

INFORME DE GERENTE

Señores
Socios de
Mosaico Soluciones Gráficas Grafosmosaico Cía. Ltda.
Presente

El presente informe de gerencia tiene como objetivo someter a consideración de la Junta General Universal de Mosaico Soluciones Gráficas Grafosmosaico Cía. Ltda., los temas de mayor relevancia del 2015 para las actividades de la empresa. Se incluyen también los resultados de gestión alcanzados por esta gerencia.

Para ello primeramente me enfoco en algunos aspectos importantes de la economía ecuatoriana del año pasado y del año que comienza, los cuales inciden en la gestión de nuestra empresa.

Según datos del Banco Central del Ecuador (BCE), la Inflación anual durante el 2015 fue de 3,38%, dicho indicador es inferior al 3,67% de 2014. La Balanza Comercial Total en diciembre de 2015, registró un déficit de USD 142 millones, como consecuencia de un descenso de las exportaciones petroleras. El Producto Interno Bruto (PIB) al tercer trimestre del 2015 presentó un decrecimiento de -0,4%. El Gobierno indica que crecerá 1%, pero organismos multilaterales como el FMI son menos optimistas y calculan un crecimiento mínimo (0,1%) del PIB. El presupuesto del estado para el 2015 será de USD 29.835 millones, basándose en un precio del barril del crudo de USD 35.

La tasa de desempleo a nivel nacional registra un incremento del 3,8% al 5% y el Empleo Adecuado se registró en 46,50% hasta diciembre del 2015, en similar periodo del año anterior se situó en 49,28% (-2.8 puntos porcentuales).

El escenario geopolítico mundial y la consecuente incidencia sobre el precio del crudo continuará siendo un factor importante para las finanzas del país.

El entorno macroeconómico ecuatoriano nos lleva hacer cautos en la administración de recursos, debido a que el crecimiento económico se sitúa cercano a cero.

Las empresas medianas y pequeñas, por la creación de nuevas leyes laborales, tributarias, y societarias, han afectado el crecimiento y desarrollo productivo.

Las autoridades del gobierno ecuatoriano, en atención a sus problemas más graves como son la reducción de ingresos (debido a la caída de los precios del petróleo) y al continuo incremento del desempleo. Así, ha solicitado créditos al exterior y reprogramar el

Presupuesto general del Estado sobre todo en gastos corrientes y de inversión; con respecto al respecto laboral presento un proyecto que reforma la ley laboral.

Desde esa perspectiva, la prudencia con la que se perfilen los indicadores de gastos e ingresos será la mejor herramienta para evitar contratiempos.

Este año, se ha trabajado mancomunadamente para poder satisfacer a nuestros clientes mediante el compromiso y eficiencia demostrados por la administración y el equipo operativo con el que cuenta la empresa, por lo tanto estoy satisfecho por la labor realizada en este periodo, cuyos objetivos se cumplieron en el 80%.

Todas las disposiciones emanadas de la Junta General se cumplieron a cabalidad, por lo que considero que me he circunscrito en forma legal a respetar al estatuto social, que rige las actividades de la empresa.

Con respecto a la información financiera de la compañía a continuación se presenta en forma simplificada los ingresos, gastos y el patrimonio de la compañía hasta el momento:

Ingresos	700,437.51
Gastos	679,571.94
Utilidad	20,865.57

Los ingresos totales del año 2015 en comparación del 2014 que fueron de \$754473.64, se obtuvo un decremento del 7.16%.

El patrimonio es de \$ 139,960.31, compuesto de la siguiente manera:

• Capital suscrito	1000.00
• Reserva Legal	1,701.81
• Utilidades acumuladas ejercicios anteriores	124,960.47
• Utilidad del ejercicio	12,298.03

Como Gerente de la empresa propongo que las utilidades después de participación e impuestos no sean repartidas entre los socios de la compañía, se mantengan en el patrimonio para el fortalecimiento del mismo.

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma a largo plazo, así como fortalecer la imagen ante sus clientes que fomente el crecimiento en el mercado que opera la empresa.

Para el ejercicio 2016, se recomienda la creación de estrategias financieras que le permitan a la empresa un mejor manejo de los recursos, análisis del riesgo de los proyectos de inversión, buen manejo del capital de trabajo y la gestión del efectivo.

Finalmente, me gustaría agradecer a los socios por su apoyo y dirección durante el 2015, al igual que a todo el equipo de la empresa Mosaico Soluciones Gráficas Grafosmosaico Cía. Ltda., por la confianza depositada en mi persona.

Atentamente,



Moreno Abramowicz María Verónica
Cdl. 0908042754
GERENTE GENERAL
Mosaico Soluciones Gráficas Grafosmosaico Cía. Ltda.
RUC: 1792057205001