

INFORME DE GERENCIA

A los Señores Socios de:
FLORÍCOLA SAN ISIDRO LABRADOR FLORSANI CÍA. LTDA.

Antecedentes

De acuerdo a lo dispuesto en la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa FLORÍCOLA SAN ISIDRO LABRADOR FLORSANI CÍA. LTDA., pongo en consideración de los socios el informe correspondiente al año 2016.

La Compañía se constituyó en la República del Ecuador mediante escritura pública bajo el No.3076 del Registro Mercantil Tomo 137 el 27 de octubre del 2006. Esta domiciliada en Quito, Provincia de Pichincha.

La Compañía tiene como objeto social la producción y comercialización de flores y productos agrícolas; la construcción, desarme y asesoramiento en implementación de invernaderos, para cumplir con el objeto social la Compañía podrá ejecutar actos y contratos permitidos por las leyes ecuatorianas, representar a personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras e importar y exportar toda clase de bienes.

El 1 de agosto del 2013 mediante escritura pública la Compañía realiza un aumento de capital en US\$55.000 mediante la emisión de nuevas participaciones, suscritas íntegramente y pagadas en su totalidad con el aporte de los socios en proporción a su aporte social haciendo uso de su derecho de preferencia. El capital de la Compañía asciende a US\$60.000 dividido en 60.000 participaciones, iguales, acumulativas e indivisibles de US\$ cada una.

Con estos antecedentes la compañía continuó sus actividades en el 2016 y se concentró en la obtención de nuevos clientes y de estrechar las relaciones con los clientes que se venían trabajando desde años anteriores.

Gracias al profesionalismo de nuestro personal, hemos logrado el fortalecimiento organizacional de la Compañía y un mejor posicionamiento en el mercado.

Aspectos Administrativos

En el campo administrativo la estructura organizacional se ha fortalecido consistentemente, con un enfoque de estructuración de incremento de personal en ésta área además de la incorporación de un software de última generación.

Durante el periodo 2016 en aras fortalecer un respaldo cuantitativo del crecimiento de la Compañía se realizó un aumento de capital y reforma a los estatutos inherentes a dicho aumento, un detalle del incremento es como sigue:

<u>Socios</u>	<u>Capital Anterior</u>	<u>Aumento de Capital</u>	<u>Nuevo Capital</u>	<u>Participaciones</u>	<u>Porcentaje</u>
			(en US dólares)		
Ing. Carlos Antonio Reyes	26.610	264.326	290.936	290.936	44,35%
Ing. Gonzalo Victor Garcia Freire	26.610	264.326	290.936	290.936	44,35%
Ing. Fausto Marin	5.400	53.640	59.040	59.040	9%
Ing. Ramiro Fernández	<u>1.380</u>	<u>13.708</u>	<u>15.088</u>	<u>15.088</u>	<u>2,3%</u>
Capital Social	<u>60.000</u>	<u>596.000</u>	<u>656.000</u>	<u>656.000</u>	<u>100%</u>

Con el fin de fortalecer los intereses y crecimiento de la Compañía, se ha venido negociando y se ha concretado la adquisición del inmueble de Flores Mitad del Mundo Cia. Ltda., consistente en el predio rústico denominado San Isidro, ubicado en la parroquia Malchigui del cantón Pedro Moncayo, provincia de Pichincha, por el precio de US\$ 1.850.000, de los cuales US\$ 1.200.000 se pagaron con un préstamo otorgado por la Corporación Financiera Nacional, institución que además prestará la cantidad de US\$ 200.000 para capital de trabajo, debiendo al efecto y en garantía de la solución de crédito la hipotecarse del mismo inmueble.

Entorno Económico

La economía ecuatoriana producto del estancamiento del precio del petróleo y de la no firma de tratados de libre comercio con otros países está mostrando preocupantes síntomas recesivos tales como: falta de liquidez, restricciones de las líneas de créditos internacionales y locales, desempleo, déficit fiscal y la baja en los niveles de consumo también producto de la restricción a las importaciones. En la actualidad las autoridades económicas están diseñando diferentes alternativas para hacer frente a los asuntos indicados; sin embargo, la falta de voluntad política de los últimos años para efectuar las reformas estructurales que el Ecuador necesita, la dependencia en el petróleo para financiar el Presupuesto General del Estado y la falta de un

coherente ordenamiento económico y monetario, han impedido el desarrollo económico del país.

