



TRANSCHECCA S.A.

COMPANIA DE TRANSPORTE PESADO

Quito, 02 de Marzo de 2015

Señores Accionistas

COMPañÍA DE TRANSPORTE PESADO "TRANSCHECCA S.A."

Ciudad.-

Ref.: Informe de Gerencia 2014

De mi consideración:

La compañía es una empresa joven que intenta asentarse con visión de futuro y buenas perspectivas, nace con la necesidad de fortalecer el campo de acción de cada uno de ustedes, señores accionistas.

De la revisión general de gestión, se puede aseverar, que nos encontramos en una senda modesta y conservadora pero a la vez positiva. Es evidente visualizar la utilidad contable obtenida en el año 2014, que fue, a pesar de la reducción en ventas que se obtuvo, mayor a la generada en el año 2013, la misma que es el resultado de constantes esfuerzos por minimizar los costos y maximizar la rentabilidad de la organización.

Quisiera, a continuación, hacer mención a algunos de los temas de la gestión empresarial que considero importante destacar:

- a) Se hizo algunos cambios en el talento humano, con el objetivo de mejorar la gestión de la empresa, logros que se visualizar en la utilidad obtenida en el año 2013, sobre todo en el área de logística y carga.
- b) A finales del 2013, encontramos un nuevo local ubicado estratégicamente en la Av. Simón Bolívar cerca de la Hormigonera Quito, siendo este un sector estratégico para la captación de carga y transporte mejorando el servicio y la captación de nuevos clientes a partir del año 2014.



TRANSCHECA S.A.

COMPAÑÍA DE TRANSPORTE PESADO

- c) En el año 2014 se obtuvo una utilidad contable (23k), que equivale a un incremento del 25% en relación al año 2013, la misma que motiva a empleados y accionistas a seguir adelante a pesar de haber invertido en el cambio de oficinas y demás costos que se generaron al final del año.
- d) Nos ayuda muchísimo en nuestras finanzas, el poder apalancarnos en los socios ya que ellos al prestar sus servicios y ser parte de la organización permiten que las cuentas por pagar de la organización puedan ser cubiertas poco a poco y en plazos generosos, las mismas que no podrán ser canceladas en el presente año, en el cual intentaremos darle a la organización una posición sólida.

Por esto gracias a todos ustedes señores socios.

Perspectivas para 2015.

Luego del análisis que precede, la administración de la empresa ha iniciado las actividades del año 2015, planificando su crecimiento bajo la premisa conservadora de continuar la gestión administrativa implementada durante el ejercicio económico del 2014 pero de una forma más conservadora. Existen varios proyectos que deben concretarse, alianzas estratégicas serían una buena alternativa para el desarrollo de los mismos pero con empresas y organizaciones grandes aprovechando la nueva ubicación estratégica actual, sin embargo, la competencia desleal en el mercado, la disminución de precios de importaciones, los nuevos esquemas tributarios y laborales, nos exigen ser prudentes en la inversión y apertura de nuevos nichos de mercado, por lo que el objetivo clave para este año, es el mantenimiento de los clientes grandes actuales.

Sin embargo de lo anterior, el nuevo marco tributario en el que deberemos desenvolvernos en el ejercicio económico de 2015, determinará con toda seguridad, la necesidad de implementar importantes cambios en la conducción económica y administrativa de la empresa en el afán de buscar un nivel de



TRANSCHECCA S.A.

COMPAÑIA DE TRANSPORTE PESADO

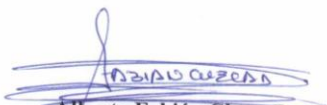
ingresos que permita cubrir satisfactoriamente los costos, gastos y tributos necesarios para la adecuada marcha de la empresa.

En el año 2015, buscaremos los recursos necesarios para obtener sistemas de información que permitan manejar efectivamente todos los cambios tributarios y financieros que los entes de control han puesto en nuestro camino. Seguiremos evaluando la opción del Software financiero contable (Fenix) de una manera más profunda en pro de tomar una decisión final que consideramos vital para mejorar la organización administrativa contable, que permita la toma acertada de decisiones a tiempo.

El cumplimiento de los objetivos propuestos se fundamenta en la consecución de metas predeterminadas con evaluaciones de cumplimiento periódicas, a objeto de realizar los correctivos necesarios sobre la marcha del negocio. Es importante también, mencionar que la empresa es netamente de servicios y que NO POSEE propiedad, planta o equipo importantes, ya que todos son propiedad de los transportistas que directamente prestan el servicio a los clientes, por lo que la utilidad es importante y acorde a la actividad mencionada.

Finalmente, quiero comprometer el apoyo y participación decidida de los señores accionistas de la empresa, en la toma de decisiones que deberá afrontar la Gerencia las mismas que serán fuertes y agresivas en pro de mantener el nivel de utilidades en el año 2015.

Atentamente,


Alberto Fabián Checa Pozo.
GERENTE GENERAL
C.I. 1709739435