

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE ZAPAD VOSTOCK EXPORTACIONES CIA. LTDA

Tabacundo, a 26 de Marzo de 2018

Señores Socios

En el mes de Junio del 2014, fui designado como Gerente General de la compañía, y en cumplimiento de los Estatutos de la empresa y de conformidad con los artículos 20,23 y 231 de la Ley de Compañías y a las normas legales vigentes, tengo a bien presentar el informe anual de actividades, correspondiente al ejercicio económico del 2017

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Las actividades realizadas durante el año, han permitido cumplir con todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas, en cada una de las áreas y de los productos que mantenemos a la fecha

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos propuestos en el año 2017 fueron cumpliéndose en los tiempos y condiciones planificados, en base al nuevo enfoque de mercado, se prosiguió con el cambio de algunas variedades de rosas, orientando a los gustos de los clientes y la segmentación geográfica de los mismos, buscando mejorar los retornos económicos, por ello, se invirtió en esta estrategia con inversiones de renovación de aproximadamente una extensión de 1 hectárea.

SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA

Las relaciones obrero-patronales son de vital importancia, buscando siempre el bienestar y respeto con cada una de las personas que laboran en la empresa, las mismas que se fundamentan en las Leyes vigentes del país principalmente en el Código de Trabajo, complementándose con los beneficios propios de la empresa. Es fundamental el desarrollo integral de las personas sin descuidar la parte de capacitación en cada una de las áreas que es permanente para mejorar el rendimiento en los puestos de trabajo.

Las áreas técnica, administrativa, financiera y de ventas cuentan con personal calificado en cada una de sus funciones, los mismos que son un gran soporte para la gerencia. Adicionalmente se cuenta con las asesorías técnicas de cultivo, que han sido de gran relevancia para la toma de decisiones.

SITUACION FINANCIERA

Al cierre del ejercicio del 2017, la Situación Financiera de la empresa se ve reflejada en el siguiente cuadro, y se realiza un comparativo con el año anterior:

CUENTAS	2016	2017	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	361,848.44	311,494.63	-50,353.81	-13.92%
ACTIVO NO CORRIENTE	1,180,065.65	1,207,430.71	27,365.06	2.32%
TOTAL ACTIVOS	1,541,914.09	1,518,925.34	-22,988.75	-1.49%
PASIVO CORRIENTE	404,890.15	505,085.87	100,195.72	24.75%
PASIVO NO CORRIENTE	616,258.90	600,850.66	-15,408.24	-2.50%
TOTAL PASIVOS	1,021,149.05	1,105,936.53	84,787.48	8.30%
CAPITAL Y RESERVAS	230,406.43	230,406.43	0.00	0.00%
RESULTADOS ACUMULADOS	290,114.02	234,068.87	-56,045.15	-19.32%
UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO	244.59	-51,486.49	-51,731.08	-21150.12%
TOTAL PATRIMONIO	520,765.04	412,988.81	-107,776.23	-20.70%

De lo anterior se puede observar que el Activo Corriente tuvo una disminución del 13.92% debido a que se realizó un pinch agresivo para tener una mayor producción en Valentín, lo que trajo consigo una reducción substancial en nuestras ventas de Octubre Noviembre y Diciembre con la consecuencia de la disminución en Cuentas por Cobrar, una mejor gestión de cobranzas y una optimización en la utilización de nuestro inventario

Los resultados obtenidos durante el 2016 y el 2017 en los principales rubros se reflejan en lo siguiente.

