

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE ZAPAD VOSTOCK EXPORTACIONES CIA. LTDA

Tabacundo, a 26 de Marzo de 2019

Señores Socios

En el mes de Junio del 2014, fui designado como Gerente General de la compañía, y en cumplimiento de los Estatutos de la empresa y de conformidad con los artículos 20,23 y 231 de la Ley de Compañías y a las normas legales vigentes, tengo a bien presentar el informe anual de actividades, correspondiente al ejercicio económico del 2017

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Las actividades realizadas durante el año, han permitido cumplir satisfactoriamente con todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas, en cada una de las áreas y de los productos que mantenemos a la fecha

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos propuestos en el año 2018 fueron cumpliéndose en los tiempos y condiciones planificados, en base al enfoque de mercado para este año, se ejecutó cambio de algunas variedades de rosas, acorde a las decisiones tomadas por los Socios y recibidas a través de presidencia, orientando así a los gustos de los clientes y la segmentación geográfica de los mismos, buscando mejorar los retornos económicos.

SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA

Las relaciones obrero-patronales son de vital importancia, buscando siempre el bienestar y respeto con cada una de las personas que laboran en la empresa, las mismas que se fundamentan en las Leyes vigentes del país principalmente en el Código de Trabajo, complementándose con los beneficios propios de la empresa. Es fundamental el desarrollo integral de las personas sin descuidar la parte de capacitación en cada una de las áreas que es permanente para mejorar el rendimiento en los puestos de trabajo.

Las áreas técnica, administrativa, financiera y de ventas cuentan con personal calificado en cada una de sus funciones, los mismos que son un gran soporte para la gerencia. En el área técnica de operativa que constituyen la cadena de valor empresarial se realizó las contrataciones de: un nuevo técnico en cultivo, de un jefe de ventas, mismo, sumado al existente jefe de postcosecha, aseguran de mejor forma la operatividad empresarial.

SITUACION FINANCIERA

Al cierre del ejercicio del 2018, la Situación Financiera de la empresa se ve reflejada en el siguiente cuadro, y se realiza un comparativo con el año anterior:

CUENTAS	2017	2018	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	311,494.63	331,396.96	19,902.33	6.39%
ACTIVO NO CORRIENTE	1,207,430.71	1,121,551.42	-85,879.29	-7.11%
TOTAL ACTIVOS	1,518,925.34	1,452,948.38	-65,976.96	-4.34%
PASIVO CORRIENTE	505,085.87	407,159.58	-97,926.29	-19.39%
PASIVO NO CORRIENTE	600,850.66	828,429.12	227,578.46	37.88%
TOTAL PASIVOS	1,105,936.53	1,235,588.70	129,652.17	11.72%
CAPITAL Y RESERVAS	230,406.43	19,580.53	-210,825.90	-91.50%
RESULTADOS ACUMULADOS	234,068.87	200,766.08	-33,302.79	-14.23%
UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO	-51,486.49	-2,986.93	48,499.56	-94.20%
TOTAL PATRIMONIO	412,988.81	217,359.68	-195,629.13	-47.37%

De lo anterior se puede observar que el Activo Corriente tuvo un aumento del 6.39% debido a que las ventas en el año 2018 fueron superiores al del 2017, por lo que las cuentas por cobrar consecuentemente se elevaron.

Los resultados obtenidos durante el 2017 y el 2018 en los principales rubros se reflejan en lo siguiente:

CUENTAS	2017	2018	VARIACION	%
INGRESOS OPERACIONALES	1,458,719.54	1,643,678.97	184,959.43	12.68%
INGRESOS NO OPERACIONALES	28,248.30	5,351.30	-22,897.00	-81.06%
TOTAL INGRESOS	1,486,967.84	1,649,030.27	162,062.43	10.90%
MANO DE OBRA DIRECTA	322,434.65	404,643.92	82,209.27	25.50%
MATERIALES DIRECTOS	342,994.92	372,576.84	29,581.92	8.62%
TOTAL COSTOS DIRECTOS	665,429.57	777,220.76	111,791.19	16.80%
MANO DE OBRA INDIRECTA	268,471.34	264,093.68	-4,377.66	-1.63%
MATERIALES INDIRECTOS	184,084.36	204,839.24	20,754.88	11.27%
TOTAL COSTOS INDIRECTOS	452,555.70	468,932.92	16,377.22	3.62%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	251,029.86	240,827.27	-10,202.59	-4.06%
GASTOS DE VENTAS	133,623.08	125,540.78	-8,082.30	-6.05%
GASTOS FINANCIEROS	22,585.76	19,582.44	-3,003.32	-13.30%
OTROS GASTOS		3,788.95	3,788.95	100.00%
TOTAL GASTOS	407,238.70	389,739.44	-17,499.26	-4.30%
TOTAL COSTOS Y GASTOS	1,525,223.97	1,635,893.12	110,669.15	7.26%
15% TRABAJADORES		2,538.92	2,538.92	0.00%
IMPUESTO A LA RENTA	13,230.36	13,585.16	354.80	2.68%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-51,486.49	-2,986.93	48,499.56	-94.20%

De este análisis podemos ver que los ingresos operacionales se incrementaron en 12.68%, a consecuencia de que las variedades cambiadas el año 2017 empezaron su producción, y la implementación del departamento de ventas está empezando a dar sus frutos.

Los ingresos no operacionales se redujeron en 81.06% en vista de que este año no existió reversas de gasto como el año anterior.

La Mano de Obra Directa tuvo un incremento del 25.50% producto del incremento de sueldos decretado por el gobierno del 2.9%, porque área productiva de la finca estuvo prácticamente en el 100% y el incremento de horas extras por el aumento de producción. Los materiales directos se incrementaron en 8.62% debido al incremento de área productiva.

La Mano de Obra Indirecta decreció el 8.62%, a pesar del alza de sueldos decretado por el gobierno, por la optimización de personal indirecto. Los Materiales Indirectos se incrementaron en 11.27%, lo que en resumen indica que se ha mantenido un control riguroso de los Costos.

Los Gastos se incrementaron en el 7.26%, porque se implemento el Departamento de Ventas, lo que trajo como resultado el incremento en ventas.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL

Con respecto a los derechos sobre propiedad intelectual, me permito informar que se está realizando un análisis sobre variedades que ya están en libre disponibilidad, fin puedan ser consideradas en las nuevas resiembras.

Se realizó el contrato y adquirió la variedad Parmida y Opala.

METAS Y OBJETIVOS PARA EL SIGUIENTE AÑO

En el año 2019, se planifica un cambio variedades que no supere el 5% del total, pues un cambio mayor, tiene efectos contraproducentes fundamentalmente en el flujo de caja.

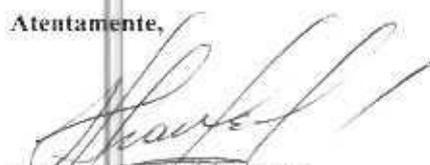
Las nuevas contrataciones de personal, en área técnica y de ventas, nos darán como efecto, una productividad y precio de venta superiores dentro de la realidad del mercado, así también, disminución del porcentaje de flor nacional y reducción de flor de baja, por tanto, una mejor eficiencia de costos y optimización en ventas.

La incursión más agresiva en el mercado norteamericano, nos proporcionará más seguridad al tener mejor balanceada nuestra cartera de clientes.

La Gerencia General agradece muy sinceramente a los ejecutivos, empleados y trabajadores el apoyo y dedicación que nos brindaron en todo momento para el logro de los objetivos y resultados que hoy estamos presentando.

Quiero expresar de manera muy especial mi agradecimiento a los señores Socios por la confianza y apoyo brindado en mi gestión.

Atentamente,



Crnel. Iván León Fonseca
GERENTE GENERAL