Situación Financiera

Al 31 de diciembre del 2016 la situación financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía se resumen a continuación:

Cuenta	US\$
Activos	5.922.276
Pasivos	(4.334.830)
Patrimonio de los socios, neto	(1.587.446)
Ingresos	(13.913.750)
Costo de Ventas	11.762.929
Otras ganancias y pérdidas	(314.583)
Gastos de Administración	2.042.295
Costos financieros	103.726
Impuesto a la Renta	1.942
Utilidad neta	(317.441)

El resultado del ejercicio del 2016 fue una utilidad contable antes de impuestos de US\$ 319.383, la misma que luego del impuesto a la renta quedo una utilidad neta de US\$ 317.441.

La búsqueda integral por el crecimiento de la empresa FLORÍCOLA SAN ISIDRO LABRADOR FLORSANI CÍA. LTDA. ha dado como resultados un incremento en las ventas del 33,63%, un detalle es así como sigue:

Detalle	2016	Incremento (en US dólares)	%	2015
Ingresos provenientes de la venta de bienes nacionales	1.090.443	139.107	(11.31%)	1.229.550
Ingresos provenientes de la venta de bienes al exterior	<u>12.823.307</u>	3.976.440	44,95%	<u>8.846.867</u>
Total ingresos	<u>13.913.750</u>			<u>10.076.417</u>

Cumplimiento de Objetivos

La expectativa estimada de cubrir los costos generados durante el año fue cumplida por completo. La compañía refleja ganancias que se estima se mantendrá constantes durante los ejercicios venideros.

La compañía ha realizado todos los esfuerzos por mantenerse al día en el pago de los impuestos fiscales, ha cumplido con el pago del impuesto a la renta, resultante de las retenciones generadas en las transacciones comerciales de sus ventas; por lo tanto, mantiene acumulado crédito tributario de Impuesto a la Renta.

Se registra un valor moderado de cartera pendiente de cobro, que de acuerdo con la experiencia del negocio se estima recaudar de manera satisfactoria y de la cartera vencida seguir con los esfuerzos necesarios de cobro y en el caso de ser comprobado dar la baja a las cuentas de dudoso cobro.

Como muestra del fortalecimiento integral de la Compañía se ha cumplido con el proceso de adquisición de la finca, quien expone a seguridad el buen funcionamiento de la Compañía para así lograr la cancelación de la hipoteca que garantiza el inmueble.

Planes de la Administración

La administración ha considerado planes a un mediano plazo que a continuación detallo:

- Crecimiento de la Compañía
- Mejorar su posicionamiento empresarial a nivel nacional e internacional
- Diversificación de los productos
- Incrementar la cartera
- Capacitación al personal

Planes estratégicos que nos ayudaran a brindar un mejor servicio a nuestros clientes.

Como se menciona en la sección de "Situación Financiera" entre el 2015 y 2016 hubo un incremento del 33,63%, esto debido a correcta implementación de la estrategia en la filosofía de la Compañía concerniente a las cuatro "C", Cultivarse, Cultivar, Crecer y Compartir, esto nos ha

permitido abrir la puertas y la confianza hacia nuevos mercados y clientes llegando a cumplir las metas planteadas.

Se están implementadas nuevas estrategias comerciales que nos permitan incrementar el precio promedio del producto en el año 2017, adicionalmente se ha incrementado y se espera continuar con el crecimiento de las ventas al exterior y fortalecer las ventas nacionales.

Antes de terminar con mi informe deseo manifestar mi reconocimiento, en primer lugar a los socios por la confianza y sobre todo a los empleados por su colaboración para la ejecución de los objetivos de la Compañía.

Atentamente,



Gonzalo Garcia

Gerente General

FLORÍCOLA SAN ISIDRO LABRADOR FLORSANI CÍA. LTDA.

Quito, 28 de marzo del 2017.