



Quito, 31 de Marzo de 2011

Señores Accionistas

COMPAÑÍA DE TRANSPORTE PESADO TRANSCHECA S.A.

Ciudad.-

Ref.: Informe de Gerencia 2010

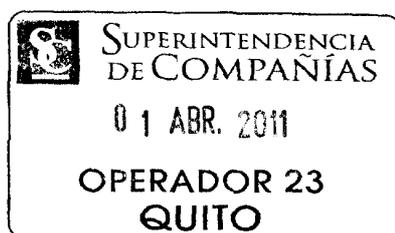
De mi consideración:

La compañía inició sus operaciones en el año 2007, y al ser una empresa joven que intenta asentarse con visión de futuro y buenas perspectivas, nace con la necesidad de fortalecer el campo de acción de cada uno de ustedes, señores accionistas.

De la revisión general de gestión, se puede aseverar, que nos encontramos en una senda modesta y conservadora pero a la vez positiva. La crisis general que vive el Ecuador y de la cual creo que hasta el presente año no existe una recuperación completa, ha afectado en forma *mínima nuestra gestión en relación al año 2009*, ya que como han podido visualizar, hemos mejorado nuestro margen de utilidad y nuestras ventas.

Quisiera, a continuación, hacer mención a algunos de los temas de la gestión empresarial que considero importante destacar:

- a) Debido al fuerte impacto provocado por la inseguridad jurídica que vive el sector productivo del País, hemos tratado de reducir los costos operativos en la medida de lo posible sin embargo ha sido muy complicado hacerlo ya que dependemos de transportistas que solamente dejan a la empresa un pequeño porcentaje de comisión que va del 15% al 20% lo cual nos sirve para sostener la estructura administrativa financiera y de logística.



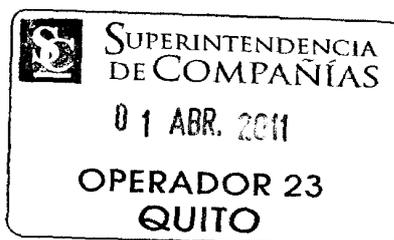


- b) Se ha mejorado en equipos de computación para mejorar los tiempos de facturación y atención a los clientes, así como se ha hecho una adecuación a la estructura de la organización para mejorar el servicio a nuestros clientes.
- c) El no contar con local propio nos frena mucho nuestro desarrollo y crecimiento, ya que no podemos realizar inversiones importantes para captar más mercado, por lo que como estrategia del año 2010 se utilizó mucho las alianzas con empresa y organizaciones más que con personas naturales.
- d) Nos ayuda muchísimo en nuestras finanzas, el poder apalancarnos en los socios ya que ellos al prestar sus servicios y ser parte de la organización permiten que las cuentas por pagar de la organización puedan ser cubiertas poco a poco y en plazos generosos. Por esto gracias a todos ustedes señores socios.

Perspectivas para 2011

Luego del análisis que precede, la administración de la empresa ha iniciado las actividades del año 2011, planificando su crecimiento bajo la premisa conservadora de continuar la gestión administrativa implementada durante el ejercicio económico del 2010 que nos ha dado resultados positivos, parte de esto es un esbozo de planificación estratégica realizada. Existen varios proyectos que deben concretarse, alianzas estratégicas serían una buena alternativa para el desarrollo de los mismos.

Sin embargo de lo anterior, el nuevo marco tributario en el que deberemos desenvolvemos en el ejercicio económico de 2011, determinará con toda seguridad, la necesidad de implementar importantes cambios en la conducción económica y administrativa de la empresa en el afán de buscar un nivel de ingresos que permita cubrir satisfactoriamente los costos, gastos y tributos necesarios para la adecuada marcha de la empresa. Esperamos no tener que incrementar los porcentajes de comisiones sin embargo no es una medida que esté descartada.





El cumplimiento de los objetivos propuestos se fundamenta en la consecución de metas predeterminadas con evaluaciones de cumplimiento periódicas, a objeto de realizar los correctivos necesarios sobre la marcha del negocio.

De conformidad con lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, esta Gerencia informa que se ha respetado todos los principios, preceptos y las disposiciones de la Ley de Propiedad Intelectual y licenciamiento ya que contamos con software legal.

Finalmente, quiero comprometer el apoyo y participación decidida de los señores accionistas de la empresa, en la toma de decisiones que deberá afrontar la Gerencia.

Atentamente,


Alberto Fabián Checa Pozo
GERENTE GENERAL

