



Quito, 24 de Marzo de 2012

Señores Accionistas

COMPAÑÍA DE TRANSPORTE PESADO TRANSCHECA S.A.

Ciudad.-

Ref.: Informe de Gerencia 2011

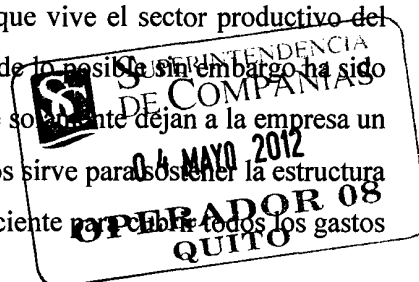
De mi consideración:

La compañía inició sus operaciones en el año 2007, y al ser una empresa joven que intenta asentarse con visión de futuro y buenas perspectivas, nace con la necesidad de fortalecer el campo de acción de cada uno de ustedes, señores accionistas.

De la revisión general de gestión, se puede aseverar, que nos encontramos en una senda modesta y conservadora pero a la vez positiva. La crisis general que vive el Ecuador y de la cual creo que hasta el presente año no existe una recuperación completa, ha afectado en forma notable nuestra gestión en relación al año 2011, ya que como han podido visualizar, hemos obtenido pérdidas contables en el año en mención.

Quisiera, a continuación, hacer mención a algunos de los temas de la gestión empresarial que considero importante destacar:

- a) Debido al fuerte impacto provocado por la inseguridad jurídica que vive el sector productivo del País, hemos tratado de reducir los costos operativos en la medida de lo posible. Sin embargo ha sido muy complicado hacerlo ya que dependemos de transportistas que solamente dejan a la empresa un pequeño porcentaje de comisión que va del 15% al 20% lo cual nos sirve para sostener la estructura administrativa financiera y de logística, que por lo visto no es suficiente para cubrir todos los gastos administrativos financieros y de ventas.

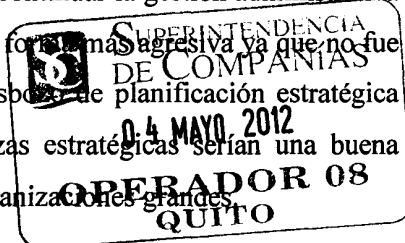




- b) Se ha mejorado en equipos de computación para mejorar los tiempos de facturación y atención a los clientes, así como se ha hecho una adecuación a la estructura de la organización para mejorar el servicio a nuestros clientes.
- c) El no contar con local propio nos frena mucho nuestro desarrollo y crecimiento, ya que no podemos realizar inversiones importantes para captar más mercado, por lo que como estrategia del año 2011 se utilizó mucho las alianzas con empresa y organizaciones más que con personas naturales y esto va a continuar así.
- d) En el año 2012 evitaremos tener pérdida contable nuevamente, ya que los porcentajes de comisión a transportistas se incrementarán, así como los precios, lamentablemente, lo trabajado en el 2011 no fue suficiente para cubrir el déficit obtenido, el mismo que pudo haber sido mayor de no tomar medidas importantes los últimos meses del año.
- e) Nos ayuda muchísimo en nuestras finanzas, el poder apalancarnos en los socios ya que ellos al prestar sus servicios y ser parte de la organización permiten que las cuentas por pagar de la organización puedan ser cubiertas poco a poco y en plazos generosos, las mismas que no podrán ser canceladas en el presente año, en el cual intentaremos nuevamente darle a la organización, la posición financiera sólida del año 2009 y 2010. Por esto gracias a todos ustedes señores socios.

Perspectivas para 2012

Luego del análisis que precede, la administración de la empresa ha iniciado las actividades del año 2012, planificando su crecimiento bajo la premisa conservadora de continuar la gestión administrativa implementada durante el ejercicio económico del 2011 pero de una forma más agresiva ya que no fue suficiente para generar utilidades contables, parte de esto es un esbozo de planificación estratégica realizada. Existen varios proyectos que deben concretarse, alianzas estratégicas serían una buena alternativa para el desarrollo de los mismos pero con empresas y organizaciones grandes.





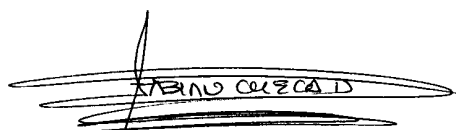
Sin embargo de lo anterior, el nuevo marco tributario en el que deberemos desenvolvemos en el ejercicio económico de 2012, determinará con toda seguridad, la necesidad de implementar importantes cambios en la conducción económica y administrativa de la empresa en el afán de buscar un nivel de ingresos que permita cubrir satisfactoriamente los costos, gastos y tributos necesarios para la adecuada marcha de la empresa. El incremento de comisiones por parte de los transportistas es algo que evidentemente se tendrá que hacer en el año 2012.

El cumplimiento de los objetivos propuestos se fundamenta en la consecución de metas predeterminadas con evaluaciones de cumplimiento periódicas, a objeto de realizar los correctivos necesarios sobre la marcha del negocio.

De conformidad con lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, esta Gerencia informa que se ha respetado todos los principios, preceptos y las disposiciones de la Ley de Propiedad Intelectual y licenciamiento ya que contamos con software legal denominado QuickSoft.

Finalmente, quiero comprometer el apoyo y participación decidida de los señores accionistas de la empresa, en la toma de decisiones que deberá afrontar la Gerencia las mismas que serán fuertes y agresivas en pro de obtener utilidades en el año 2012.

Atentamente,


Alberto Fabián Checa Pozo
GERENTE GENERAL
C.I. 1709739435

