



**FLORICOLA SAN ISIDRO LABRADOR, FLORSANI CIA. LTDA.
INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA**

A igual que el año 2007, las proyecciones se han realizado basándose en un presupuesto anual.

Los estados financieros fueron preparados sobre bases contables de empresa en marcha. Como está indicado en los estados financieros adjuntos al 31 de diciembre del 2007, la Compañía ha experimentado una recuperación económica de su situación.

Se iniciaron exportaciones a Colombia, Estados Unidos y Europa por un monto anual de \$1.990.489,34 USD.

Igualmente se abarcó el mercado nacional con ventas de 781.758,74 USD.

Nuevas contrataciones de personal, nuevos convenios con proveedores y la obtención de clientes nacionales ocasionaron que obtengamos una utilidad de 25.101,41 USD.

La administración reinvertió estas utilidades de acuerdo a la Ley de Compañías por 12.598,55 USD, que será inscrita debidamente en el Registro Mercantil.

Como en el 2006 la Administración de la Compañía debe mantener los siguientes planes y actividades que ayudaron al mejoramiento financiero del año 2007.

-Los ciclos de cultivo son más cortos, existe disponibilidad permanente del recurso agua, los suelos tienen mayor capacidad de intercambio catiónico y las vías de acceso son excelentes.

-Como plan de acción inmediata se plantea la reducción de problemas fitosanitarios lo cual mejorará la cantidad y calidad del producto cosechado. Así mismo se implementará el sistema de fertiriego.

-En el área de postcosecha se implementa un programa de productividad de caja exportada por hombre. Esta medición se hará de forma diaria para tomar acciones correctivas y preventivas para garantizar el estándar comprometido.

-Acción sobre la curva de experiencia: reducción sistemática de costos unitarios por producción acumulada.

-Efecto sobre el aprendizaje: contratación de un mando medio responsable de capacitación, entrenamiento de los procesos de manufactura y empaque especializado.

-Monitoreo de la rotación del personal y sus causas para tomar acciones correctivas y preventivas.



**FLORICOLA SAN ISIDRO LABRADOR, FLORSANI CIA. LTDA.
INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA**

-Implementación de jornadas laborables flexibles y horarios especiales para reducir / minimizar el uso de horas de trabajo que generan cargos suplementarios y / o extraordinarios.

-Administración de materiales: Implementación de explosión de materiales para proyección de consumos para reducir los stocks de lento movimiento.

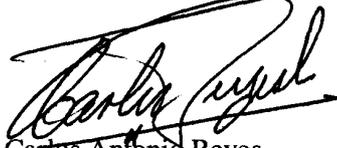
-Definición con el área de compras tiempos de reposición de todos los materiales para reducción de inventarios.

-La implementación del programa de aseguramiento de calidad para normar calidad de aceptación / rechazo insumos & flor, calidad procesos de apertura de flor, calidad procesos de hidratación de flor, calidad procesos de manufactura de flor, calidad procesos de almacenamiento en frío.

-Generar compromiso organizacional con la calidad mediante reuniones semanales 'revisión contrato cliente - proveedor.'

Por lo antes expuesto, se considera que el año 2008 será un año de estabilidad para el negocio desde el punto de vista técnico y financiero.

Atentamente,
FLORICOLA SAN ISIDRO LABRADOR



Carlos Antonio Reyes
GERENTE GENERAL