportaciones estuvieron dirigidas a países como Rusia, España, Francia e Italia.

La organización del sector y la promoción del consumo, que permitan reducir la grave pérdida de rentabilidad que está sufriendo actualmente el sector floricultor deben generar compromiso organizacional para poder mantenernos en el mercado.

Para lograrlo mantenemos los mismos planes de acción del 2007:

-Reducción de problemas fitosanitarias lo cual mejorará la cantidad y calidad de producto cosechado. Así mismo se implementará el sistema de fertiriego.

-En el área de postcosecha implementar un programa de productividad de caja exportado por hombre.





-Acción sobre la curva de experiencia: reducción sistemática de costos unitarios por producción acumulada.

-Efecto sobre el aprendizaje: contratación de un mando medio responsable de capacitación, entrenamiento de los procesos de manufactura y empaque especializado.

-Monitoreo de la rotación del personal y sus causas para tomar acciones preventivas y correctivas.

-Administración de materiales: Implementación de explosión de materiales para proyección de consumos para reducir los inventarios de lento movimiento.

-Definición de las especificaciones técnicas de los materiales para realizar la compra correcta (eliminación de desperdicios o rechazos).

-Definición con el área de compras tiempos de reposición (just in time) de todos los materiales para reducción de inventarios.

-La implementación del programa de aseguramiento de calidad para normar calidad de aceptación / rechazo insumos & flor, calidad procesos de apertura de flor, calidad procesos de hidratación de flor, calidad procesos de manufactura de flor, calidad procesos de almacenamiento en frío.

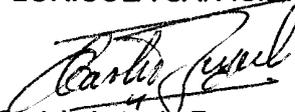
-Implementación del programa de administración de la calidad para minimizar / eliminar la reelaboración / remanufactura y disminuir costos.

-Generar compromiso organizacional con la calidad mediante reuniones semanales 'revisión contrato cliente – proveedor.'

-El programa de reducción de costos radica básicamente en aprovechar economías de escala.

Por lo antes expuesto, el próximo año se considera un reto y una oportunidad para lograr estabilidad en el negocio, recuperación del mismo desde el punto de vista técnico y financiero.

Atentamente,
FLORICOLA SAN ISIDRO LABRADOR


Carlos Antonio Reyes
GERENTE GENERAL

