



TRANSCHECCA S.A.

COMPANIA DE TRANSPORTE PESADO

Quito, 28 de Marzo de 2015

Señores Accionistas

COMPANÍA DE TRANSPORTE PESADO "TRANSCHECCA S.A."

Ciudad.-

Ref.: Informe de Gerencia 2015

De mi consideración:

La compañía es una empresa joven que intenta asentarse con visión de futuro y buenas perspectivas, y nace con la necesidad de fortalecer el campo de acción de cada uno de ustedes, señores accionistas.

De la revisión general de gestión, se puede aseverar, que nos encontramos en una senda modesta y conservadora pero a la vez positiva. Es evidente visualizar la utilidad contable obtenida en el año 2015, la misma que es el resultado de constantes esfuerzos por minimizar los costos y maximizar la rentabilidad de la organización, de lo contrario seguramente hubiéramos obtenido un resultado negativo.

Quisiera, a continuación, hacer mención a algunos de los temas de la gestión empresarial que considero importante destacar:

- a) Se hizo algunos cambios en el talento humano, con el objetivo de mejorar la gestión de la empresa, logros que se visualizan en la utilidad obtenida en el año 2015, sobre todo en el área de logística y carga.
- b) A finales del 2015, encontramos un nuevo local ubicado estratégicamente en la Av. Ruta Viva sector de Tumbaco, siendo este un sector estratégico para la captación de carga y transporte mejorando el servicio y la captación de nuevos clientes a partir del año 2016.



TRANSCHECCA S.A.

COMPANIA DE TRANSPORTE PESADO

e) En el año 2015 se obtuvo una utilidad contable de \$5308,56 existiendo una reducción importante en relación al año 2014 del 75%, causada específicamente por la reducción drástica de ventas de \$143.000usd, sin permitir reducir costos fijos al nivel de la reducción de ventas, sin embargo, se logró al cierre reducir el 23% de costos y gastos para evitar a toda costa generar pérdida en el ejercicio 2015.

d) Nos ayuda muchísimo en nuestras finanzas, el poder apalancarnos en los socios ya que ellos al prestar sus servicios y ser parte de la organización permiten que las cuentas por pagar de la organización puedan ser cubiertas poco a poco y en plazos generosos, las mismas que no podrán ser canceladas en el presente año, en el cual intentaremos darle a la organización una posición sólida.

Por esto gracias a todos ustedes señores socios.

Perspectivas para 2016.

Luego del análisis que precede, la administración de la empresa ha iniciado las actividades del año 2016, reduciendo personal a todo nivel, esto en vista de que la flota de transporte que brindaba servicios a la empresa, tuvo que ser reducida en un 60%, razón por la cual la operación se ha contraído y nos vemos en la penosa obligación con ustedes señores accionistas, de buscar mecanismos para la optimización de costos.

En el 2016 seguramente la reducción en ventas continuará sin embargo, con las medidas de reducción de costos, tenemos la esperanza de poder aplacar los resultados negativos.

Sin embargo de lo anterior, el nuevo marco tributario en el que deberemos desenvolvemos en el ejercicio económico de 2016, determinará con toda seguridad, la necesidad de implementar importantes cambios en la conducción económica y administrativa de la empresa en el afán de buscar



TRANSCHECCA S.A.

COMPANIA DE TRANSPORTE PESADO

un nivel de ingresos que permita cubrir satisfactoriamente los costos, gastos y tributos necesarios para la adecuada marcha de la empresa.

El cumplimiento de los objetivos propuestos se fundamenta en la consecución de metas predeterminadas con evaluaciones de cumplimiento periódicas, a objeto de realizar los correctivos necesarios sobre la marcha del negocio. Es importante también, mencionar que la empresa es netamente de servicios y que no posee activos fijos importantes, ya que todos son propiedad de los transportistas que directamente prestan el servicio a los clientes, por lo que la utilidad es importante y acorde a la actividad mencionada.

Finalmente, quiero comprometer el apoyo y participación decidida de los señores accionistas de la empresa, en la toma de decisiones que deberá afrontar la Gerencia las mismas que serán fuertes y agresivas en pro de mantener las utilidades generadas en años anteriores y evitar las pérdidas futuras y liquidación de la empresa.

Atentamente,



Alberto Fabián Checa Pozo.

GERENTE GENERAL

C.I. 1709739435