CUENTAS	2016	2017	VARIACION	%
INGRESOS OPERACIONALES	1,410,727.15	1,458,719.54	47,992.39	3.40%
INGRESOS NO OPERACIONALES	32,085.71	28,248.30	-3,837.41	-11.96%
TOTAL INGRESOS	1,442,812.86	1,486,967.84	44,154.98	3.06%
MANO DE OBRA DIRECTA	288,032.47	322,434.65	34,402.18	11.94%
MATERIALES DIRECTOS	327,357.05	342,994.92	15,637.87	4.78%
TOTAL COSTOS DIRECTOS	615,389.52	665,429.57	50,040.05	8.13%
MANO DE OBRA INDIRECTA	226,305.70	268,471.34	42,165.64	18.63%
MATERIALES INDIRECTOS	206,041.30	184,084.36	-21,956.94	-10.66%
TOTAL COSTOS INDIRECTOS	432,347.00	452,555.70	20,208.70	4.67%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	223,387.32	251,029.86	27,642.54	12.37%
GASTOS DE VENTAS	138,817.25	133,623.08	-5,194.17	-3.74%
GASTOS FINANCIEROS	12,363.74	22,585.76	10,222.02	82.68%
OTROS GASTOS	2,546.98		-2,546.98	-100.00%
TOTAL GASTOS	377,115.29	407,238.70	30,123.41	7.99%
TOTAL COSTOS Y GASTOS	1,424,851.81	1,525,223.97	100,372.16	7.04%
15% TRABAJADORES	2,694.16		-2,694.16	-100.00%
IMPUESTO A LA RENTA	15,022.30	13,230.36	-1,791.94	-11.93%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	244.59	-51,486.49	-51,731.08	-21150.12%

De este análisis podemos ver que los ingresos operacionales se incrementaron en 3.40%, a pesar de lo que ya se anotó del pinch realizado y la consecuente disminución de ventas en los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre.

Los ingresos no operacionales se redujeron en 11.96% porque en este año la aduana del Ecuador ya no devolvió los Car's a que teníamos derecho los exportadores.

La Mano de Obra Directa tuvo un incremento del 11.94% producto del incremento de sueldos decretado por el gobierno del 2.4%, el incremento del área productiva en .05 hectáreas que representa el 6.58% y el incremento de horas extras por el pinch. Los materiales directos se incrementaron en 4.78% debido al incremento de área productiva.

La Mano de Obra Indirecta subió 18.63% por los mismos conceptos señalados en Mano de Obra Directa y además por la contratación de personal extra para los pinchs. Los Materiales Indirectos se redujeron en 10.66%, lo que en resumen indica que se ha mantenido un control riguroso de los Costos

Los Gastos se incrementaron en el 7.04%, porque se contrató una persona con un sueldo alto durante cuatro meses.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL

En cumplimiento con la normativa respecto a los derechos sobre propiedad intelectual, me permito informar el estado de cumplimiento de esta normativa por parte de la compañía.

Puedo garantizar ante socios y autoridades, que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones.

METAS Y OBJETIVOS PARA EL SIGUIENTE AÑO

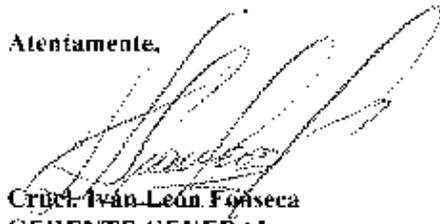
En el año 2018, se planifica un cambio variedades que no supere el 5% del total, pues creemos que los cambios efectuados hasta el momento nos posicionaran de mejor manera en el mercado de flores, logrando con esto, satisfacer las necesidades y superar las expectativas de calidad de los clientes, incrementando la participación en el mercado. Además hemos firmado un contrato para proveer de casi la totalidad de nuestra flor en mallas a uno de nuestros clientes en las temporadas de Valentín, Madres, Otoño y Verano, lo que garantizará la colocación de toda nuestra producción a un mejor precio y con una considerable reducción de costos.

Durante el 2018 a los equipos e instalaciones se les dará el mantenimiento adecuado para que se encuentren siempre en condiciones óptimas de operatividad, y la parte externa, brinde la mejor imagen de la empresa ante los clientes, proveedores, empleados y sociedad en general.

La Gerencia General agradece muy sinceramente a los ejecutivos, empleados y trabajadores el apoyo y dedicación que nos brindaron en todo momento para el logro de los objetivos y resultados que hoy estamos presentando.

Quiero expresar de manera muy especial mi agradecimiento a los señores Socios por la confianza y apoyo brindado en mi gestión.

Atentamente,



Crisólito Iván León Fonseca
GERENTE GENERAL