

FLORIGOLA SAN ISIDRO LABRADOR

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA

Las operaciones de la compañía se iniciaron en noviembre del año 2006, se han realizado proyecciones determinadas basándose en un presupuesto anual.

Los estados financieros fueron preparados sobre bases contables de empresa en marcha. Como está indicado en los estados financieros adjuntos al 31 de diciembre del 2006, la Compañía ha experimentado una pérdida económica.

Los pasivos corrientes muestran un préstamo pendiente de pago por 441.111,23 usd como aporte de inicio de actividades.

La Pérdida del Ejercicio se debe básicamente al inicio de la actividad de la finca, por el volumen de tallos obtenidos, y que de acuerdo con lo planeado se recuperará en temporada alta de San Valentín y Época de Madres.

La Administración de la Compañía es de la opinión que la entidad para empezar como negocio en marcha, debe mantener los siguientes planes y actividades:

-Los ciclos de cultivo son mas cortos, existe disponibilidad permanente del recurso agua, los suelos tienen mayor capacidad de intercambio catiónico y las vías de acceso son excelentes.

-Como plan de acción inmediata se plantea la reducción de problemas fitosanitarias lo cual mejorará la cantidad y calidad del producto cosechado. Así mismo se implementará el sistema de fertiriego.

-En el área de postcosecha se implementa un programa de productividad de caja exportado por hombre. Esta medición se lo hará de forma diaria para tomar acciones correctivas y preventivas para garantizar el estándar compromiso.

-Acción sobre la curva de experiencia: reducción sistemática de costos unitarios por producción acumulada.

-Efecto sobre el aprendizaje: contratación de un mando medio responsable de capacitación, entrenamiento de los procesos de manufactura y empaque especializado.

-Monitoreo de la rotación del personal y sus causas para tomar acciones correctivas y preventivas.

-Implementación de jornadas laborables flexibles y horarios especiales para reducir / minimizar el uso de horas de trabajo que generan cargos suplementarios y / o extraordinarios.

-Implementación de centros de costos para maquinado flexible (clasificación flor nacional, manufactura flor nacional) que puedan ser eliminados cuando se requieran ajustes.

-Implementación de equipos / cargos autogestionarios.

-Administración de materiales: Implementación de explosión de materiales para proyección de consumos para reducir los stocks de lento movimiento.

-Definición de las especificaciones técnicas de los materiales para realizar la compra correcta (eliminación de desperdicios o rechazos).

-Definición con el área de compras tiempos de reposición (just in time) de todos los materiales para reducción de inventarios.

-La implementación del programa de aseguramiento de calidad para normar calidad de aceptación / rechazo insumos & flor, calidad procesos de apertura de flor, calidad procesos de hidratación de flor, calidad procesos de manufactura de flor, calidad procesos de almacenamiento en frío.

-Implementación del programa de administración de la calidad para minimizar / eliminar la reelaboración / remanufactura y disminuir costos.

-Generar compromiso organizacional con la calidad mediante reuniones semanales 'revisión contrato cliente – proveedor.'

-El programa de reducción de costos radica básicamente en aprovechar economías de escala. Por otro lado la cultura organizacional se está orientando a que cada área tenga un control directo sobre su ejecución presupuestal.

Por lo antes expuesto, se considera que el año 2007 será un año de estabilidad para el negocio desde el punto de vista técnico y financiero.

Atentamente,
FLORICOLA SAN ISIDRIO LABRADOR


Carlos Antonio Reyes
GERENTE GENERAL

